



HAL
open science

Master Économie et management

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'un master. Master Économie et management. 2010, Université Lumière - Lyon 2. hceres-02041033

HAL Id: hceres-02041033

<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02041033>

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Evaluation des diplômes Masters – Vague A

ACADÉMIE : LYON

Établissement : Université Lyon 2 - Lumière

Demande n° S3110058731

Domaine : Droit, économie, gestion

Mention : Economie et management

Présentation de la mention

La mention vise à offrir une formation approfondie en économie et en management, puis à développer des connaissances ciblées dans les domaines suivants : économie des transports, innovation et propriété intellectuelle, PME (Petites et moyennes entreprises) et développement des activités à l'international. La mention comprend six spécialités :

- « Transports, espace, réseaux » (TER).
- « Transport et logistique industrielle et commerciale » (TLIC).
- « Transports urbains et régionaux de personnes » (TURP).
- « Management de la PME et économie des activités internationales » (PMEAI).
- « Management de l'innovation et de la propriété industrielle » (MIPI).
- « Double master Lyon 2 - Leipzig en sciences économiques et de gestion / label UFA (Université Franco-Allemande) ».

Il s'agit d'un dossier de demande de renouvellement.

Avis condensé

• Avis global :

La mention regroupe des spécialités très différentes. Les trois spécialités du pôle transport sont de grande qualité avec des formations solidement établies et des objectifs clairs. Les autres spécialités offrent également des formations intéressantes, mais présentent quelques limites. La spécialité PMEAI manque de focalisation tandis que le double diplôme franco-allemand semble mieux adapté à un parcours qu'à une spécialité.

L'ensemble des spécialités bénéficie d'un bon adossement à des laboratoires de recherche reconnus dans les domaines de compétence de la mention.

• Points forts :

- Les spécialités sont reconnues et bien établies dans le domaine de l'économie des transports.
- De bons contacts ont été noués avec le monde professionnel.

• Points faibles :

- La spécialité PMEAI manque de focalisation.
- Le changement prévu dans la spécialité TER ne semble pas totalement justifié et risque de casser sa cohérence.
- Le double diplôme franco-allemand a un caractère trop général et présente des effectifs trop limités.



- NOTATION GLOBALE (A+, A, B ou C) : A
- Recommandations pour l'établissement :
 - Il conviendrait que la spécialité PMEAI évolue vers une spécialisation accrue, en particulier en référence aux PME ; que la réforme de la spécialité TER soit clarifiée ou abandonnée.
 - De plus, il serait souhaitable que le double diplôme franco-allemand devienne plutôt un parcours.

Avis détaillé

1 • OBJECTIFS (scientifiques et professionnels) :

La mention vise à offrir une formation approfondie en économie et en management puis à développer des connaissances ciblées dans l'un des trois axes : économie des transports, innovation et propriété intellectuelle, PME et développement des activités à l'international.

L'accent est mis sur trois domaines : économie, gestion, informatique.

L'objectif est de former des cadres dans ces domaines avec un accent particulier mis sur l'économie des transports, le management de l'innovation et le management des PME. On peut cependant regretter le caractère flou et trop large des débouchés professionnels présentés (« répondre aux besoins diversifiés des entreprises, bureaux d'études et des administrations »).

2 • CONTEXTE (positionnement, adossement recherche, adossement aux milieux socio-professionnels, ouverture internationale) :

Les masters s'inscrivent pleinement et de façon originale dans l'offre de formation de l'établissement. La remarque est particulièrement vraie pour les spécialités en économie des transports qui bénéficient d'un très bon positionnement national de par leur caractère spécifique et régional en raison du contexte local (pôles de compétitivité...).

Les spécialités sont adossées à deux équipes d'accueil, le COACTIS (Conception de l'action en situation) en management, le LEFI (Laboratoire d'économie de la firme et des institutions), et une UMR (unité mixte de recherche), le LET (Laboratoire d'économie des transports). L'adossement est ainsi satisfaisant.

Les liens avec les milieux socio-professionnels semblent assez développés pour la plupart des spécialités.

Les formations bénéficient des différents liens et partenariats noués avec l'Université Lyon 1, l'INSA (Institut National des Sciences Appliquées), Centrale Lyon et surtout l'ENTPE (Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat). L'ouverture internationale de la mention est satisfaisante avec un double diplôme avec l'Université de Leipzig et des départs à l'étranger en M1 pour un nombre significatif d'étudiants.

3 • ORGANISATION GLOBALE DE LA MENTION (structure de la formation et de son organisation pédagogique, politique des stages, mutualisation et co-habilitations, responsable de la formation et équipe pédagogique, pilotage de la formation) :

La mention comporte six spécialités en M2 qui semblent assez hétérogènes, même si se distingue un pôle transport.

