



HAL
open science

Master Banque et affaires internationales

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'un master. Master Banque et affaires internationales. 2011, Université Aix-Marseille 2. hceres-02039977

HAL Id: hceres-02039977

<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02039977>

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Evaluation des diplômes Masters – Vague B

ACADEMIE : AIX-MARSEILLE

Etablissement : Université de la Méditerranée - Aix-Marseille 2

Demande n° S3MA120003432

Domaine : Droit, économie, gestion

Mention : Banque et affaires internationales

Présentation de la mention

La mention « Banque et affaires internationales » (BAI) est un master à finalité indifférenciée (professionnelle et recherche) qui offre une formation dans le domaine de la banque, de la finance internationale et de la stratégie internationale des firmes. Cette mention est issue de la recombinaison de deux mentions : « Banque et affaires », et « Economie et finance internationale ». L'objectif ici est d'afficher la spécificité « Banque et finance » au sein de l'établissement et d'en accroître ainsi la lisibilité.

La mention propose ainsi deux spécialités :

- « Management des risques financiers » (MRF), fondée sur l'analyse et la gestion des risques dans le secteur bancaire ;
- « Financement d'entreprises et d'affaires internationales » (FEAI), fondée sur l'expertise du business plan et le financement de projet à l'international. Cette spécialité comprend deux parcours : « Ingénierie des affaires internationales et projets », et « Ingénierie et prévention des risques en entreprise ».

Indicateurs

Effectifs constatés	105 en M1 89 en M2
Effectifs attendus	90
Taux de réussite	De 60 à 86 %
Résultat de l'évaluation des enseignements par les étudiants (taux de réponses)	NC
Résultat de l'analyse à 2 ans du devenir des étudiants diplômés ou non (taux de réponses)	NC
Résultat de l'analyse à 2 ans de la formation par les sortants (taux de réponses)	NC

Bilan de l'évaluation

- Appréciation globale :

La mention « Banque et affaires internationales » s'appuie sur une équipe d'enseignants-chercheurs permettant de transmettre des savoirs très spécifiques dans leur domaine. Un effort particulier est réalisé pour permettre à l'étudiant d'acquérir les compétences scientifiques et professionnelles qu'exige une telle formation.

Le cursus proposé comporte un large tronc commun au premier semestre, et une spécialisation dès le second semestre du M1. Les spécialités n'ont par contre aucun élément mutualisé, bien qu'elle soit envisageable (notamment



en finance d'entreprise). S'agissant d'un regroupement récent de spécialités, il est compréhensible qu'un temps d'adaptation soit nécessaire. Toutefois, la mise en perspective d'un mode de fonctionnement commun (essentiellement au niveau du M2) n'est que très peu évoquée, donnant l'impression d'un regroupement artificiel. Ceci ne favorise pas le sentiment de cohérence recherchée. On note toutefois une réelle volonté de pilotage de la formation. Les évaluations se mettent en place progressivement, et des mesures adaptées en découlent (par exemple pour améliorer le taux de réussite en M1).

Le souci de professionnalisation de la formation est manifeste (stage long, module d'insertion professionnelle...). Toutefois, l'articulation stage-formation n'est pas du tout explicitée. Les débouchés professionnels ne sont pas non plus clairement définis.

Le positionnement de cette mention par rapport à d'autres mentions proposées au sein de l'établissement ou au niveau régional n'est pas clair. Les dimensions « Banque » et « International » sont présentes dans d'autres mentions, dimensions que la formation n'exploite pas de façon évidente, si ce n'est dans son intitulé.

- Points forts :
 - Une formation académique de bon niveau.
 - La pertinence de la conception de la première année du master.
- Points faibles :
 - Le manque de cohérence au niveau des spécialités.
 - Le manque de clarté du positionnement de la mention.

Notation

- Note de la mention (A+, A, B ou C) : A

Recommandations pour l'établissement

La mention BAI semble être à la recherche d'une cohérence globale qui n'émerge pas de façon satisfaisante dans le dossier. L'effort de mutualisation des enseignements et de structuration devrait être poursuivi.

Le positionnement de la mention dans l'offre de formation devrait être également repensé et les éléments permettant de qualifier celle-ci d'internationale, de bancaire devraient être renforcés.

