

# Licence professionnelle Métiers de la formation individualisée et de l'insertion

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une licence professionnelle. Licence professionnelle Métiers de la formation individualisée et de l'insertion. 2016, Université Rennes 2. hceres-02039795

**HAL Id: hceres-02039795**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02039795>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Formations

## Rapport d'évaluation

### Licence professionnelle Métiers de la formation individualisée en insertion (MFII)

- Université Rennes 2

Campagne d'évaluation 2015-2016 (Vague B)

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Formations

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Michel Cosnard, président

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

Évaluation réalisée en 2015-2016

## Présentation de la formation

Champ(s) de formation : Comportements, cliniques, apprentissages et santé

Établissement déposant : Université Rennes 2

Établissement(s) cohabilité(s) : /

Cette licence professionnelle (LP) créée en 2004 a pour objectif de former des professionnels de la formation individualisée en insertion et de leur donner des compétences de praticien-chercheur : dans ce cas, il s'agit de former des professionnels de la formation et/ou de l'insertion qui soient en mesure également d'effectuer des recherches sur ce même terrain professionnel. Elle est organisée en « alternance intégrative » : une semaine de regroupement mensuel pendant 10 mois, la participation à un stage de huit mois à raison de deux semaines par mois, et une semaine d'autoformation par mois.

La formation, qui s'adresse tout autant à des étudiants en formation initiale qu'à des personnes en reprise d'étude, comporte 10 unités d'enseignement (UE) : 4 UE Fondamentales, 4 UE de Professionnalisation soit 360 h, auxquelles il faut rajouter 2 UE de langue (48 h). L'équipe pédagogique de 18 personnes fait une part importante aux professionnels non universitaires : ils sont 11 sur l'ensemble. La validation de la licence professionnelle nécessite l'obtention de toutes les UE à laquelle il faut rajouter une évaluation positive du stage.

## Synthèse de l'évaluation

Cette formation est unique dans le cadre de la Communauté d'Universités et Établissements (ComUE) locale, elle est bien repérée dans son environnement comme en témoigne le nombre important de partenaires divers avec lesquels elle a créé des liens. Elle semble donc bien répondre aux besoins professionnels.

Une liste importante de structures d'accueil pour les stagiaires, des rôles et responsabilités clairement établis entre les divers membres de l'équipe pédagogique et une volonté de proximité permanente avec les étudiants concourent à faciliter la réussite et l'insertion professionnelle. Comme fixé par les objectifs nationaux, très peu d'étudiants titulaires de cette licence professionnelle poursuivent en master.

L'équipe pédagogique doit traiter environ 150 dossiers de candidature par an, parmi lesquels les demandes de Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) sont en augmentation. Les modalités d'enseignement recourent à l'ensemble de la palette disponible : cours magistraux (CM), travaux dirigés (TD), création d'un Espace Numérique de Travail (ENT) pour l'utilisation de ressources supplémentaires et la prise de diverses informations sur la vie de la formation.

Les modalités d'évaluation retenues ne comportent aucune épreuve sur table, mais sont constituées de divers types de travaux individuels ou collectifs : dossiers faisant éventuellement l'objet d'une présentation orale, mises en situation, projet tuteuré et stage. La validation de ces deux derniers est indispensable à l'obtention du diplôme. Dans une démarche de Recherche-Action, l'équipe pédagogique a créé un indicateur spécifique : l'Indice de Vie en Formation (IVF) actualisé mensuellement. Cet indice synthétise l'évaluation faite par les étudiants sur plusieurs points : le projet, la vie et formation à l'université, la vie sur le lieu de stage, le mémoire, etc. Il est actualisé mensuellement et fait l'objet d'un tableau de bord de suivi.

Les contacts sont permanents avec les anciens diplômés qui sont régulièrement sollicités : invitation aux soutenances, aux journées portes ouvertes, à des interventions dans la formation. La page dédiée à cette formation sur un réseau social et l'association créée en 2014 renforcent les liens entre les divers protagonistes.

Le conseil de perfectionnement de la formation se réunit deux fois par an, il examine en particulier les résultats de l'enquête annuelle réalisée par l'Observatoire des Parcours Étudiants et de l'Insertion Professionnelle (OPEIP) qui en plus des niveaux d'insertion professionnelle des diplômés, rend compte également de leurs expressions à propos de la formation.

