



**HAL**  
open science

## IUML - Institut universitaire mer et littoral

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. IUML - Institut universitaire mer et littoral. 2016, Université de Nantes, Centre national de la recherche scientifique - CNRS, École centrale de Nantes, Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer - Ifremer. hceres-02035060

**HAL Id: hceres-02035060**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02035060>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

## Rapport du HCERES sur la Structure fédérative :

Institut Universitaire Mer Littoral

IUML

## sous tutelle des établissements et organismes :

Université de Nantes

École Centrale de Nantes

Centre National de la Recherche Scientifique - CNRS

Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la

Mer – IFREMER

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Michel COSNARD, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Annie MARC, présidente du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

## Fédération

Nom de la fédération : Institut Universitaire Mer Littoral

Acronyme de la fédération : IUML

Label demandé : Renouvellement

N° actuel : FR CNRS 3473

Nom du directeur (2015-2016) : M. Pascal JAOUEN

Nom du porteur de projet (2017-2021) : M. Franck SCHOEFS

## Membres du comité d'experts

Président : M<sup>me</sup> Annie MARC, CNRS-LRGP, Nancy

Experts :

- M. Bernard CUQ, SupAgro Montpellier-IATE, Montpellier
- M. Franck DELVIGNE, Gembloux Agro-Bio Tech, Université de Liège, Belgique
- M. Hervé DOREAU, ENSMA, Poitiers
- M. Paulo FERNANDES, VEOLIA
- M. Gilles FLAMANT, CNRS-PROMES, Font-Romeu Odeillo (représentant du CoNRS)
- M. Christian KENNES, University of La Coruna, La Corogne, Espagne
- M. Michel MEYER, INPT-ENSIACET-LGC, Toulouse (représentant du CNU)

Délegués scientifiques représentants du HCERES :

M. Christophe GOURDON  
M<sup>me</sup> Régine SCELLES (secondaire)

Représentants des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M<sup>me</sup> Anne BEAUVAL, École des Mines de Nantes  
M. Frédéric BENHAMOU, Université de Nantes  
M<sup>me</sup> Dominique BUZONI-GATEL, ONIRIS  
M<sup>me</sup> Marie-Yvonne PERRIN, CNRS

## 1 • Introduction

### Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité

La création, en 2012, de la Fédération de Recherche "Institut Universitaire Mer Littoral" (IUML) est le prolongement de la Fédération de Recherche de l'Université de Nantes "Pôle Mer et Littoral", labellisée en 2008, elle-même issue d'un programme pluri-formation du ministère de 2004 à 2007. Alors que le regroupement initial comptait 7 laboratoires fondateurs, la fédération IUML est maintenant composée de 19 laboratoires : 4 Unités Mixtes de Recherche (UMR) CNRS rattachées à l'Université de Nantes ou à l'École Centrale de Nantes, 7 Équipes d'Accueil (EA) rattachées aux Universités de Nantes, du Maine, d'Angers, de Brest et de Bretagne Sud, 6 unités de l'Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la Mer (IFREMER) implantées sur Nantes et 2 départements de l'École Nationale Supérieure de la Marine (ENSM) et de l'École Nationale de Sécurité et d'Administration de la Mer (ENSAM).

Les principaux domaines d'activité de la fédération concernent :

- l'exploitation et la valorisation des ressources marines ;
- la biodiversité et l'environnement du littoral ;
- les systèmes marins, les ouvrages et les géomatériaux ;
- les changements, les conflits et la gouvernance de l'espace maritime.

### Équipe de direction

Équipe du contrat en cours

Directeur : M. Pascal JAOUEN, Université de Nantes

Directeurs-Adjoints : M. Philippe HESS, IFREMER et M. Patrice GUILLOTREAU, Université de Nantes

Équipe proposée pour le prochain contrat

Directeur : M. Franck SCHOEFS, Université de Nantes

Directeurs-Adjoints : M<sup>me</sup> Odile DELFOUR, Université de Nantes, et M. Régis BARON, IFREMER

### Effectifs propres à la structure

Il n'existe pas de personnel propre à la fédération.

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

### Avis global

Depuis sa création en 2012, la fédération IUML (FR-CNRS 3473) s'est inscrite dans la continuité de l'effort de structuration, engagé au début des années 2000, des activités de recherche et de formation en sciences de la mer et du littoral sur le site géographique de Nantes/Saint-Nazaire. Ses orientations scientifiques marquantes ont concerné : i)- les bioressources marines et les bioprocédés, ii)- les interactions structures-milieu, iii)- la dynamique des écosystèmes et la télédétection, iv)- les aspects sociétaux et la gouvernance face aux risques maritimes.