Appréciation par spécialité

Management des risques financiers (MRF)

- Présentation de la spécialité :

La spécialité « Management des risques financiers » (MRF) propose une formation fondée sur l'analyse et la gestion des risques dans le secteur bancaire. Le programme repose sur trois axes : la finance d'entreprise, les techniques bancaires et les techniques de gestion de couverture. Cette spécialité, auparavant rattachée à la mention « Economie et finance internationale », s'intègre au sein de l'Institut Supérieur des Affaires Internationales (ISAFI).

- Indicateurs :

Effectifs constatés	29
Effectifs attendus	30
Taux de réussite	86 à 97 %
Résultat de l'évaluation des enseignements par les étudiants (taux de réponses)	NC
Résultat de l'analyse à 2 ans du devenir des étudiants diplômés ou non (taux de réponses)	30 %
Résultat de l'analyse à 2 ans de la formation par les sortants (taux de réponses)	NC

- Appréciation :

La spécialité propose d'acquérir des compétences techniques très spécifiques avec un programme cohérent (bien qu'il manque de précisions) par rapport aux objectifs fixés. Les débouchés se situent essentiellement dans le secteur bancaire. Les taux d'insertion pour cette formation sont très satisfaisants. La qualité des intervenants, qu'ils soient issus du monde académique ou professionnel, est également un élément appréciable.

La dimension formation à la recherche et par la recherche est l'un des points fort de cette spécialité. Les aspects professionnalisants sont cependant moins présents. Si le stage est d'une durée conséquente, son articulation avec la formation n'est pas immédiate.

- Points forts :

- L'attractivité de la formation.
- Les débouchés professionnels attractifs.
- La qualité de la formation à et par la recherche.

- Point faible :

- Le manque de prospective sur l'évolution des métiers visés.

Notation

- Note de la spécialité (A+, A, B ou C) : A

Recommandations pour l'établissement

Il conviendrait de renforcer les aspects professionnalisants de cette formation en développant la prospective sur les métiers visés et en articulant mieux les stages à la formation.



Financement d'entreprises et d'affaires internationales

- Présentation de la spécialité :

Cette spécialité est orientée vers l'expertise « business plan à l'international ». Le programme repose sur la capacité de l'étudiant à mobiliser ses connaissances scientifiques et professionnelles pour les adapter à la demande de l'entreprise. Cette spécialité propose deux parcours distincts : « Ingénierie des affaires internationales et projets », « Ingénierie de la prévention des risques en entreprise ».

- Indicateurs :

Effectifs constatés	60
Effectifs attendus	60
Taux de réussite	80 à 92 %
Résultat de l'évaluation des enseignements par les étudiants (taux de réponses)	NC
Résultat de l'analyse à 2 ans du devenir des étudiants diplômés ou non (taux de réponses)	NC
Résultat de l'analyse à 2 ans de la formation par les sortants (taux de réponses)	NC

- Appréciation :

La spécialité « Financement d'entreprise et d'affaires internationales » propose deux parcours dont les contenus sont relativement différents, et peu précis au regard des objectifs attendus. On note toutefois une large place laissée à la mise en situation professionnelle (études de cas, business games, projet professionnel).

Si la présence de professionnels dans la formation est importante, elle contraste avec quelques carences sur le plan académique. Le nombre d'universitaires dans la formation est très faible et il n'y a aucun professeur des universités. Le lien entre les thématiques des laboratoires d'appui et les spécificités de la spécialité est loin d'être évident.

L'ouverture internationale est insuffisante pour ce type de formation. Un seul accord avec la Chine est effectif. La mobilité internationale des étudiants n'est pas mentionnée. Les cours en anglais sont inexistantes.

Si le taux d'insertion professionnelle paraît très satisfaisant, les métiers occupés semblent très diversifiés, et ne correspondent pas, dans de nombreux cas aux métiers visés par la formation.

- Point fort :

- Les nombreux intervenants professionnels.

- Points faibles :

- Le manque d'ouverture internationale pour ce type de formation.
- La baisse de l'attractivité de la formation.
- L'ambiguïté de la correspondance entre le titre de la formation et son contenu.

Notation

- Note de la spécialité (A+, A, B ou C) : B

Recommandations pour l'établissement

L'ouverture à l'international pourrait être développée davantage. Le parcours « Ingénierie de la prévention des risques en entreprise » gagnerait à être repositionné (car elle n'a pas une réelle dimension internationale). Par ailleurs, l'intitulé lui-même peut porter à confusion. Il est trop proche de celui de la spécialité MRF. Le terme « gestion des risques » est trop vague, et le contenu de la formation évoque plus l'analyse du risque que sa gestion.