L'équipe pédagogique a utilisé les remarques du contrat précédent pour retravailler efficacement la formation depuis sa présentation (intitulé général, présentation des UE), jusqu'à l'évaluation des étudiants (grande diversification des modalités utilisées) et celle de la formation elle-même (conseil de perfectionnement, évaluation transversale).

Le taux d'insertion professionnelle est très bon puisque l'une des dernières enquêtes annuelles réalisées par l'OPEIP annonce 100 % d'insertion à trois ans.

Points forts :

- La place de la formation dans l'environnement local.
- La pédagogie de l'alternance et la part importante accordée à l'individualisation du parcours.
- L'augmentation du nombre de candidatures, des effectifs, du taux d'insertion.
- La large diversité de débouchés professionnels présentée par la formation et le taux d'insertion professionnelle.
- Le faible nombre de poursuites d'études.
- Une innovation : l'Indice de Vécu en Formation.
- La formation de deux responsables à la démarche-qualité.

Points faibles :

- Procédure de recrutement relativement lourde.
- Absence d'UE spécifique au stage.
- Des différences notables dans le dossier de la formation entre les divers chiffrages du nombre d'inscrits.
- Lisibilité générale du dossier insuffisante.

Recommandations :

L'arrivée de nouveaux personnels ne pourrait que conforter les efforts d'amélioration de la formation par l'équipe pédagogique : le développement d'actions communes avec les professionnels du champ est un argument fort à utiliser pour cette demande. Il serait nécessaire de diffuser davantage d'informations sur cette formation au niveau des étudiants de L1 et de L2 pour rééquilibrer leur présence par rapport aux titulaires d'un BTS. L'équipe pédagogique devrait avoir la possibilité d'apporter de l'aide aux étudiants dont la vulnérabilité individuelle ne peut pas être identifiée lors du recrutement, surtout dans le cadre d'une pédagogie individualisée. Le calcul de l'indice IVF gagnerait à être davantage précisé.

## Analyse

Adéquation du cursus aux objectifs	La formation assurée par des professionnels du domaine de l'éducation et de la formation s'est fixé un double objectif : celui de former des professionnels de la formation individualisée en insertion et de former des praticiens-chercheurs dans le champ de la formation individualisée en insertion. Il s'agit d'une formation en « alternance intégrative » dans laquelle les étudiants ont le statut de stagiaire en formation initiale ou en formation continue. Elle constitue le premier diplôme de la filière professionnelle « formation des adultes » de l'Université Rennes 2 et propose une large liste de lieux de stage en adéquation avec le domaine, ce qui dénote une bonne cohérence entre les objectifs visés et les cursus mis en place.
Environnement de la formation	La formation est unique dans le cadre de la ComUE locale, la seule offre thématiquement proche est portée par l'Université du Maine et elle s'en différencie en proposant une « ingénierie de formation » alors qu'il s'agit

	<p>ici dans le cadre d'une « ingénierie pédagogique ». L'espace de recrutement des étudiants couvre l'ensemble des départements bretons ce qui permet d'assurer une meilleure connaissance du bassin d'emploi : le vaste répertoire des lieux de stage possible pour les étudiants en est une traduction. Cette formation entretient également des contacts avec des organisations syndicales du secteur : la Fédération de la Formation Professionnelle (FFP) et le SYndicat des Consultants-Formateurs Indépendants (SYCFI) avec lesquels des manifestations sont organisées sans que l'on puisse comprendre précisément de quel type il s'agit. La formation entretient des liens avec l'équipe du Centre de Recherches sur l'Éducation, les Apprentissages et la Didactique (CREAD, EA 3875), elle fait partie du Réseau des Universités aux Métiers de la Formation (RUMEF).</p>
Equipe pédagogique	<p>L'équipe pédagogique, diversifiée, a intégré 61 % d'intervenants professionnels extérieurs. Elle comporte 18 personnes : 5 Enseignants-Chercheurs (EC) du Département, 1 EC extérieur, 1 Professeur Associé à Temps partiel (PAST) et 11 intervenants appartenant à diverses structures publiques ou privées : des formateurs, des responsables de dispositifs de formation, etc. Les responsabilités relatives à la gestion pédagogique et à la gestion des relations avec les entreprises sont également partagées entre statutaires et personnels extérieurs. Les réunions pédagogiques mensuelles (en présentiel ou à distance), et deux conseils de perfectionnement par an permettent de réguler l'organisation de la formation et les réactions des stagiaires.</p>
Effectifs et résultats	<p>Bien que les informations varient dans le dossier, le nombre de demandes d'admission s'est accru ces dernières années puisque 150 dossiers sont traités annuellement et 90 auditions sont organisées. Le nombre d'étudiants retenus a régulièrement augmenté depuis 2010 pour dépasser 30 depuis 2013.</p> <p>La réussite au diplôme avoisine systématiquement 80 % (malgré une légère baisse à 77,7 % en 2014) et les taux d'insertion professionnelle à 30 mois sont très bons : parmi les répondants à l'enquête annuelle réalisée par l'OPEIP, 90 % en 2011 et 100 % en 2012 et 2013 occupaient un emploi correspondant bien au répertoire annoncé : formateurs d'adultes, formateur en insertion, chargé d'insertion, etc.</p>

