



**HAL**  
open science

## Cancérologie : Biologie, médecine, santé

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une école doctorale. Cancérologie : Biologie, médecine, santé. 2009, Université Paris-Sud. hceres-02035342

**HAL Id: hceres-02035342**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02035342v1>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Formations et des diplômes

Rapport d'évaluation  
de l'école doctorale n°418  
"Cancérologie : Biologie,  
médecine, santé"  
de l'Université Paris 11 –  
Paris-Sud



mai 2009



## Contexte général

L'école doctorale de cancérologie (CBMS) est une ED thématique interdisciplinaire proposant une offre de formation par la recherche dans les différents domaines de la cancérologie. L'ED CBMS fonctionne dans le cadre de l'Université Paris 11 (UFR de médecine Paris-Sud en étroite partenariat avec deux centres de lutte contre le cancer (Institut Gustave Roussy et Institut Curie), le CEA et l'ENS de Cachan. L'école doctorale repose sur un réseau important de laboratoires des établissements partenaires fondateurs précédemment cités, des laboratoires localisés dans des établissements hospitalo-universitaires (notamment AP-HP) de la région Ile-de-France, ainsi que plusieurs UMR CNRS. Un des points forts de l'ED repose sur l'identification, dans un espace régional relativement restreint, d'un réseau d'équipes de recherche et de services cliniques relevant de disciplines diverses, mais dont les activités s'inscrivent dans une finalité cancérologique en termes de connaissance, de prévention et de traitement. Ce réseau, lui-même intégré dans un environnement scientifique de qualité, permet un bon maillage entre les aspects les plus pointus de la biologie fondamentale et les différents aspects de la cancérologie jusque dans ses avancées cliniques les plus récentes. On notera la particulière cohérence de la thématique de cette ED avec le cancéropôle Ile-de-France.

Il s'agit essentiellement d'une reconduction avec changement de directeur.

## Constats

- Administration et moyens de l'ED

L'équipe de direction comporte, outre le directeur, un directeur des études et un directeur des études adjoint. Le conseil de l'école, conforme au décret d'application, comprend 22 membres dont plusieurs représentants des laboratoires privés et 2 étudiants élus. Le conseil se réunit deux fois par an et, a pour mission de définir et de mettre en œuvre la politique scientifique et pédagogique de l'ED. Il est impliqué dans le jury de sélection des candidats.

L'IGR, l'ENS Cachan et les services de la scolarité de l'UFR de médecine de Paris-Sud mettent les moyens logistiques nécessaires à l'ED, qui dispose ainsi d'une secrétaire à plein temps, épaulée en période de surcroît de travail par une secrétaire adjointe recrutée en CDD sur le budget de l'école. Le secrétariat est hébergé par l'IGR. L'ED possède un site Internet bien présenté, informatif et régulièrement tenu à jour.

- Bilan quantitatif

A la rentrée 2008, 162 doctorants sont inscrits pour 190 HDR. Le taux d'encadrement par HDR est variable et est limité en principe à 2 doctorants par HDR. Il peut être dépassé, après analyse des raisons par l'équipe de direction. Le flux d'entrants est de l'ordre de 45 chaque année. Sur les 3 années écoulées, une trentaine de thèses ont été soutenues annuellement. La durée moyenne des thèses oscille entre 3,6 et 4,2 ans, mais on notera qu'une partie des doctorants a une activité hospitalière. Pour ces derniers un minimum d'une année de recherche à plein temps est exigée, le reste du temps pouvant être partagé entre activités hospitalières et recherche. Le taux d'abandon ne figure pas au dossier, mais semble marginal.

- Encadrement et suivi

Le recrutement est ouvert aux étudiants en sciences, en médecine, en pharmacie ou aux élèves des grandes écoles biologiques ayant validé un master de recherche en biologie (ou équivalent). Tous les postulants, candidats à



une allocation de recherche ou non, sont auditionnés par le comité scientifique et pédagogique de l'ED. Les capacités d'accueil sont limitées à 50 par an. Les allocations sont attribuées par ordre de classement au concours. L'évaluation des candidats prend en compte la qualité du cursus, la qualité et la faisabilité du projet, la présentation orale et la pertinence des réponses aux questions. L'évolution du travail de thèse est appréciée par un tuteur qui doit suivre le doctorant tout au long de sa thèse. Il alerte la direction en cas de difficulté. Les moniteurs sont l'objet d'un suivi particulier, en coordination avec le CIES.

- Financement des thèses

Toutes les thèses doivent être financées, en accord avec la charte des thèses. Le plancher de ressources est fixé à 1100 euros mensuels. Les allocations du MESR représentent sensiblement 30 % des financements. Les autres sources sont diversifiées (cancéropôle, associations et CDD, MAE pour les doctorants étrangers, quelques contrats CIFRE, plus les salariés du secteur hospitalier).

- Formation

La formation complémentaire comporte un minimum de 80 heures, et est organisée en règle sous forme de modules de 20 heures. La palette de modules est très diversifiée, couvrant bien sûr divers aspects de la cancérologie (les doctorants doivent en suivre au moins 2) et une variété de modules hors discipline avec un souci d'ouverture aux activités professionnelles. On notera l'existence d'une session sur l'emploi à travers l'innovation, organisée sur une semaine. Il y a bien entendu la possibilité de suivre l'une des doctoriales de l'université. Enfin, des journées de l'ED sont organisées chaque année.

