



HAL
open science

Master Finance

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'un master. Master Finance. 2010, Université Lumière - Lyon 2. hceres-02040909

HAL Id: hceres-02040909

<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02040909>

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Evaluation des diplômes Masters – Vague A

ACADÉMIE : LYON

Établissement : Université Lyon 2 - Lumière

Demande n° S3110058055

Domaine : Droit, économie, gestion

Mention : Finance

Présentation de la mention

La mention « Finance » de l'Université Lyon 2 - Lumière dispose d'une solide expérience. Certaines de ses spécialités de master sont établies dans le paysage des formations de master depuis plus de 30 ans. Cette mention dispose d'une forte lisibilité et elle est bien implantée au sein de l'université.

Cette mention est portée par la Faculté de Sciences Economiques et de Gestion de l'Université Lyon 2. Les flux annuels d'étudiants sont de l'ordre de 150 étudiants en première année de master et de près de 25 étudiants en moyenne dans les six spécialités proposées.

Avis condensé

● Avis global :

La formation proposée est cohérente, lisible et attractive en termes de débouchés. Elle repose sur des équipes pédagogiques en sciences économiques et en sciences de gestion qui se sont spécialisées en finance. La mention est équilibrée et les flux d'étudiants sont constants et bien maîtrisés. Nous observons également que les liens avec le monde professionnel sont bons et que l'insertion professionnelle des étudiants est effective. L'activité de recherche est présente au sein de deux laboratoires. Une spécialité de cette mention orientée vers la recherche est également proposée.

Le dossier de demande d'évaluation concerne le renouvellement de l'habilitation de cinq spécialités existantes depuis plusieurs années. Il propose également la création d'une nouvelle spécialité intitulée : « Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises ». Cette nouvelle spécialité doit être effectuée en collaboration avec le Centre de Formation de la Profession Bancaire.

● Points forts :

- La structure de cette mention est très lisible.
- Les différentes spécialités ont une histoire de plusieurs décennies.
- Les débouchés professionnels sont importants, y compris pour la spécialité recherche.
- La mention allie les compétences des gestionnaires et des économistes.
- L'adossement à la recherche est bon grâce à la présence de deux laboratoires et de projets de recherche bien cernés.

● Points faibles :

- L'évaluation des enseignements n'est pas valorisée.
- Malgré la présence d'une spécialité recherche, la poursuite d'études en doctorat n'est pas présentée.
- La création de la spécialité « Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises » peut générer une concurrence interne avec la spécialité « Banque et finance ».



- NOTATION GLOBALE (A+, A, B ou C) : A
- Recommandations pour l'établissement :
 - Exploiter les évaluations des enseignements.
 - Afficher plus clairement les objectifs en matière de poursuite d'études en doctorat.
 - Etre vigilant sur les changements de flux d'étudiants entre les spécialités « Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises » et « Banque et finance ».

Avis détaillé

1 ● OBJECTIFS (scientifiques et professionnels) :

Reprenant les termes du dossier, la mention « Finance » a « pour objectif principal d'allier les travaux d'expertise en matière de macroéconomie monétaire et financière, de microéconomie bancaire et de finance d'entreprise avec un très bon niveau de professionnalisation des étudiants ».

Les différentes spécialités de la mention « Finance » visent à préparer les étudiants à des métiers bien identifiés et qui répondent à la demande des entreprises en matière de finance et de contrôle. Notamment, les cinq métiers auxquels préparent les différentes spécialités sont : chargés d'affaires professionnels et entreprises, consultant en fusions-acquisitions, gestionnaire de back-office, contrôleur de gestion, et chercheur en finance.

2 ● CONTEXTE (positionnement, adossement recherche, adossement aux milieux socio-professionnels, ouverture internationale) :

Cette mention est bien intégrée dans l'offre de formation de l'Université Lyon 2. La mention est portée par la Faculté de Sciences Economiques et de Gestion. C'est le Département Ingénierie Economique et Financière qui en assure le fonctionnement. Il existe quatre autres masters proposés par la Faculté de Sciences Economiques et de Gestion. La mention « Finance » est la seule formation de sa discipline au sein de cette offre. Le regroupement des formations en banque/finance permet une grande lisibilité et une grande attractivité pour les étudiants. Ceux-ci viennent ainsi, non seulement des licences spécifiques préparant au master, mais également d'autres licences en lien avec les sciences économiques et les sciences de gestion.

