



**HAL**  
open science

## École doctorale Sciences Economiques et de Gestion - ED486

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une école doctorale. École doctorale Sciences Economiques et de Gestion - ED486. 2010, Université Jean Moulin Lyon 3, Université Lumière - Lyon 2, Université Claude Bernard Lyon 1 - UCBL, Université Jean Monnet Saint-Étienne - UJM, École normale supérieure Lettres et sciences humaines. hceres-02035775

**HAL Id: hceres-02035775**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02035775>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Formations et des diplômes

Rapport d'évaluation  
de l'école doctorale n°486  
« Sciences Economiques et Gestion »  
de l'Université Lyon 3 – Jean Moulin



2010



# Membres du comité d'évaluation )

Président :

M. Vincent MERLIN, Université de Caen

Experts :

Mme Nathalie MOURGUES, Université Paris 12

M. Didier PORACCHIA, Université Aix-Marseille 3

Mme Michèle COHEN, Université Paris 1

M. François HERVOUET, Université de Poitiers

Déléguée scientifique de l'AERES :

Mme Catherine SOFER



## Contexte général

L'école doctorale 486, Sciences Economiques et Gestion, est issue de la fusion de trois écoles doctorales sur les sites de Lyon et Saint-Etienne. Bien que la fusion date du 1<sup>er</sup> Janvier 2007, il a fallu attendre le 5 juin 2008 pour que son directeur soit nommé, et que l'ED devienne opérationnelle. L'ED regroupe désormais l'ensemble des laboratoires d'économie et de gestion du site (7 dont 4 labellisés CNRS) et une ERT. Elle accueille ainsi 329 doctorants en 2008.

Elle dispose d'un personnel pour son soutien administratif, et de quelques bureaux sur le site de la manufacture des tabacs de Lyon 3.

## Avis condensé

- Avis global :

Malgré des difficultés lors de sa première année d'existence, l'école doctorale Sciences Economiques et Gestion de l'Université de Lyon 3 est devenue une réalité depuis l'installation de son directeur en juin 2008. Elle a réussi à réunir l'ensemble des laboratoires reconnus d'économie et de gestion des Universités de Lyon 1, 2 et 3, de Saint-Etienne et de l'ENS.

Depuis lors, le directeur de l'ED et son conseil ont mis en place une politique de formation doctorale appuyée sur des procédures claires : les conditions d'inscriptions, les modalités de recrutement des allocataires, les procédures de réinscription, les conditions d'encadrement et le programme de formation ont été repensés et mis en œuvre. Tous les éléments mis en place visent à augmenter le nombre des thèses soutenues sur le site de Lyon, quitte à accepter une réduction importante du nombre d'inscrits à moyen terme ; à une politique de la quantité se substitue progressivement une politique de la qualité. Les chiffres de 2009 sont à cet égard très encourageants, même si des progrès restent à faire sur le nombre de thèses soutenues et la durée des thèses.

Un problème non résolu, mais qui ne relève pas de l'ED seule, reste la situation des doctorants de l'ex ISEOR. Cette unité n'ayant pas été reconduite et ses anciens membres ayant refusé que leurs doctorants intègrent l'ED au titre du laboratoire MAGELLAN, il se trouve un nombre non négligeable de doctorants en économie-gestion « dans la nature » sur le site lyonnais.

Le taux de financement des thèses est correct (37 %), avec des supports variés, dont des conventions CIFRE. Il pourrait être encore amélioré.

Le programme de formation doctorale est satisfaisant mais peut encore être amélioré pour mieux coller aux demandes des doctorants.

Les efforts d'ouverture au niveau national et international devront se poursuivre et s'accroître lors du prochain contrat quadriennal.

La gouvernance de l'école est très satisfaisante, et l'investissement de son directeur et de ses conseils sont à souligner.



- Points forts :
  - Ancrage disciplinaire cohérent et appui sur des laboratoires reconnus.
  - Mise en place de standards de haute qualité, permettant le passage d'une stratégie du volume à une stratégie de la qualité.
  - Réussite du projet, du fait du grand dynamisme du directeur et du soutien du conseil.
  - Mise en place de procédures pertinentes, et application de celles-ci. Bonne gouvernance.
  - Mise en place d'un véritable programme de formation doctorale, même si celui-ci est perfectible.
- Points faibles :
  - Le suivi des docteurs et leur insertion sont à renforcer.
  - Le nombre de soutenances doit encore augmenter.
  - La non-résolution du statut des doctorants d'une EA qui n'a pas été renouvelée.
  - Quelques problèmes d'adéquation des formations proposées avec les demandes des doctorants, particulièrement pour les économistes.