La fédération regroupe en Pays de la Loire un ensemble important de compétences pluridisciplinaires en sciences de la vie, sciences de l'ingénieur, sciences humaines et sociales et sciences de l'univers. Ce regroupement lui a permis d'inciter des actions collaboratives transdisciplinaires entre les équipes membres, par exemple par le soutien de thèses communes, d'aider au montage de nombreux projets nationaux et régionaux, d'accroître la lisibilité d'un pôle international sur la thématique "mer", et d'assister la région de Pays de la Loire dans sa politique de soutien à la recherche et à l'innovation dans la filière Mer.

Elle a aussi mis en place des collaborations avec d'autres organismes locaux et s'appuie sur un réseau d'entreprises locales actives dans le domaine maritime. Elle s'est montrée active dans l'organisation de colloques et a contribué au montage de nouvelles actions de formation (nouveaux Masters d'envergure internationale, nouveau département d'école d'ingénieurs, participation aux instances de différentes Écoles Doctorales, mise en place de modules de formation continue internationale et de 3 écoles d'été internationales, interventions pédagogiques croisées entre les différents membres).

La structuration de la fédération s'affiche également par une production scientifique de plus de 100 articles ou ouvrages issus de travaux fédérateurs et de l'encadrement conjoint de près de 30 thèses.

De ce fait, on peut considérer que la fédération IUML a maintenant acquis un bon niveau de maturité dans sa structuration interne, dans son réseau d'influence avec le monde économique et social ainsi que dans son rayonnement académique, ce qui la positionne comme l'un des premiers pôles de recherche et de formation dans le domaine maritime.

### Points forts et possibilités liées au contexte

La fédération a :

- une étendue et une complémentarité des champs disciplinaires en Sciences De la Vie (SDV), Sciences Pour l'Ingénieur (SPI), Sciences Humaines et Sociales (SHS) et Sciences De l'Univers (SDU) parmi les équipes participantes issues de divers établissements, avec, en particulier, l'intégration réussie des problématiques SHS dans les projets de type SPI ;
- une forte dynamique permettant d'initier de nombreux projets structurés fédérateurs au niveau de l'Agence Nationale pour la Recherche (ANR) ou aux niveaux européen, inter-régional et régional, en associant les compétences pluridisciplinaires ;
- une mutualisation des ressources des équipes en termes de plateformes et équipements ;
- une bonne production scientifique issue de travaux conjoints et thèses communes financés en partie par l'Université de Nantes ;
- une organisation pilotée par une équipe de direction motivée et forte structuration autour de 4 axes thématiques ;
- une forte implication des membres de la fédération en matière de formation ;
- un rôle important de conseil auprès de la région Pays de la Loire dans sa politique de soutien à la recherche et à l'innovation dans la filière Mer ;
- une implication dans des réseaux nationaux et internationaux et acquisition d'un niveau de lisibilité internationale sur la thématique "mer" ;
- une visibilité nationale accrue, notamment pour les petites équipes, grâce au soutien du CNRS ;
- un fort soutien par la région Pays de la Loire au travers du financement de nombreux projets d'envergure.

### Points faibles et risques liés au contexte

Pas de personnel en propre, pourtant indispensable pour assurer l'animation et la partie administrative.

Complexité liée à la superposition d'un grand nombre de structures collaboratives dans lesquelles est impliquée la fédération.

Difficultés de gestion liées aux modes fonctionnements qui diffèrent selon les tutelles.

Contributions différentes des tutelles dans leur soutien à la fédération.

Positionnement d'avenir encore en maturation par rapport au département Mer et Littoral de la nouvelle COMUE-UBL (Communauté d'Universités et d'Établissements - Université Bretagne Loire).

En cas d'extension à de nouvelles structures, risques de difficulté du pilotage d'une très grosse structure.

## Recommandations

Dans les années à venir, la fédération devra tirer pleinement profit des plateformes récentes à visibilité internationale qui sont à sa disposition dans les équipes qui la composent. Elle devra maintenir une présence forte dans les réseaux régionaux, notamment pour s'assurer de la compatibilité entre ses projets et ceux du département Mer et Littoral de la COMUE-UBL. Un renforcement de sa gestion administrative par la mise à disposition d'un personnel de niveau Ingénieur d'Étude (IE) sera nécessaire pour renforcer la dynamique génératrice d'opportunités et aider à l'animation et à la communication. La dynamique collective à l'internationale devra être renforcée via des projets de recherche et des réseaux de formation en sciences de la mer. L'intégration de nouveaux partenaires devra être initiée par le biais de participation à des projets avec le souci de ne pas déstabiliser la dynamique positive de la fédération. Du fait de la forte implication des SHS dans la fédération, un rattachement secondaire à l'INSHS du CNRS serait bienvenu.

Dans la présentation de son projet, la fédération IUML montre une analyse clairvoyante de ses atouts et des écueils à éviter. Elle a déjà mis en place les outils et engagé les actions pour poursuivre et développer ce pôle de qualité dans le domaine maritime, à la fois en recherche et formation, à l'écoute des priorités régionales et du secteur économique, avec une vision plus tournée vers l'international.