Dans le contexte régional, il ne s'agit pas de l'unique formation en finance. D'autres universités de la Région Rhône-Alpes offrent des mentions ou des spécialités qui relèvent du domaine financier ou du contrôle.

Les relations nationales sont concentrées au sein du réseau des masters « Banque », « Finance », « Assurance » (ancien réseau des IUP BFA). Il s'agit de la seule formation de la région qui participe à ce réseau reconnu par la Fédération Bancaire Française (FBF).

L'adossement à la recherche est réalisé par le biais de deux laboratoires : GATE -Groupe d'Analyse et de Théorie Economique- (UMR CNRS) et COACTIS (équipe d'accueil - EA). Ces deux équipes de recherche disposent d'une bonne taille et de projets intéressants et structurés. L'équipe en charge de la mention s'intègre bien dans ces deux laboratoires. Nous notons que la formation par la recherche est présente dans la mention « Finance ». La spécialité « Monnaie, finance, gouvernance » ouvre des possibilités d'études plus orientées vers la recherche.

Chaque spécialité de la mention a noué des liens privilégiés avec les instances locales représentatives des métiers auxquels sont formés les étudiants. Nous notons également la présence d'enseignants professionnels dans la mention, ainsi que l'appui d'un comité de perfectionnement composé de neuf représentants du monde professionnel à parité avec des enseignants-chercheurs.

Les partenariats internationaux sont au nombre de quatre : universités de Bergame (Italie), de Francfort (Allemagne), du Delaware (Etats-Unis) et de Sfax (Tunisie). L'accord avec l'Université de Bergame est intéressant, car il mène à un double-diplôme de master. Toutefois, nous n'avons pas d'information concernant les flux d'étudiants concernés et les échanges d'enseignants. L'usage des langues étrangères est concentré sur l'anglais. Toutefois, il n'est pas demandé de score minimum à un TOEIC pour accéder au diplôme.



3 • ORGANISATION GLOBALE DE LA MENTION (structure de la formation et de son organisation pédagogique, politique des stages, mutualisation et co-habilitations, responsable de la formation et équipe pédagogique, pilotage de la formation) :

La structure de la mention « Finance » est très lisible. Le premier semestre du master 1 est entièrement commun. C'est au second semestre que les étudiants peuvent choisir deux modules de pré-spécialisation qui permettent de les préparer à l'une des six spécialités suivantes :

- « Banque et finance ».
- « Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises ».
- « Evaluation et transmission d'entreprises ».
- « Finance et contrôle de gestion ».
- « Management des opérations de marché ».
- « Monnaie, finance, gouvernance ».

Cette offre de spécialités ne fait pas apparaître de redondance. Les semestres 3 et 4 sont logiquement individualisés selon la spécialité choisie. C'est ce qui permet la très grande lisibilité de la formation en termes d'enseignements et de débouchés.

Les étudiants en première année de master doivent effectuer un stage d'une durée de 3 à 5 mois. En deuxième année de master, le stage a une durée comprise entre 6 et 8 mois. La spécialité « Monnaie, finance, gouvernance » est une spécialité orientée vers la recherche, mais elle offre aussi de bons débouchés professionnels grâce à la réalisation d'un stage.

La recherche de stages est organisée par la cellule « relations avec les entreprises » grâce à une base de données d'entreprises et au réseau des anciens étudiants. Des rendez-vous entre des responsables de ressources humaines et les étudiants sont organisés pour faciliter l'obtention d'un stage et pour préparer leur insertion professionnelle.

