



HAL
open science

Master Finance

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'un master. Master Finance. 2010, Université Jean Moulin Lyon 3. hceres-02040988

HAL Id: hceres-02040988

<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02040988v1>

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Evaluation des diplômes Masters – Vague A

ACADÉMIE : LYON

Établissement : Université Lyon 3 - Jean Moulin

Demande n° S3110055517

Domaine : Droit, économie, gestion

Mention : Finance

Présentation de la mention

La mention « Finance » est articulée en trois spécialités autour des métiers du chiffre : « Banque et patrimoine », « Comptabilité, contrôle, audit » (CCA) et « Finance, contrôle, diagnostic ». Mise à part CCA, chaque spécialité comporte plusieurs parcours nommés programmes pour offrir des palettes de métiers plus ciblées. La mention donne lieu à plusieurs délocalisations. Des échanges avec le monde professionnel existent à différents niveaux : le comité de pilotage, les jurys, les stages et leur encadrement, les enseignements, les conférences et séminaires.

Cette mention très professionnalisée, très lisible, offre des perspectives de carrières stimulantes pour les étudiants. Son attractivité le prouve.

Avis condensé

- Avis global :

La mention est bien établie dans le paysage local. La visibilité des métiers est bonne. Cette mention repose sur des spécialités bien articulées.

L'attractivité est bonne et la professionnalisation est effective avec un bon taux d'employabilité et des salaires moyens corrects pour ce niveau d'études.

Les partenariats internationaux sont nombreux, peut-être même un peu trop nombreux, même s'ils semblent bien maîtrisés.

Il manque certainement le terme « Comptabilité » dans l'intitulé de la mention. Cela permettrait d'afficher clairement les formations comptables dans l'offre de l'IAE (Institut d'administration des entreprises) de Lyon. Il faudrait également moins individualiser la spécialité « Comptabilité, contrôle, audit ».

Il n'y a aucune référence à la poursuite d'études en doctorat, l'équipe d'enseignants-chercheurs semble pourtant adaptée pour guider vers ce type d'études un faible nombre d'étudiants.

D'une manière générale la mention est intéressante, mais les spécialités sont moins bien renseignées que la mention. Ceci se traduit par un jugement globalement favorable à la mention, mais parfois moins favorable pour certaines spécialités.



- Points forts :
 - La professionnalisation est très bonne.
 - Les flux d'étudiants sont constants.
 - Les programmes sont adaptés et la lisibilité de la mention est bonne au sein de l'IAE de Lyon, même si le terme « comptabilité » devrait être ajouté dans l'intitulé de mention.

- Point faible :
 - Il n'y a pas de partenariat local qui permettrait de bien établir la mention dans le paysage local avec une volonté de coopération dans le PRES (pôle de recherche et d'enseignement supérieur) en cours de formation.

- NOTATION GLOBALE (A+, A, B ou C) : A

- Recommandations pour l'établissement :
 - Mieux intégrer la spécialité « Comptabilité, contrôle, audit » dans l'ensemble de la mention en mutualisant partiellement le master 1 et le master 2.
 - Mieux sensibiliser les étudiants à la recherche de manière à permettre la poursuite d'études en doctorat. Développer la formation par la recherche.
 - Les accords internationaux semblent beaucoup trop nombreux par rapport à l'absence d'accord local. Nous conseillons donc d'effectuer des accords locaux de formation quitte à limiter les accords internationaux très nombreux.
 - Augmenter le volume d'enseignements thématiques en langue anglaise.
 - Les partenariats académiques pourraient être développés.
 - Il faudrait améliorer la sélection en M1 pour réduire le taux d'échec.

Avis détaillé

1 ● OBJECTIFS (scientifiques et professionnels) :

Les objectifs scientifiques couvrent un champ assez large centré sur l'information financière, son élaboration (CCA), son contrôle et son utilisation. La partie banque patrimoine est un peu périphérique, même si l'utilisation des données d'entreprises est essentielle dans ce champ. Pour « faire profiter les étudiants des dernières avancées en matière de recherche en finance », il est prévu un adossement fort aux équipes de recherche MAGELLAN Finance, en particulier avec l'axe transversal « Performances globales et responsabilité sociale des entreprises - RSE ».

Les objectifs professionnels sont clairement identifiés au niveau de la mention, mais aussi des spécialités. Ils correspondent à des métiers bien lisibles dans les domaines comptables, bancaires et financiers.