## Notation )

- Qualité de l'adossement scientifique (A+, A, B ou C) : A+
- Fonctionnement de l'ED (A+, A, B ou C) : A+
- Encadrement (N/HDR, durée des thèses, financements, etc.) (A+, A, B ou C) : A
- Suivi et insertion des docteurs (A+, A, B ou C) : C

NOTATION GLOBALE (A+, A, B ou C) : A

- Recommandations pour l'établissement :
  - Il faut encore améliorer le nombre de soutenances et confirmer la réduction de la durée des thèses.
  - Continuer l'effort de réduction des cas de directeurs de thèse ayant plus de 10 doctorants.
  - Tous les établissements de rattachement doivent fournir à l'ED des contrats doctoraux à distribuer.
  - Le pôle stéphanois ne doit pas être oublié : on peut penser à une aide spécifique pour les doctorants stéphanois souhaitant se déplacer pour suivre un cours sur Lyon, et sanctuariser la présence d'un doctorant de ce site dans le conseil de l'ED.
  - A terme, l'ED doit pouvoir élire en son sein les représentants au conseil, sans passer par des nominations de ses membres par les tutelles.
  - Les établissements sont invités à soutenir l'effort de l'ED pour augmenter sa visibilité nationale et internationale.



## Avis détaillé

- Administration et moyens de l'ED :

La gouvernance de l'école doctorale est satisfaisante. Elle est organisée autour du directeur, de son conseil et du jury de l'ED. Celui-ci, composé de 8 HDR membres du conseil et représentants de 8 laboratoires et d'un HDR de l'ENS Lyon, est une force d'évaluation et de proposition sur toutes les décisions sensibles (attribution des allocations, etc.) Le soutien administratif (un personnel à 80 %, sans compter les correspondants sur chaque site) est insuffisant pour permettre au programme de l'ED de se développer dans de bonnes conditions. L'attribution très récente de deux bureaux supplémentaires permet enfin au directeur et à la secrétaire de disposer chacun d'un bureau. La politique de communication semble active et devrait le devenir encore plus avec le renforcement du site internet.

- Bilan quantitatif :

Le nombre de doctorants important en 2008 (329) est en forte réduction en 2009 (257) du fait d'une politique plus stricte de réinscription en 5<sup>ème</sup> année. Les doctorants doivent impérativement donner au moins un chapitre lors de la cinquième année pour pouvoir être réinscrits ; suite à cette mesure, près de 80 doctorants fantômes ont disparu des listes. Malgré cela, le nombre de soutenances reste un peu faible compte tenu du nombre de doctorants inscrits (43 en 2008, 38 en 2009). L'encadrement est assuré par 93 enseignants-chercheurs et chercheurs HDR, dont 17 ont une PEDR. La durée de thèse moyenne soutenue en 2008 est acceptable pour la discipline (en moyenne environ 4,8 ans) mais peut et doit être améliorée.

- Encadrement et suivi :

L'encadrement des doctorants se déroule essentiellement dans les laboratoires, sous la responsabilité de leur directeur. Les doctorants ont souligné la qualité des moyens matériels dont ils disposent dans les laboratoires. Depuis la rentrée 2009, les nouveaux doctorants s'inscrivent obligatoirement dans le programme de formation doctorale. Le workshop de printemps est l'occasion pour les doctorants de se rencontrer et de présenter leurs travaux devant les autres doctorants et les directeurs de thèses. L'ED a pris la décision d'interdire les nouvelles inscriptions sous la direction de HDR encadrant plus de 10 étudiants. On devine que la politique de non réinscription pour la 5<sup>ème</sup> année sans présenter une partie de ses travaux a conduit à un nombre important d'abandons (estimé à 70 -80). Mais il s'agit sans doute du prix à payer pour solder le manque de suivi des années passées. Les nouveaux doctorants savent désormais que leur temps est compté, mais qu'ils peuvent aussi disposer de directeurs a priori plus disponibles.

Le suivi des doctorants n'est pas renseigné dans le dossier. Cette tâche est censée être dévolue au PRES « Université de Lyon » mais aucune initiative n'a été prise pour l'instant. On ne peut donc que souhaiter que l'ED ou/et le PRES développent des initiatives en la matière.