Place de la recherche	<p>Bien qu'elle entretienne des liens avec l'équipe du CREAD, la formation n'a pas vocation à former les stagiaires à la recherche, mais a pour objectif de leur permettre de comprendre et d'utiliser des résultats de la recherche en éducation. Les exigences relatives à la production du mémoire « projet » réalisée par les stagiaires permettent à l'équipe pédagogique de constater au vu des travaux réalisés, que les stagiaires diplômés ont un bon niveau général et une formation à la recherche satisfaisante par rapport aux objectifs. Après l'obtention de leur diplôme, certains ont pu s'inscrire en master puis en doctorat.</p>
Place de la professionnalisation	<p>Comme le montre la part des professionnels extérieurs intervenants dans les divers enseignements, cette question est centrale dans la formation. Plusieurs dispositifs illustrent ce choix judicieux : une organisation en alternance pour les 360 h de formation, la réalisation d'un stage professionnel de 560 h, une grande place accordée au projet tuteuré. Enfin, la création d'un réseau d'anciens diplômés, d'une page dédiée sur un réseau social et d'une association (créée en 2014) renforcent cette politique.</p>
Place des projets et stages	<p>Bien que cette LP ne respecte pas parfaitement la lettre de l'arrêté de novembre 1999 puisqu'il n'y a pas d'UE strictement dédiée au stage, la réalité en est peu éloignée : l'UE Professionnelle n°4 au 1<sup>er</sup> semestre et l'UE Professionnelle n°9 au 2<sup>e</sup> semestre s'intitulent « Projet pédagogique tuteuré » et concernent entre autres, le suivi des stages. Trois dispositifs particuliers dénotent l'importance qu'attache l'équipe pédagogique à la question des stages : un « e-portfolio » du stagiaire (support de travail pour appliquer le principe d'alternance intégrative, impliquant le stagiaire, l'encadrant professionnel et le responsable des stages), la visite individualisée de stages une fois par an et la journée des tuteurs.</p>