Cette hétérogénéité aboutit à un M1 très voire trop généraliste (stratégie, finance, études de marché, informatique, économie) dont certaines matières, en particulier économiques (politique économique en économie ouverte, économie de la taxation et de la dépense publique...), semblent sans rapport avec certaines spécialités.

La politique des stages est bien établie. Les co-habilitations montrent de façon très positive beaucoup d'échanges entre facultés, écoles et universités sur le site lyonnais autour de la mention.

La mention bénéficie d'une équipe pédagogique de grande qualité qui associe des enseignants-chercheurs dont le profil correspond parfaitement à l'objet de la convention et des professionnels concernés. Les dispositifs d'évaluation de la formation sont satisfaisants.



4 • BILAN DE FONCTIONNEMENT (origines constatées des étudiants, flux, taux de réussite, auto-évaluation, analyse à 2 ans du devenir des diplômés, bilan prévisionnel pour la prochaine période) :

Les étudiants viennent majoritairement des formations de Lyon, même si certaines spécialités ont un recrutement national.

Les effectifs sont très satisfaisants avec 180 étudiants en M1. Une procédure d'évaluation des enseignements a été mise en place. Le devenir des diplômés s'avère bon, tant pour ceux qui se dirigent vers des thèses que pour ceux qui intègrent les entreprises.

Les spécialités sont pour la plupart installées depuis longtemps. Cependant les réformes proposées semblent peu argumentées et discutables: l'avenir de la spécialité TER est à préciser de même que la nouvelle orientation pro-recherche de la spécialité PMEAI.

Avis par spécialité)

Transport, espace, réseaux

- Avis :

Il s'agit d'une formation très pertinente dans le domaine de l'économie des transports.

Les aspects formation à et par la recherche sont très satisfaisants avec un adossement à une équipe de recherche très pertinente dans le domaine. La formation aux méthodes quantitatives est solide. Le nombre de thèses soutenues par des anciens étudiants de la spécialité est satisfaisant.

Une inquiétude existe cependant en ce qui concerne l'avenir de la formation avec une nouvelle maquette prévue pour 2011 qui s'avère moins cohérente. En effet, cette maquette propose notamment deux composantes dont l'une n'a aucun rapport avec les sciences économiques, ce qui est préjudiciable à une spécialité qui forme à la recherche en économie des transports.

- Points forts :

- La spécialité recherche est adossée à un laboratoire de recherche très pertinent dans le domaine.
- La maquette est très satisfaisante.

- Recommandations pour l'établissement :

La spécialité est remarquable comme elle est.

- Il faudrait clarifier l'avenir de cette formation pour continuer à préserver sa grande pertinence.
- Il semble en l'état souhaitable de ne pas s'orienter vers la nouvelle maquette dont les avantages ne sont guère perceptibles.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A+

Transport et logistique industrielle et commerciale

- Avis :

Il s'agit d'une très bonne spécialité professionnelle qui allie compétences pédagogiques et spécialités de l'université pour donner les compétences dans le secteur du transport des marchandises et de la logistique.

Le programme de la formation est clair avec des unités d'enseignements (UE) en relation avec les objectifs de la formation et l'accent mis sur les compétences techniques.

La combinaison entre enseignants-chercheurs issus du laboratoire LET en économie des transports et professionnels dans l'équipe pédagogique est pertinente. La formation est établie de longue date et bénéficie du soutien d'un réseau de professionnels.

- Points forts :

- Des objectifs et une organisation clairs et cohérents.
- Une bonne articulation entre enseignants-chercheurs et professionnels.
- Un adossement à une équipe de recherche spécialisée.

- Recommandations pour l'établissement :

- La durée du stage obligatoire pourrait être augmentée (3 mois actuellement bien que 6 mois soient recommandés).
- L'enquête sur le devenir des diplômés pourrait être améliorée.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A+



Transports urbains et régionaux de personnes

- Avis :

Il s'agit d'une bonne spécialité qui allie compétences pédagogiques et spécialisation de « niche » avec des débouchés professionnels établis. Elle offre une compétence pluridisciplinaire spécialisée sur les transports urbains et régionaux de personnes. Les cours proposés sont ainsi en relation avec les objectifs de la formation en mettant l'accent sur les compétences techniques (prévision de la demande, tarification...). L'équipe pédagogique compte un grand nombre de professionnels, mais bénéficie également de plusieurs enseignants-chercheurs membres du laboratoire LET spécialisé en économie des transports. Cette spécialité établie de longue date bénéficie plus généralement d'une bonne insertion dans l'environnement professionnel.

- Points forts :

- La spécialité est ciblée sur une niche, ce qui renforce son efficacité.
- L'organisation est claire.
- De bons contacts ont été noués avec le monde professionnel.

