



**HAL**  
open science

## ICT - Institut de chimie de Toulouse

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. ICT - Institut de chimie de Toulouse. 2015, Université Toulouse 3 - Paul Sabatier - UPS, Centre national de la recherche scientifique - CNRS. hceres-02035021

**HAL Id: hceres-02035021**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02035021v1>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

Rapport du HCERES sur  
la structure fédérative :

Institut de Chimie de Toulouse

ICT

sous tutelle des  
établissements et organismes :

Université Toulouse 3 - Paul Sabatier - UPS

Centre National de la Recherche Scientifique - CNRS

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Didier HOUSSIN, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Marc FOURMIGUÉ, président du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

## Fédération

Nom de la fédération : Institut de Chimie de Toulouse

Acronyme de la fédération : ICT

Label demandé : FR

N° actuel : FR 2599

Nom du directeur  
(2014-2015) : M. José Antoine BACEIREDO

Nom du porteur de projet  
(2016-2020) : M. José Antoine BACEIREDO

## Membres du comité d'experts

Président : M. Marc FOURMIGUÉ, CNRS, Université de Rennes 1

Experts : M<sup>me</sup> Krystyna BACZKO, CNRS, Université Versailles-St Quentin  
(représentante du CoNRS)

M. Jacques LEBRETON, Université de Nantes

M. Philippe LOISEAU, Université Paris-Sud

M<sup>me</sup> Angela MARINETTI, CNRS, ICSN Gif

M. Jean-Marc PLANEIX, Université de Strasbourg  
(représentant du CoNRS)

M. Christophe THOMAS, ENSCP ParisTech

M. Smail TRIKI, Université de Bretagne Occidentale  
(représentant du CNU)

M. Michel VERDAGUER, Université P. & M. Curie

Délégué scientifique représentant du HCERES :

M. Philippe HAPIOT

## Représentant(s) des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M. Daniel BORGIS (CNRS)

M<sup>me</sup> Christine FRANCES (Institut National Polytechnique de Toulouse)

M<sup>me</sup> Virginie MAHDI (CNRS)

Mr Alexis VALENTIN (Université Paul Sabatier)

## 1 • Introduction

### Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité

L'ICT est une Structure Fédérative créée en 2003, du regroupement d'une Fédération de chimie des UMR de l'Université, avec le LCC du CNRS, Pharma-Dev et une équipe du CEMES. Elle rassemble les forces vives en chimie moléculaire du site toulousain (soit au total plus de 500 personnes dont 350 permanents), avec :

- 3 UMR-CNRS, « Laboratoire Hétérochimie Fondamentale et Appliquée » (LHFA, UMR5069), « Interactions Moléculaires et Réactivité Chimique et Photochimique » (IMRCP, UMR5623), « Synthèse et Physico-Chimie de Molécules d'Intérêt Biologique » (SPCMIB, UMR5068) ;
- 1 UMR-IRD, « Pharmacochimie et pharmacologie pour le développement » (Pharma-Dev, UMR152) ;
- 1 USR-CNRS-Pierre Fabre, « Pharmacochimie de la Régulation Epigénétique du Cancer » (ETaC, USR3388) ;
- 2 UPR CNRS, le « Laboratoire de Chimie de Coordination » (LCC, UPR8241), 1 équipe du « Centre d'Élaboration de Matériaux et d'Études Structurales » (CEMES, UPR8011).

L'activité scientifique des équipes qui constituent l'ICT couvre pratiquement tous les domaines de la chimie moléculaire et se décline en quatre axes majeurs :

*1-Nouveaux concepts - Hétérochimie - Chimie organométallique - Nano-chimie.* Activité qui développe des molécules hautement réactives et fonde des concepts originaux ouvrant de nouvelles perspectives dans de nombreux domaines, notamment en synthèse et en catalyse ;

*2-Chimie supra- et macromoléculaire.* Activité qui développe l'élaboration de nouvelles molécules géantes parfaitement définies, ou de systèmes moléculaires ou macromoléculaires organisés, et l'étude de leurs propriétés chimiques, physiques et biologiques originales conduisant à des applications de première importance ;

*3-Chimie à l'interface avec la physique.* Activité qui construit de nouveaux objets (molécules, matériaux moléculaires, nanoparticules) pour développer leurs propriétés physiques ;

*4-Chimie pour la santé.* Activité qui a pour but de synthétiser de nouvelles molécules biologiquement actives et d'étudier leurs mécanismes d'action.