Les accords entre établissements se font principalement sur la spécialité « Monnaie, finance, gouvernance » qui est la plus orientée vers la recherche. Cette spécialité est effectuée en co-habilitation avec l'Ecole Normale Supérieure Lettres et Sciences Humaines et l'Université de Saint-Étienne. Elle présente également un accord avec l'Ecole de Management de Lyon. Il existe également une collaboration avec le Centre de Formation de la Profession Bancaire pour la nouvelle spécialité de master « Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises ».

Les interventions sont partagées entre universitaires et professionnels. L'équipe pédagogique est équilibrée. Les responsables de la formation sont un professeur en sciences de gestion et un professeur en sciences économiques. L'équipe académique est majoritairement constituée de chercheurs publiant en finance.

Depuis 2008, il existe un comité de perfectionnement. Ses fonctions sont claires ; il est composé de 18 membres répartis de manière équilibrée entre professionnels et universitaires.

4 • BILAN DE FONCTIONNEMENT (origines constatées des étudiants, flux, taux de réussite, auto-évaluation, analyse à 2 ans du devenir des diplômés, bilan prévisionnel pour la prochaine période) :

Les étudiants inscrits en master mention « Finance » proviennent pour 2/3 des licences de l'Université Lyon 2. Une part importante du 1/3 restant provient de l'Université Lyon 1 - Claude Bernard. 77 % des étudiants en deuxième année de master proviennent de la première année de master de cette mention.

Sur les quatre dernières années, l'attractivité de la formation est bonne. Le nombre d'étudiants en master 1 se situe entre 130 et 150. Pour les différentes spécialités de master, les effectifs sont de 20 à 30 étudiants. Le taux de réussite en master 1 est de l'ordre de 80 %. En master 2, le taux de réussite est proche de 95 % en moyenne. Seule la spécialité orientée vers la recherche connaît un taux de réussite plus faible.

Une évaluation des enseignements est effectuée chaque année. C'est le responsable de la spécialité qui l'organise. Il n'y a pas de retour effectué sur ces évaluations. Il n'y a pas de chiffre de synthèse sur l'appréciation des formations par les étudiants.



Chaque spécialité présente une analyse synthétique du devenir des diplômés à 18 mois. Le taux d'insertion professionnelle est bon et les rémunérations présentées sont normales pour ce niveau de diplôme. Il manque des informations sur le lien entre l'emploi et la formation.

Une stabilité des flux est attendue. Ceci est crédible vu la constance observée des effectifs. Le bassin de recrutement semble suffisant pour fournir les flux d'étudiants et pour proposer les emplois auxquels sont préparés les diplômés.

Avis par spécialité

Banque et finance

- Avis :

L'objectif de cette spécialité est de former des chargés d'affaires professionnels, des analystes crédits et des trésoriers d'entreprises. La spécialité « Banque et finance » est effectuée avec le souci de la professionnalisation des jeunes diplômés. Cette spécialité est attractive pour les étudiants, elle offre une formation assez généraliste et des débouchés nombreux.

- Points forts :

- La professionnalisation est bonne grâce à des liens institutionnels avec la profession bancaire.
- Les débouchés sont importants.
- L'équipe pédagogique est en grande cohérence avec la formation.
- Depuis plusieurs années, la formation est bien implantée dans la région Rhône-Alpes.

- Point faible :

- On note l'apparition d'un léger manque de lisibilité suite à la création de la spécialité « Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises ».

- Recommandations pour l'établissement :

Il faudrait vraisemblablement recentrer la spécialité pour mieux la situer par rapport à la nouvelle spécialité « Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises ». Ce recentrage peut passer par une dénomination de la spécialité plus précise en termes de métiers visés ou par une définition des emplois ciblés moins large.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A

Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises

- Avis :

Il s'agit d'une spécialité nouvelle issue d'un parcours existant auparavant dans la spécialité « Banque et finance ». Elle a pour objectif d'apporter aux diplômés un ensemble de connaissances et de compétences nécessaires pour les préparer aux métiers de la banque de réseau, notamment en tant que conseillers auprès d'une clientèle de professionnels et de PME (Petites et moyennes entreprises). La formation est effectuée en contrat de professionnalisation avec une alternance des enseignements assurés par l'Université Lyon 2 et le Centre de Formation de la Profession Bancaire.