Place de l'international	Le nombre d'étudiants étrangers accueillis est faible : un à deux par an, d'origines géographiques diverses. L'équipe pédagogique s'est investie dans des échanges internationaux et depuis trois ans, un étudiant titulaire de la licence professionnelle s'inscrit en M1 pour suivre un cursus dans une université partenaire, généralement au Québec. La pratique de l'anglais (il est aussi question d'espagnol sans plus de précisions) est entendue comme un outil de conversation centrée sur les questions de formation.
Recrutement, passerelles et dispositifs d'aide à la réussite	L'accès à la formation fait l'objet d'une procédure de sélection assez lourde due à la capacité d'accueil limitée en nombre de places. Les candidats déposent un dossier qui décrit leur motivation et présente un projet personnel. L'équipe pédagogique déplore que les candidatures émanent majoritairement de titulaires d'un BTS et insuffisamment d'étudiants issus d'un L2. Ayant choisi d'adopter une posture d'accompagnement, la formation prévoit des dispositifs de mise à niveau pour aider les étudiants en difficulté.
Modalités d'enseignement et place du numérique	Divers modes d'enseignement sont utilisés, de façon rationnelle : en présentiel (CM et TD), parfois enrichis par la mise à disposition de ressources supplémentaires sur l'ENT. Le recours aux outils numériques comprend aussi un e-portfolio, l'utilisation d'un Tableau Blanc Interactif (TBI) et l'usage d'un espace de travail collaboratif (documents partagés ; utilisation de formulaires en ligne). De manière très ponctuelle, l'équipe pédagogique utilise une plateforme de classe virtuelle. L'équipe a fait une tentative de création d'une version en Formation Ouverte et A Distance (FOAD) de cette formation, mais en l'absence de personnel dédié, elle y a renoncé. Il est d'usage de solliciter le service handicap de l'université pour des adaptations nécessaires à certains stagiaires.
Evaluation des étudiants	Avant chaque période d'évaluation, et du fait de la proximité réelle avec les étudiants, l'équipe pédagogique a déjà des informations sur les stagiaires qui ont nécessité une attention particulière. Les enseignements sont validés par les examens de type « dossier » (faisant éventuellement l'objet d'une présentation orale) ou une mise en situation individuelle ou collective. Il n'y a aucune épreuve sur table. Le jury du diplôme se réunit deux fois par an à la fin de chaque semestre, il est composé du responsable de la formation, de la responsable des stages et de trois professionnels. L'ensemble est satisfaisant. Le diplôme est validé si toutes les UE le sont ainsi que le projet tuteuré et le stage. Malgré l'attention continue tout au long de l'année de formation, il peut arriver qu'un étudiant ait besoin de se réinscrire pour aller au bout de son projet.
Suivi de l'acquisition des compétences	Il est dommage que l'on n'ait pas d'aperçu de la fiche de compétences mentionnée dans le document d'autoévaluation : on ne connaît de cette feuille de route en question que le fait qu'elle présente les objectifs, l'organisation et les modalités d'évaluation UE par UE.
Suivi des diplômés	Plusieurs types d'enquêtes informent de la situation des diplômés. Elles sont réalisées par l'Observatoire des Parcours Étudiants et de l'Insertion Professionnelle, OPEIP, (une enquête par an), les responsables des stages (insertion à 6, 12 et 24 mois), et les responsables de la formation (insertion à 12 mois). Les contacts avec les anciens diplômés sont permanents : invitation aux soutenances, aux journées portes ouvertes et éventuellement, à des interventions dans la formation. Les anciens diplômés participent également à des activités de recherche développées en parallèle : séminaire professionnel avec la FFP, journées d'études sur l'accompagnement, etc.
Conseil de perfectionnement et procédures d'autoévaluation	Le conseil de perfectionnement regroupe l'équipe pédagogique, deux professionnels et tout le groupe des étudiants, il se réunit deux fois par an, à la fin de chaque semestre en deux moments bien distincts. Durant une première phase et en présence de deux responsables d'UE, des responsables des stages, du responsable de la formation et de l'ensemble des stagiaires il s'agit d'évoquer le fonctionnement des UE et les propositions d'amélioration. La deuxième phase concerne uniquement l'équipe pédagogique qui analyse les propositions d'amélioration présentées préalablement et décide ou pas de les retenir. Puis, elle procède au bilan des suivis individualisés et à celui du déroulement des stages et des projets. Les résultats de l'enquête d'insertion centralisée par l'OPEIP destinée aux diplômés et portant sur la qualité de la

	<p>formation sont également mis à la disposition du conseil de perfectionnement.</p> <p>Ces réunions s'ajoutent aux bilans mensuels réalisés par l'équipe pédagogique, au travail de recherche-action en vue de l'amélioration de l'individualisation du suivi du vécu de la formation, et à la mise en place d'un outil innovant : l'Indice de Vécu en Formation (IVF) qui prend en compte plusieurs paramètres auprès des stagiaires : le projet, la vie en formation, celle sur le lieu de stage, le mémoire, etc. L'ensemble du pilotage est satisfaisant.</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



# Observations de l'établissement



**Lettre d'accompagnement aux réponses de l'université Rennes 2  
aux rapports de synthèse de l'HCERES  
(juillet 2016)**

La direction de l'établissement remercie l'HCERES pour l'évaluation globalement très positive de l'ensemble de ses formations.