Le rôle principal de l'ICT aujourd'hui consiste en l'animation et la gestion, pour les unités constituantes, d'un ensemble de plateaux techniques répartis sur deux sites, ceux du Bâtiment de Chimie 2R1 de l'Université et ceux du LCC. A ce titre, 19 ITA et BIATSS sont directement affectés à l'ICT tandis que 17 autres dépendent du LCC et 1 du SPCMIB. Cela représente un ensemble remarquable de 37 agents affectés à l'ensemble de ces opérations de soutien à la recherche.

### Équipe de direction

L'équipe de direction actuelle, constituée de M. José Antoine BACEIREDO (directeur) et de M<sup>me</sup> Sylviane SABO-ETIENNE (directrice adjointe) est proposée pour le prochain contrat à la direction de la fédération ICT.

### Effectifs propres à la structure

L'ICT regroupe 19 ITA et BIATSS affectés en propre à la fédération pour les plateformes du Bâtiment 2R1 de l'Université Paul Sabatier.

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

### Avis global

L'ICT conduit depuis plusieurs années, avec un soutien renouvelé de l'UPS, de l'INPT et du CNRS, une politique très volontaire de mutualisation des moyens humains et des matériels dans une série de plateaux techniques de haut niveau. Ces plateaux techniques sont partagés sur les sites de l'UPS et du LCC.

L'ICT est devenu un outil indispensable pour la qualité des projets scientifiques des unités constituantes de par la très forte implication individuelle et collective des personnels, la concertation autour des équipements (achats, gestion), et plus récemment pour l'UPS, pour les campagnes d'emploi Enseignants et BIATSS. Toutefois, l'animation proprement scientifique, transverse aux unités garde une marge de progression importante.

### Points forts et opportunités

L'organisation collective des services et plateaux techniques a permis la mise en place d'un ensemble d'équipements de haut niveau, très bien entretenus et accessibles à tous. Les personnels affectés à l'ICT font preuve d'un sentiment d'appartenance et d'une implication collective très forte à l'ICT, avec un souci affirmé d'un service rendu aux équipes de recherche le meilleur possible.

La possibilité évoquée d'un regroupement dans un nouveau bâtiment à proximité du bâtiment 2R1 pour les services localisés sur l'UPS, est une réelle opportunité pour amplifier cette dynamique en favorisant les synergies entre les différents services et les interactions entre les agents.

### Points faibles et risques

Si la notion de service imprègne fortement les personnels de l'ICT, leurs liens plus distendus à des projets scientifiques précis (équipes des unités constituantes, projets ANR, ...) même lorsque ces projets impliquent une forte composante analytique, risquent de les cantonner à un rôle de prestataire de service au détriment de développements technologiques plus novateurs dont les agents sont par ailleurs capables.

L'utilisation des services de l'ICT par des entreprises du secteur privé reste modeste et la communication vers l'extérieur largement perfectible.

### Recommandations

Au-delà de l'indéniable succès collectif des plateformes, certains services ou agents sont amenés à réaliser de véritables prouesses techniques ou des contributions scientifiques importantes. Celles-ci ne sont pas toujours identifiées et valorisées (publications, communication) autant qu'il le faudrait, alors que cette dimension pourrait aussi aider à la constitution des dossiers d'avancement. Une association plus forte avec des "référents" chercheurs ou enseignants-chercheurs est une piste suggérée pour améliorer ce point.

La volonté de l'UPS de s'appuyer plus fortement sur l'ICT pour sa programmation d'emplois est un point fort que le comité d'experts apprécie, soutient et encourage.