2 ● CONTEXTE (positionnement, adossement recherche, adossement aux milieux socio-professionnels, ouverture internationale) :

L'offre de formation de l'établissement est très étoffée dans le domaine des sciences du management. Avec huit mentions, bien délimitées sur le plan des sous disciplines, une grande variété de formations est ouverte aux étudiants. La mention « Finance » est la seule qui apparaisse sans le mot « management » dans son intitulé. Cela la rend mieux lisible vis-à-vis de toutes les mentions proposées par l'IAE de Lyon.

La mention « Finance » gagnerait certainement à faire apparaître le terme « comptabilité » dans son intitulé, car l'une des spécialités de la mention est concentrée sur les métiers de l'expertise comptable.

Les aspects historiques de la mention « Finance » montrent qu'elle est bien implantée localement. Toutefois, aucune étude des formations concurrentes localement n'est proposée dans le dossier d'évaluation. Il apparaît clairement que l'IAE de Lyon n'est pas le seul à proposer des formations en finance et en comptabilité dans la région Rhône-Alpes. Ce manque de vision régionale dans le dossier est gênant.

L'adossement à la recherche passe par le groupe de recherche en finance (MAGELLAN Finance) de l'équipe de recherche MAGELLAN. Ce groupe comporte quinze personnes dont dix enseignants-chercheurs et chercheurs statutaires, cinq ATER (attaché temporaire d'enseignement et de recherche) et doctorants.



Les domaines de recherche sont riches et variés. Une thématique transversale a été créée : « Performance globale et RSE ». Cette thématique doit permettre un travail commun entre les différents groupes de recherche du laboratoire MAGELLAN. Aucune liste de publications n'est présentée dans le dossier d'évaluation.

La sensibilisation à la recherche des étudiants de master a été reconfigurée en 2008. Si les statistiques globales sur le devenir des étudiants sont présentées, on déplore l'absence d'un bilan sur les entrées en doctorat et sur les soutenances de thèses.

L'adossement aux milieux professionnels est de bonne qualité. L'intervention des praticiens dans la mention s'effectue à plusieurs niveaux :

- o comité de pilotage ;
- o enseignements, séminaires et conférences ;
- o soutenance des mémoires de fin d'année ;
- o action de parrainage ;
- o organisation du forum STUD'EXPERT.

Les entreprises qui participent à l'évolution de la mention sont nombreuses.

D'autres actions menées par l'IAE de Lyon visent à favoriser l'insertion professionnelle :

- o forum carrières en management ;
- o soirée carrières et métiers ;
- o accompagnement carrières.

En ce qui concerne les partenariats, il n'existe pas de lien pédagogique avec d'autres instituts d'enseignement supérieur de la région Rhône-Alpes. D'autre part, dans le cadre de la lettre d'intention concernant la collaboration des universités lyonnaises et stéphanoises, il est dommage qu'il n'y ait pas de liens pédagogiques avec d'autres instituts. D'ailleurs, il semble que les Sciences de gestion ne sont pas intégrées dans la dynamique de collaboration du PRES précisée dans la lettre d'intention signée par quatre chefs d'établissement.

Plusieurs spécialités sont délocalisées (Maroc, Tunisie, Madagascar, Arménie, Vietnam). Les annexes du dossier d'évaluation montrent que ces délocalisations sont globalement bien maîtrisées, mais leur nombre est impressionnant. 195 étudiants sont formés dans le cadre de ces délocalisations de la mention « Finance ».

Concernant la mobilité sortante des étudiants de la mention « Finance », onze étudiants ont effectué leur seconde année de master à l'international en 2008/2009 dans l'un des établissements faisant l'objet d'un des très nombreux accords d'échanges.

3 • ORGANISATION GLOBALE DE LA MENTION (structure de la formation et de son organisation pédagogique, politique des stages, mutualisation et co-habilitations, responsable de la formation et équipe pédagogique, pilotage de la formation) :

La mention « Finance » est déclinée en une année de master 1 largement mutualisée au sein des différentes mentions de l'IAE de Lyon. Elle est ensuite divisée en trois spécialités :

- « Banque et patrimoine ».
- « Comptabilité, contrôle, audit ».
- « Finance, contrôle, diagnostic ».