Quoique consciente des contraintes qui pèsent sur l'HCERES, elle regrette que les rapports de synthèse de cette dernière lui parviennent tardivement, à un moment où l'élaboration de l'offre de formation que l'université Rennes 2 proposera dans le cadre de la prochaine accréditation est presque achevée. Il va de soi, pourtant, qu'elle veillera à ce que les équipes pédagogiques tirent le meilleur profit des utiles recommandations formulées dans les rapports de synthèse.

Elle tient par ailleurs à répondre de façon globale à des observations qui touchent de manière transversale à l'ensemble de ces formations :

- Le taux de réussite en M1 et le taux de passage de M1 à M2 font l'objet de remarques dans plusieurs des rapports relatifs aux formations de Master. Au delà de l'appréciation portée sur quelques cas particuliers, la direction de l'établissement souligne qu'elle est confrontée à une double contrainte : d'une part l'augmentation de ses effectifs de master 1, d'autre part la pérennisation de formations à vocation professionnalisante pour lesquelles le bassin d'emploi n'est pas extensif.

- La place insuffisante des professionnels dans certaines formations de L ou de M est à l'occasion mentionnée par les experts de l'HCERES. La direction prend acte de ces observations mais souligne, que si elle doit en effet progresser dans ce domaine, elle dispose également d'acquis sur lesquels elle entend s'appuyer (IDEFI 2PLG, Licence Pro, masters à vocation professionnelle). Elle considère également que la généralisation des conseils de perfectionnement dans le cadre de la prochaine offre de formation contribuera à renforcer encore les liens avec les mondes socio-professionnels.

- La direction de l'université prend acte des observations critiques relatives à la place de l'international dispersées dans un nombre notable de rapports de synthèse. Elle constate que, malgré les efforts de plusieurs équipes pédagogiques, cette dimension n'a pas été, dans les précédentes mandatures, un axe fort de la stratégie de l'établissement. Elle tient toutefois à souligner que l'internationalisation des formations est un des axes stratégiques du futur contrat d'établissement. Plusieurs décisions ont d'ores et déjà été prises : objectif d'une mise en place de cours disciplinaires en langue étrangères dans l'ensemble des formations (dispositif EMILE); doublement du volume horaire attribuée aux langues dans le cadre des masters; mise en place de modules de préparation à la mobilité sortante dans le cadre de l'enseignement obligatoire des langues et d'unités d'enseignement facultatives;

mise en place d'un cadre conventionnel simplifié pour la signature d'accord de bi-diplomation qui porte déjà des fruits (bi-diplomation avec l'université de Fès (Maroc) et avec l'université de Fudan (Chine))

- Enfin, la direction prend acte des observations récurrentes sur les enquêtes d'insertion professionnelle et les problèmes d'utilisation et de lisibilité éventuellement rencontrés. Elle tient toutefois à faire remarquer que l'université Rennes 2, qui a été pionnière dans cette mission, travaille désormais dans un cadre méthodologique stabilisé et unifié à l'échelle de l'établissement mais défini au niveau national, de telle sorte que certains indicateurs restent de fait peu adaptés à la spécificité de certaines de ses formations.

Elle constate et déplore le fait que les données élaborées par l'Observatoire des Parcours de l'Etudiant et de l'Insertion Professionnelle (OPEIP) et transmises aux équipes pédagogiques n'aient été que faiblement appropriées et n'aient pas fait l'objet d'analyses approfondies dans les rapports d'auto-évaluation. Le développement d'enquêtes portées au niveau des équipes pédagogiques semble parfois encouragé par les rapporteurs. Or, la direction de l'université qui souhaite soutenir le caractère impartial et indépendant des enquêtes de l'OPEIP, producteur d'indicateurs d'insertion consolidés à l'échelle de l'établissement, entend limiter le développement d'enquêtes portées par les équipes pédagogiques qui ont pour effet collatéral de faire chuter le taux global de réponse de la part des étudiants.

Enfin et de façon plus circonstancielle, un faible taux de réponse sur les études de licence générale a été relevé par plusieurs équipes pédagogiques dans les rapports d'auto-évaluation. Ce problème vient du fait que les premiers résultats de l'enquête des diplômés de licence 2012 ont été intégrés alors même que le recueil n'était pas finalisé. Ce point de vigilance avait été porté à l'attention des équipes pédagogiques qui disposaient par ailleurs des enquêtes des Licences générales 2010-2011 pour lesquelles le taux de réponse oscille entre 61% et 67%.

