



HAL
open science

Master Entraînement et management du sport (EMS)

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'un master. Master Entraînement et management du sport (EMS). 2011, Université de Bourgogne. hceres-02040004

HAL Id: hceres-02040004

<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02040004>

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Evaluation des diplômes Masters – Vague B

ACADEMIE : DIJON

Etablissement : Université de Bourgogne - Dijon

Demande n° S3MA120003779

Domaine : Sciences et techniques des activités physiques et sportives, Sciences humaines et sociales

Mention : Entraînement et management du sport

Présentation de la mention

Cette mention proposée sur les sites de Besançon et de Dijon vise à former des étudiants avec une double valence, ayant des connaissances et compétences pluridisciplinaires appliquées au secteur de l'entraînement sportif et pouvant intervenir dans les structures sportives au niveau stratégique de l'optimisation de la performance (management) ou au niveau opérationnel de la gestion des programmes d'intervention (entraînement). Les connaissances scientifiques touchent les sciences de la vie, les sciences humaines et sociales, mais aussi les sciences de gestion. Issue de la fusion-restructuration de deux spécialités existantes, la formation sera proposée en cohabilitation à Dijon et à Besançon, avec une seule spécialité en master 2, « Entraînement, management et ingénierie du sport » comprenant deux parcours, l'un vers la préparation et le management sportif, l'autre vers l'optimisation des méthodes liées à l'entraînement, chacun des parcours ayant une orientation recherche et une orientation professionnelle. La formation donne les compétences scientifiques et managériales nécessaires à l'encadrement de la performance et des structures, mais aussi les connaissances technologiques liées à l'évaluation de la performance.

Les objectifs professionnels sont décrits dans la fiche RNCP (Répertoire national des certifications professionnelles) et l'Annexe descriptive au diplôme, et ils sont dédiés à la formation de cadres avec des fonctions de responsables dans les structures sportives dédiées à l'optimisation de la performance. L'orientation recherche vise la poursuite d'études en doctorat sur cette thématique.

Indicateurs

Effectifs constatés	109
Effectifs attendus (110 en M1 et 90 en M2)	200
Taux de réussite (59 à 62% en M1, 41 à 53 % en M2 selon spécialités et années)	41-62
Résultat de l'évaluation des enseignements par les étudiants (taux de réponses)	35-55
Résultat de l'analyse à 2 ans du devenir des étudiants diplômés ou non (taux de réponses)	NR
Résultat de l'analyse à 2 ans de la formation par les sortants (taux de réponses)	NR

Bilan de l'évaluation

- Appréciation globale :

Le dossier présente une formation cohérente dans son projet et son organisation en parcours. Pensée en cohabilitation entre les universités de Dijon et de Besançon, sa double valence entraînement/management en fait son originalité et s'inscrit en complément des autres mentions STAPS proposées dans les deux établissements. La spécialité s'appuie sur un environnement fort, tant recherche que socioprofessionnel. L'ancrage régional au niveau



sportif (pôles espoirs et Centre d'expertise de la performance notamment) constitue un atout certain, et cette mention bénéficie d'un réseau étoffé en termes de partenariats. Elle est par ailleurs adossée de manière très forte à la recherche, avec cinq laboratoires d'appui dans les domaines « Sciences de la vie », « Sciences sociales », « Management ». Les objectifs scientifiques et les compétences professionnelles sont clairement décrits dans le dossier, et le cursus proposé est en adéquation avec ceux-ci. Il manque cependant un descriptif détaillé des Unités d'enseignement (UE) en termes de contenus et d'objectifs qui permettrait une meilleure appréciation de la complémentarité des parcours.

Le nombre d'intervenants dans la formation est important, 60 enseignants dont 2/3 d'enseignants-chercheurs et 29 intervenants professionnels de différents secteurs de l'éducation sportive, l'entraînement et la gestion de structures sportives. Des partenariats avec des universités étrangères sont mentionnés, bien que le dossier détaille peu l'objet de ces conventions. Le cursus est aménagé pour les sportifs de haut niveau, mais les informations sont lacunaires sur les effectifs d'étudiants salariés et les dispositifs de formation continue, alors que la formation s'affiche comme un complément possible de formation.