Les intervenants sont à 60 % des professionnels. La formation est réalisée en contrat de professionnalisation, ce qui assure une véritable immersion des étudiants dans le monde du travail.

Les unités d'enseignement sont claires et cohérentes. Elles associent des contenus construits par le Centre de Formation de la Profession Bancaire. Toutefois, nous remarquons que la répartition des crédits rend difficile l'usage de la semestrialisation. Les 504 heures effectives d'enseignement sont associées à 30 crédits, alors que le mémoire est également valorisé à 30 crédits. Ce découpage suppose que les enseignements soient affectés à un semestre et le mémoire à un autre, ce qui ne semble pas réalisable dans une formation en alternance.

- Points forts :

- La formation par alternance et la forte implication des banques forment les atouts d'une bonne insertion professionnelle des étudiants.
- La part toujours significative des enseignements universitaires garantit une formation de haut niveau.
- Le partenariat avec le Centre de Formation de la Profession Bancaire est intéressant.



- Points faibles :
 - La semestrialisation semble difficile à mettre en œuvre selon le programme proposé.
 - Le risque de concurrence interne avec la spécialité « Banque et finance » existe.
- Recommandations pour l'établissement :
 - Cibler clairement les métiers visés par les spécialités « Conseiller de clientèle de professionnels et petites entreprises » et « Finance et banque » de manière à limiter le risque de recouplement.
 - Eclaircir le découpage des unités d'enseignements de manière à faire apparaître la semestrialisation.
- NOTATION (A+, A, B ou C) : A

Evaluation et transmission des entreprises

- Avis :

L'objectif de cette spécialité est de former des spécialistes de la transmission d'entreprises qui peuvent opérer dans le conseil, l'investissement ou le financement. Le contenu des unités d'enseignement est très clair, précis et cohérent. Les intervenants sont à 70 % des professionnels.

La spécialité « Evaluation et transmission des entreprises » correspond à des métiers qui sont en croissance. Les entreprises susceptibles de proposer un emploi aux étudiants de ce type de spécialité ont des formes très diverses (banque, cabinet de conseil, cabinet comptable).

La formation proposée est très lisible, très cohérente et attractive en termes de débouchés.

- Points forts :
 - La formation est très lisible et très claire.
 - Elle est adaptée à un métier en croissance.
 - Les relations avec les organismes spécialisés dans le domaine sont pertinentes.
- Point faible :
 - Bien que l'insertion professionnelle soit bonne dans cette spécialité, la possibilité d'offrir cette formation en alternance permettrait d'assurer une professionnalisation plus forte que par le biais d'un stage.
- Recommandation pour l'établissement :
 - Etudier l'hypothèse d'une formation en alternance.
- NOTATION (A+, A, B ou C) : A

Finance et contrôle de gestion

- Avis :

L'objectif de cette spécialité est de former des contrôleurs de gestion et des directeurs financiers d'entreprise pour les secteurs de l'industrie, des services, des collectivités locales ou des structures publiques.

Les unités d'enseignement de cette spécialité sont très clairement présentées. Elles sont bien organisées et elles apportent une bonne spécialisation en finance et en contrôle de gestion. Les intervenants sont à 60 % des extérieurs.

La professionnalisation des étudiants est bonne. Des liens permanents sont entretenus avec de grands groupes pour l'accueil de stagiaires. Il existe également un lien institutionnel avec l'association des Directeurs Financiers et Contrôleurs de Gestion (DFCG).



- Points forts :
 - L'insertion professionnelle est bonne.
 - Des liens de qualité sont noués avec les entreprises et l'association DFCG.
- Point faible :
 - La pérennité de la direction de la formation n'est pas assurée au regard du statut « non-permanent » du responsable actuel.
- Recommandation pour l'établissement :
 - L'insertion professionnelle pourrait être accrue si la formation se déroulait en alternance.
- NOTATION (A+, A, B ou C) : A

Management des opérations de marché

- Avis :

Cette spécialité forme à certains métiers de la finance de marché, en particulier les métiers du back-office, du middle-office, de la gestion et du contrôle des risques financiers.