Dans le cadre du projet de système d'information relatif à l'offre de formation, l'établissement va devoir repenser les modalités de documentation de l'ensemble des diplômes Rennes 2. Les questions de parcours étudiant et d'insertion professionnelle constituent des points d'entrée stratégique pour rendre lisible l'offre de formation. Dans cette logique, un travail de concertation va engager les équipes pédagogiques, la direction et l'OPEIP pour le renforcement de la visibilité et une meilleure interaction.

Le Président  
  
Olivier DAVID

<b>Champ de formation</b>	Comportements, cliniques, apprentissage et santé
<b>Intitulé du diplôme</b>	Licence professionnelle métiers de la formation individualisée en insertion

## Observations sur le rapport d'évaluation de l'HCERES

En réponse aux points suivants évoqués par le comité d'experts, l'équipe de formation souhaite apporter les précisions suivantes :

### Synthèse de l'évaluation

Points faibles	
Observations	Effectivement la procédure de recrutement peut être considérée comme lourde, mais un entretien individuel apparaît néanmoins indispensable pour ce type de formation. C'est également un élément important (comme la journée d'accueil que nous organisons au début du mois de juin) qui permet de préparer les nouveaux stagiaires à leur entrée en formation.

Recommandations	
Observations	<p>Précisions par rapport à l'IVF :</p> <p>Plusieurs outils existent déjà pour suivre le parcours des stagiaires en formation. Il y a des conseils de perfectionnement (mais ceux-ci ne se déroulent que deux fois par an, sans la présence des stagiaires et uniquement à la fin du semestre) ; il y a des bilans pédagogiques mensuels (auxquels ne participent que l'équipe pédagogique) ; il y a également les interpellations individuelles que nous adressent les stagiaires, qui sont également des sources d'information (mais qui attendent le plus souvent une réponse rapide et restreinte au stagiaire concerné)... Par conséquent, il nous manquait un outil pour recueillir les représentations de chaque stagiaire, tout au long de la formation. C'est la raison pour laquelle nous avons créé l'IVF, qui prend la forme d'un questionnaire nominatif, diffusé en ligne. Rempli chaque mois, l'IVF nous permet d'avoir une base de données qui est complétée, progressivement, tout au long de l'année. L'outil se décline en 12 variables évaluant le stage, la formation académique, l'accompagnement de mémoire et le suivi du stage et permettant aux stagiaires d'indiquer comment ils vivent la formation et d'alerter sur leur situation s'ils se trouvent en difficulté sur un aspect de la formation. Les indicateurs ont été classés en quatre catégories : acteurs ; accompagnement ; évaluation de la formation ; bilan personnel. Comme évaluer, c'est quantifier (Ardoino, cité par Barbier, 1990), la production de données chiffrées est faite à partir d'échelles de valeurs proposant 11 modalités (de 0 à 10).</p> <p><b>Exemple de présentation des variables</b></p> <p>1 .Variables coopératives :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Acteurs (3 variables : relations avec les stagiaires en formation ; avec les formateurs ; sur mon lieu de stage)</li> </ul>

	<p>o Accompagnement (3 variables : professionnel sur le lieu de stage ; universitaire par rapport au projet de stage ; universitaire par rapport au projet de mémoire)</p> <p>2. Evaluation de la formation (2 variables : le projet de mémoire ; le déroulement global de la formation)</p> <p>3. Un bilan personnel (4 variables : J'évalue la manière dont je me sens dans la formation à l'université avec les autres stagiaires ; J'évalue la manière dont je me sens dans la formation à l'université avec les formateurs ; J'évalue la manière dont je me sens sur mon lieu de stage ; si c'était à refaire...)</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Analyse

Effectifs et résultats	
Observations	Pour le taux de réussite : dans la réalité, il est proche de 100%. Il y a deux éléments, indépendants de notre démarche de formation, qui font baisser ce taux : un défaut d'inscription après une VAE partielle ; un départ en cours de formation pour des stagiaires qui ont trouvé un emploi et qui privilégient une professionnalisation à court terme plutôt que l'obtention d'un diplôme.

Olivier DAVID

Président de l'Université Rennes 2