La spécialité « Banque et patrimoine » propose deux programmes : « Gestion de patrimoine » et « Banque et bourse ». La spécialité « Finance, contrôle, diagnostic » propose trois programmes : « Finance d'entreprise », « Contrôle de gestion » et « Diagnostic d'entreprise ». Pour ces spécialités, la notion de « parcours » aurait dû être privilégiée, car le « programme » n'existe pas dans la nomenclature des formations.

Il existe une bonne mutualisation des enseignements en master 1. Cette mutualisation se réduit logiquement au sein des spécialités en master 2. Toutefois, la spécialité « Comptabilité, contrôle, audit » est individualisée dès le master 1. Cette spécialité semble se faire « à part », sans mutualisation avec les autres formations. Ce point est



général, car une mutualisation limitée avec les autres formations semble réalisable sans dénaturer pour autant les exigences de l'ordre des experts comptables sur ce type de formation.

Des passerelles sont possibles entre les différentes mentions ou spécialités de l'IAE de Lyon. Toutefois, la possibilité d'intégrer la spécialité « Comptabilité, contrôle, audit » est plus stricte. La réalisation d'un cursus préalable en comptabilité est exigée.

La politique des stages est commune à l'IAE de Lyon. Le semestre 2 se termine par un stage de 3 mois minimum qui donne lieu à la rédaction d'une note de synthèse. Le semestre 4 présente un stage de 6 mois minimum qui aboutit à la soutenance d'un mémoire de fin d'études devant un jury composé d'enseignants et de professionnels. Il existe tout un dispositif d'aide pour que les étudiants trouvent un stage : un service stages-emplois, une newsletter, un service stages-emplois en ligne et l'édition de CV-Books pour les entreprises.

La mutualisation des enseignements dans la mention et avec les autres mentions (en M1 principalement) assure une unité à la formation et une bonne gestion des ressources. Il n'y a pas de co-habilitations ; compte tenu de la proximité thématique, celle-ci pourrait être envisagée avec d'autres universités locales. Seule la spécialité « Comptabilité, contrôle, audit » apparaît trop individualisée et ceci dès le master 1.

Selon le dossier d'évaluation, les interventions sont partagées entre universitaires et professionnels. En master 1, la mutualisation des enseignements est propice à une forte concentration des enseignants-chercheurs. En master 2, l'observation de l'implication des professionnels est délicate, car elle n'est pas détaillée pour les spécialités « Banque et patrimoine » et « Finance, contrôle, diagnostic ». Par contre, ce détail est fourni pour la spécialité « Comptabilité, contrôle, audit ».

L'équipe qui encadre la formation n'est pas présentée ; les responsables de formation sont tous des enseignants permanents. La notion de co-responsabilité des trois personnes en charge des spécialités reste assez vague. En fait, il n'y a pas de responsable pour la mention.

Les TICE (Technologies de l'Information et de la Communication pour l'Education) sont présents par le biais de l'usage de la plateforme Spiral et l'usage de jeux d'entreprise.

Des comités de pilotage sont mis en place. Les jurys de délibération et le règlement des études ne sont pas présentés. Les modalités d'admission sont elles clairement présentées. Les modalités de contrôle des connaissances laissent une grande part de libertés aux enseignants pour des formes diverses et variées d'évaluation des étudiants.

Des cours de langues étrangères sont dispensés. L'obtention d'un bon score TOEIC est encouragée, mais il n'est pas nécessaire d'obtenir un certain score pour valider le diplôme.

4 • BILAN DE FONCTIONNEMENT (origines constatées des étudiants, flux, taux de réussite, auto-évaluation, analyse à 2 ans du devenir des diplômés, bilan prévisionnel pour la prochaine période) :

Les origines géographiques des étudiants sont largement régionales. La licence « Économie-gestion » de l'Université Lyon 3 forme une bonne partie des candidats à cette mention. L'attractivité est bonne. La mention enregistre un nombre élevé de dossiers de candidature.

Les flux moyens globaux en master 1 sont de l'ordre de 100 à 120 étudiants. Pour la spécialité « Banque et patrimoine », 50 à 60 étudiants sont inscrits. Pour la spécialité « Finance, contrôle, diagnostic », 50 à 60 étudiants sont inscrits. Pour la spécialité « Comptabilité, contrôle, audit », 30 à 50 étudiants sont inscrits.