- Financement des thèses :

Le taux de financement est de 37 %. Il est raisonnable dans la discipline, et l'on note une certaine variété dans les supports de financement : contrats de thèse, allocations région, bourses CIFRE. Malgré cela, au-delà des étudiants ayant l'un des financements précédents, seul 8 % des doctorants annoncent un financement propre, et 55 % sont donc sans financement.

L'école doctorale soutient la participation des doctorants aux colloques français et internationaux sur la base d'un co-financement avec le laboratoire.

- Formation :

Outre les formations mises en place par le PRES Université de Lyon, l'école doctorale a mis en place un programme de formation doctorale sur 3 ans. Le volume est de 126h en première année et de 36h en deuxième année. Plusieurs doctorants ont souligné la lourdeur du programme en première année, et des réflexions sont déjà en



cours pour l'alléger. Il s'est avéré qu'il est plus difficile de trouver une offre de cours satisfaisante pour les doctorants en économie. Le programme doit continuer à évoluer pour prendre en compte les remarques des doctorants. Le menu de formation proposé est varié : des cours de M2, des modules propres proposés par l'ED, des conférences de professeurs invités, des cours de l'Ecole de Management de Lyon, les formations offertes par le PRES « Université de Lyon ».

- Ouverture nationale et internationale :

L'ouverture reste limitée, même si des initiatives ont été prises, comme diffuser les offres de sujet de thèse sur le site *Innomics*. En 2008, 44 thèses étaient inscrites en co tutelle, ce qui est un chiffre satisfaisant. Mais seule 6 thèses en co tutelle ont été soutenues de 2007 à 2009. La concentration d'un nombre important de co tutelles sur un pays d'Afrique francophone et un laboratoire soulève quelques interrogations. L'ED soutient financièrement la participation des doctorants aux conférences nationales et internationales.

- Projet :

La politique de l'école doctorale s'est affirmée au cours de sa première année d'existence et elle entre désormais en application. En 2009, les effets les plus marquants ont été le nombre important d'abandons, une chute de la durée des thèses, et une diminution du nombre d'HDR encadrant un nombre excessif d'étudiants. On ne peut qu'encourager le directeur et son conseil à poursuivre dans cette direction. L'ED devrait rapidement trouver son nouveau point d'équilibre au cours du prochain quadriennal et évoluer sur un rythme de croisière de 250 à 200 inscrits.

Le périmètre de l'ED évolue peu dans le prochain contrat : le CREUSET rejoint le GATE, l'ERT disparaît, et l'ED EG accueille la partie gestion du laboratoire GRAPHOS. Le recentrage sur les sections 5 et 6 s'achève donc.

Le développement du site internet de l'école doctorale est annoncé, avec des sections plus interactives (intranet, forum).



# Observations du Président )





AERES  
Comité d'évaluation

Lyon, le 20 mai 2010

**Objet : Observations sur le rapport de l'AERES concernant l'évaluation de l'ED 486 Sciences Economiques et de Gestion.**

Monsieur le Président,

L'Université Jean Moulin Lyon 3 enregistre avec satisfaction l'évaluation globalement satisfaisante de l'ED Sciences Economiques et de Gestion et l'invitation de l'AERES à poursuivre la dynamique de la politique scientifique mise en place. La gouvernance de l'ED s'attachera à consolider son action sur les points positifs soulignés dans le rapport :

- Poursuite d'une politique de qualité par une gestion sélective des flux d'entrée en doctorat et une accélération du taux de sortie (soutenances de thèses) ;
- Confirmation du recentrage désormais achevé de l'ED sur les sections CNU 05 et 06 ;
- Poursuite de l'effort en matière de qualité de l'encadrement doctoral par une réduction des taux d'encadrement des HDR et en conséquence une réduction attendue de la durée des thèses ;
- Poursuivre la mise en place du programme de formation doctorale en développant sa dimension internationale et en ajustant le contenu du cursus de formation D1 pour les doctorants de la section 05. Les projets de coopération internationale avec des universités étrangères au titre de la mise en place d'un PhD Program devraient répondre à cette attente.

Quant au volet « insertion professionnelle », il relève dorénavant du PRES.

Je vous prie de croire, Monsieur le Président, à l'assurance de mes sentiments distingués les meilleurs.

Le Président  
  
Hugues FULCHIRON