- Recommandations pour l'établissement :

- L'enquête sur le devenir des diplômés pourrait être améliorée.
- Les enseignants-chercheurs pourraient assurer un peu plus de cours dans cette spécialité.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A+

Management de la PME et économie des activités internationales

- Avis :

Cette spécialité vise à former les étudiants au management de la PME (petite et moyenne entreprises) et des activités internationales, en se focalisant sur les trajectoires de développement des entreprises. La formation est très généraliste en offrant une formation en économie internationale, gestion, droit, et présente des objectifs larges comme en atteste l'intitulé de la spécialité. On peut ainsi regretter le périmètre trop large de la spécialité avec un éventail particulièrement ouvert de cours et deux parcours très différents en son sein (PME et internationalisation).

La spécialité bénéficie d'un adossement à deux laboratoires de recherche (COACTIS et LET). C'est un point positif dans la perspective de la réforme engagée d'un passage d'une spécialité professionnelle à une spécialité professionnelle et recherche.

Le dossier manque d'informations sur les intervenants pour chaque cours. Par ailleurs, la spécialité bénéficie d'effectifs importants (69 étudiants pour l'année 2008-2009) et d'une formation en alternance développée (30 % des étudiants).

- Points forts :

- Les flux d'étudiants sont importants (69 étudiants en 2008-2009).
- De bonnes relations ont été nouées avec les professionnels et permettent une alternance très développée.

- Points faibles :

- On regrette le manque d'informations sur les intervenants.
- La formation continue et la VAE (validation des acquis de l'expérience) pourraient être plus développées dans une telle spécialité.

- Recommandations pour l'établissement :

- La spécialité pourrait être mieux ciblée sur les PME et la gestion afin de gagner en lisibilité et en cohérence. Une possibilité serait de limiter la spécialité au parcours actuel PME, ou bien de diviser la spécialité en deux spécialités (ce que les effectifs permettent).
- Les modalités de formation continue et de VAE devraient être proposées compte tenu de l'attrait d'une telle spécialité pour des cadres en formation.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A



Management de l'innovation et de la propriété industrielle

- Avis :

Cette spécialité forme des spécialistes du management de la propriété intellectuelle. Il s'agit d'une formation satisfaisante en termes de contenu, de débouchés et d'insertion dans le tissu local. Le programme de la formation est clair avec une organisation en trois grands pôles qui s'articulent bien.

La spécialité permet un parcours professionnel avec un stage et un parcours recherche très intéressant. L'équipe pédagogique associe ainsi des professionnels et des enseignants-chercheurs issus du laboratoire LEFI, reconnu dans le domaine de l'innovation et de la propriété intellectuelle.

- Points forts :

- L'insertion professionnelle est bonne.
- Il en est de même de l'insertion dans le tissu local.
- La formation intègre également un parcours recherche.

- Points faibles :

- Il manque des informations sur les intervenants (notamment sur la répartition entre enseignants-chercheurs et professionnels).
- La formation continue, l'alternance et la VAE sont peu développées.

- Recommandations pour l'établissement :

- Il faudrait avoir plus d'informations sur l'équipe pédagogique de la spécialité.
- Par ailleurs, la formation continue et la VAE pourraient être développées.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A

Double master Lyon 2-Leipzig en sciences économiques et de gestion / label UFA (Université Franco-allemande)

- Avis :

La spécialité vise à proposer un double diplôme franco-allemand en économie et gestion avec une première année à Lyon et une deuxième année à Leipzig.

Cette spécialité a l'avantage de permettre l'ouverture à l'international de la mention. Cela dit, les objectifs de la formation ne sont pas clairement exprimés, ce qui –associé à la dénomination très générale de la spécialité– laisse à penser que les débouchés n'ont pas été très bien définis. Surtout, on peut s'interroger sur le fait de savoir s'il s'agit réellement d'une spécialité en tant que telle ou d'un parcours possible pour les étudiants choisissant toute spécialité en sciences économiques et de gestion de Lyon 2.

L'adossement aux laboratoires gagnerait à être précisé.

- Points forts :

- Le double diplôme franco-allemand est un atout.
- La spécialité permet une ouverture à l'international.
- Le soutien de l'Université Franco-allemande est intéressant.

- Points faibles :

- Les effectifs sont faibles (1 à 4 étudiants côté français par an).
- L'intitulé de la spécialité est très général.



- Recommandations pour l'établissement :
 - Les effectifs réduits amènent à s'interroger sur la possibilité d'existence de cette spécialité sous la forme d'un parcours accessible à tous les étudiants de M1 en sciences économiques et de gestion de Lyon 2. Il faut cependant voir si cette évolution suggérée n'entre pas en conflit avec les contraintes du double diplôme.
 - Pour assurer la pérennité du diplôme, il faudrait également veiller à favoriser le recrutement d'étudiants germanophones hors de l'université dès le M1 et faire attention à l'attractivité côté allemand du double diplôme.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A