Les unités d'enseignement sont très clairement présentées. Elles offrent une spécialisation adaptée pour cette deuxième année de master. La formation est effectuée en contrat d'apprentissage sur 12 mois avec une présence de 8 mois en entreprise. Ce rythme est adapté aux exigences de la profession et à la possibilité d'avoir un contrat d'apprentissage éloigné de Lyon.

Depuis 2008, une chaire de recherche en « Economie expérimentale appliquée à la finance industrielle » est associée à cette spécialité. Son objectif est de promouvoir des travaux de recherche sur les activités de marché. Des liens institutionnels existent avec l'Association Française des Professionnels des Titres (AFTI) et Lyon Place Financière et Tertiaire (LPFT).

Les métiers visés par cette spécialité sont particuliers et difficiles d'accès. La possibilité de faire cette formation en apprentissage permet aux étudiants d'obtenir un emploi dans ce domaine de manière efficace.

- Points forts :
 - L'insertion professionnelle est bonne, grâce à l'apprentissage.
 - Des liens de qualité ont été noués avec les institutions représentatives des entreprises.
 - La formation est très lisible en termes de débouchés.
- Point faible :
 - La chaire de recherche en « Economie expérimentale appliquée à la finance industrielle » ne semble pas directement associée à la formation.
- Recommandation pour l'établissement :
 - Densifier les relations entre la chaire de recherche en « Economie expérimentale appliquée à la finance industrielle » et la spécialité.
- NOTATION (A+, A, B ou C) : A



Monnaie, finance, gouvernance

- Avis :

Cette spécialité vise à donner une préparation de haut niveau scientifique à des étudiants se destinant à l'enseignement supérieur et à la recherche dans les domaines de la finance et de la macroéconomie monétaire.

Les unités d'enseignement ont des intitulés en anglais. Cette adaptation provient d'un souhait de plus grande internationalisation des promotions. Deux parcours sont possibles pour les étudiants : « Finance » ou « Macroéconomie monétaire ». Les étudiants de la spécialité « Monnaie, finance, gouvernance » ont aussi la possibilité de professionnaliser un peu plus leur parcours en optant pour un stage en entreprise ou la rédaction d'un mémoire de recherche approfondie. Cette volonté de laisser un choix plus large en matière d'orientation contribue certainement à rendre la formation plus attractive, mais cela peut également constituer un frein à la poursuite d'études en doctorat.

Nous notons que l'unité d'enseignements fondamentaux est ouverte aux autres spécialités professionnelles de la mention « Finance ». Cette possibilité doit avoir un coût très important en matière d'organisation et nous ne savons pas combien d'étudiants ont choisi cette orientation.

La formation est co-habilitée avec l'Ecole Normale Supérieure Lettres et Sciences Humaines et l'Université de Saint-Etienne. Cette formation fait l'objet également d'un accord avec l'Ecole de Management de Lyon.

Les flux d'inscription en thèse sont faibles, mais ils sont cohérents avec la taille de l'équipe et les possibilités de financement des doctorants.

- Points forts :

- Les enseignements en anglais.
- Le double adossement à la recherche en sciences économiques et en sciences de gestion.
- Les collaborations nombreuses avec d'autres établissements.
- Le fait de concilier un profil professionnel et un profil recherche.

- Points faibles :

- L'ouverture de l'unité d'enseignements fondamentaux pour les autres spécialités professionnelles semble délicate.
- La possibilité d'opter pour un profil plus professionnel que recherche est certainement un point positif en termes d'attraction, mais il risque de s'opposer à la poursuite d'études en doctorat.

- Recommandations pour l'établissement :

- Préciser si l'ouverture de l'unité d'enseignements fondamentaux de cette spécialité aux autres spécialités plus professionnelles est effectivement utilisée.
- Veiller à maintenir une attractivité relative pour la poursuite d'étude en doctorat.

- NOTATION (A+, A, B ou C) : A