Globalement les flux d'étudiants sont constants et les taux de réussite varient entre 80 % et 100 % selon les années et les formations.

Il existe une procédure d'évaluation des enseignements, mais elle relève plus de l'IAE de Lyon que de la mention. Il est difficile d'avoir une information spécifique à la mention dans le domaine de l'évaluation des enseignements. Il semble qu'il y ait des démarches poursuivies, mais l'état actuel des renseignements est très limité.

Il existe une analyse globale de l'insertion professionnelle des étudiants de l'IAE de Lyon. Au sein de chaque spécialité, une brève synthèse est effectuée. Une analyse plus détaillée sur la mention serait appréciable. Les quelques chiffres présentés sont très bons. L'employabilité est forte et le niveau moyen des salaires correspond à des fonctions d'encadrement.

Il n'y a pas de bilan prévisionnel effectué.

Avis par spécialité

Finance, contrôle, diagnostic

- Avis :

Cette spécialité est bien structurée autour de trois parcours. Elle comprend 50 à 60 étudiants de manière constante. La professionnalisation est très bonne, mais le dossier manque d'informations notamment sur la qualité des liens entretenus avec les professionnels.

- Points forts :

- Le ciblage métiers est clair et la spécialité a une bonne insertion professionnelle.
- Le programme est complet et équilibré.
- Les flux constants d'étudiants traduisent la maturité de la spécialité.

- Points faibles :

- Il n'y a pas de sortie vers la recherche.
- Aucune information n'est fournie sur la formation continue qui semble être en vigueur pour un groupe complet d'étudiants dans le programme « Contrôle de gestion ».

- Recommandations pour l'établissement :

- Faire disparaître la notion de « programme » au profit de « parcours ».
- Envisager une sortie vers la recherche.
- Formation continue et en alternance à développer.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A

Banque et patrimoine

- Avis :

Cette spécialité comprend de 50 à 60 étudiants bien répartis entre les deux « programmes » proposés et elle dispose d'une bonne professionnalisation des étudiants. La formation à la recherche semble insuffisante pour motiver de futurs doctorants.

Toutefois, nous notons un manque d'informations sur des accords locaux potentiels avec les acteurs économiques importants du secteur bancaire.

- Points forts :

- L'insertion professionnelle est bonne.
- Le programme est complet et équilibré.
- Les flux constants d'étudiants traduisent la maturité de la formation.
- La modularité de la formation permet de personnaliser les parcours des étudiants.

- Points faibles :

- Il n'y a pas de sortie vers la recherche.
- Nous n'avons pas connaissance d'accords avec des entreprises du secteur bancaire ou avec des institutions représentatives de ce secteur.
- Aucune information n'est fournie sur la formation continue, qui semble pourtant être en vigueur pour un groupe complet d'étudiants dans le programme « Gestion de Patrimoine ».



- Recommandations pour l'établissement :
 - Faire disparaître la notion de « programme » au profit de « parcours ».
 - Dynamiser les liens avec des partenaires professionnels.
 - Envisager une sortie vers la recherche.
 - Développer la formation continue et l'alternance.
- NOTATION (A+, A, B ou C) : B

Comptabilité, contrôle, audit (CCA)

- Avis :

La spécialité « Comptabilité, contrôle, audit » reste la voie privilégiée pour les métiers de l'expertise comptable. Elle forme entre 40 et 50 étudiants chaque année. Elle connaît un bon taux d'insertion professionnelle.

Cette spécialité est délocalisée dans trois institutions au Maroc et en Tunisie, cela peut sembler un peu élevé. Au total, 87 étudiants étaient inscrits en 2008 en délocalisation de cette spécialité.

- Points forts :
 - L'insertion professionnelle est bonne, de même que le réseau local de relations avec les instances professionnelles de la comptabilité.
 - Le programme est reconnu nationalement.
 - Des flux constants d'étudiants traduisent l'attractivité de la formation.
- Points faibles :
 - Il n'y a pas de sortie vers la recherche.
 - La multiplication des délocalisations sur des diplômes de cette nature risque d'altérer la reconnaissance nationale de la formation.
- Recommandations pour l'établissement :
 - Maintenir un contrôle absolu sur les formations délocalisées.
 - Ouvrir la formation vers la recherche par une sensibilisation adaptée des étudiants.
- NOTATION (A+, A, B ou C) : A