La mention est organisée avec une structure « en T » cohérente, à partir d'un master 1 (M1) commun dans l'unique spécialité « Entraînement management et ingénierie du sport » que comporte la mention. La justification d'un intitulé différent pour la mention et la spécialité n'est pas évidente à la lecture du dossier. La spécialité en M2 propose deux parcours « Entraînement, préparation physique mentale et management du sport » et « Ingénierie de l'entraînement sportif », chacun pouvant être soit recherche soit professionnel en fonction, essentiellement, du stage et du choix d'UE optionnelles. Un travail important de mutualisation des parcours a été réalisé par l'équipe pédagogique puisque 30 ECTS sont encore en commun en M2 entre les deux parcours. Il faut souligner la part très importante des stages dans cette mention, avec trois stages encadrés pour un total de 600 heures au cours du master, ce qui doit contribuer aussi à la professionnalisation. En revanche, le dossier manque d'informations sur les passerelles permettant de se réorienter dans un autre master. Si la formation à/par la recherche est bien mise en avant dans la maquette, l'orientation recherche semble également plus marginale dans le dossier par rapport à l'orientation professionnelle.

La mention est le résultat d'une fusion et d'une restructuration de deux spécialités existantes, l'une à Dijon, l'autre à Besançon, il est difficile d'analyser en totalité le bilan. La formation semble s'adresser pour les 2/3 environ, à un recrutement local et principalement des licences sous-jacentes, avec une bonne attractivité. Les données disponibles indiquent un très bon taux de professionnalisation, supérieur à 80 %, avec des métiers en adéquation avec la formation. Cependant, le taux de réussite en master 2 est actuellement assez faible.

L'absence d'informations détaillées ne permet pas d'apprécier totalement l'organisation de l'équipe pédagogique (par exemple quelle sera la part de visioconférences) entre les deux sites. Le pilotage de la formation doit également pouvoir s'appuyer sur des outils d'évaluation. L'autoévaluation fournie semble avoir été faite en interne et non au niveau établissement. Il est mentionné qu'une procédure sera mise en place, mais le dossier est peu disert sur les procédures d'évaluation des enseignements et de la formation.

- Points forts :
 - La double valence entraînement sportif et management du sport constitue un atout en termes de formation et d'insertion professionnelle.
 - La progressivité des parcours, avec le maintien d'un tronc commun en M2 assurant la double valence.
 - La formation à/par la recherche.
 - L'existence de deux stages en M1 pour une part importante (de 150 heures chacun) et à faire dans les deux domaines et d'un stage (300 heures) en M2, avec une forte valorisation.
 - Une bonne visibilité des parcours en termes d'objectifs et d'insertion professionnelle.

- Points faibles :
 - Le manque d'informations détaillées sur le pilotage de la formation et les outils d'évaluation.
 - Un faible volume d'enseignements de langues.
 - L'absence de descriptif détaillé des contenus d'enseignements en termes de connaissances et compétences.

Notation

- Note de la mention (A+, A, B ou C) : A



Recommandations pour l'établissement

Le dossier présenté montre une réflexion importante sur la restructuration des deux spécialités existantes, avec comme objectif affiché une meilleure visibilité de la formation pour les étudiants comme pour les employeurs potentiels et une cohérence plus grande par rapport à la professionnalisation. L'intérêt de cette démarche mérite d'être souligné et la formation proposée est en adéquation avec ces principes, mais il conviendrait cependant de mieux préciser les contenus des UE en terme de connaissances et compétences de manière à augmenter encore la lisibilité de la formation proposée par rapport aux objectifs affichés. L'articulation professionnel/recherche pourrait être mieux valorisée, notamment pour accroître l'attractivité de l'orientation recherche. Dans la mesure où il n'y a qu'une seule spécialité dans cette mention, il conviendrait aussi d'adopter le même intitulé par souci de clarté.

Il serait souhaitable d'avoir plus d'informations sur les modalités d'organisation concrète de l'équipe au niveau du pilotage de la mention, ainsi que des indications plus précises sur les outils qui permettront l'évaluation de cette formation et aideront au pilotage. Il pourrait être intéressant, également pour aider au pilotage, de spécifier l'insertion des étudiants qui sont non salariés pendant leur formation, pour mesurer la contribution de la formation à leur employabilité.



Appréciation par spécialité)

Entraînement, management et ingénierie du sport

La mention n'ayant qu'une spécialité « Entraînement, management et ingénierie du sport », voir l'appréciation de la mention.