- Ouverture nationale et internationale

L'ED est ouverte sur l'hexagone, mais le dossier n'est pas renseigné quantitativement sur ce point. Pour ce qui concerne l'international, le nombre de doctorants étrangers est en augmentation régulière, il frise la vingtaine actuellement. Des efforts sont entrepris pour inciter les doctorants à compléter leur formation par des stages à l'étranger, ce qui reste encore très marginal, en dépit d'un certain nombre de conventions signées avec des établissements souvent prestigieux de l'Union européenne ou des Etats-Unis. Sept thèses en cotutelle ont été préparées dans le cadre du présent contrat quadriennal.

## Projet

Il s'agit essentiellement de la reconduction d'un programme qui a déjà fait ses preuves. C'est désormais, le directeur du département de biologie à l'ENS de Cachan, qui prendra la direction. Les principales thématiques constitueront toujours l'ossature du programme (la cancérogénèse et la progression tumorale ; les recherches à finalité thérapeutique, avec la pharmacologie, la radiothérapie, la thérapie génique et l'immunothérapie). Un effort sera fait en direction des nouvelles méthodes d'investigations biologiques et cliniques (génotypage, phénotypage, imagerie...). L'ED s'efforcera d'intensifier l'ouverture à l'international.

## Conclusion

### ● Points forts :

- Seule école au plan national affichant la thématique cancérologie, associant une formation en biologie fondamentale et la recherche clinique.
- Adossement à un grand nombre d'équipes d'accueil de qualité dont certaines sont de grande renommée internationale.
- Très bonne insertion professionnelle
- Bonne gestion administrative. L'ED dispose d'un site Web informatif et régulièrement actualisé.
- Organisation annuelle de trois journées de l'ED à Roscoff, qui jouent un rôle important dans le sentiment d'appartenance des doctorants à l'école.
- Grande diversité des modules d'enseignement complémentaires, dont plusieurs fortement orientés vers l'insertion professionnelle.

### ● Points faibles :

- La base de recrutement est un peu trop largement francilienne.
- Le suivi des doctorants est insuffisamment structuré.

### ● Commentaire et recommandations :

- Le secrétariat est actuellement entièrement assuré par un agent de l'IGR, il serait souhaitable que l'université puisse affecter un emploi de qualité.
- Il serait souhaitable de réfléchir à la mise en place d'un meilleur suivi des doctorants, par l'instauration d'un comité de thèse et/ou l'introduction d'un parrainage scientifique.
- La présence d'un observateur, représentant des doctorants au jury de concours pour l'attribution des allocations de recherche, pourrait être envisagée.

## Notation

● Qualité de l'adossement scientifique (A+, A, B ou C) : A

● Fonctionnement de l'ED (A+, A, B ou C) : A+

● Encadrement (N/HDR, durée des thèses, financements, etc.) (A+, A, B ou C) : A

● Suivi et insertion des docteurs (A+, A, B ou C) : A

NOTATION GLOBALE (A+, A, B ou C) (voir hiérarchisation dans la note explicative ci-après) : A

# Observations de l'établissement



Evaluation AERES 2009 (Vague D)

Réponse

Les responsables de l'ED 418 ont apprécié le travail du comité de visite de l'AERES et sont globalement d'accord avec les remarques et recommandations de ce comité.

Concernant les deux points faibles relevés :

« La base de recrutement est un peu trop largement francilienne ».

Nous sommes conscients de cette réalité qui provient manifestement d'une part, de la présence de filières universitaires de cancérologie en Ile de France, notamment Paris XI, Paris VI et Paris VII et d'autre part, de la présence des laboratoires des deux grands centres de lutte contre le cancer (IGR et Curie) qui accueillent de nombreux étudiants en master, lesquels poursuivront leur thèse au sein de l'ED 418.

Afin d'augmenter significativement le flux d'étudiants provenant des régions, nous avons engagé depuis plusieurs mois, une réflexion visant à renforcer les filières de cancérologie hors Ile de France, notamment en mobilisant les centres de lutte contre le cancer régionaux qui devraient jouer un rôle déterminant dans la promotion et la visibilité de la discipline. La modification du statut des centres de lutte contre le cancer et leur insertion dans le système universitaire devraient favoriser leur rôle dans ce domaine.

« Suivi des doctorants insuffisamment structuré ».

Il existe au sein de l'ED un suivi personnalisé des doctorants auquel s'ajoute les journées scientifiques annuelles au cours desquelles les doctorants présentent leurs travaux sous forme d'affiche ou d'exposé oral. Une réflexion a été engagée avec les responsables d'EAD et les doctorants eux-mêmes afin d'améliorer ce dispositif. Les discussions ont fait apparaître des avis divergents sur les modalités à mettre en œuvre. Nous nous orientons vers la mise en place d'un comité des thèses et l'organisation d'une « soutenance » formelle à mi-parcours (deuxième semestre de la deuxième année) qui semble correspondre aux souhaits du plus grand nombre de doctorants. Ce nouveau dispositif sera mis en œuvre dès la rentrée 2009.