



**HAL**  
open science

## Fédération de recherche Lyon-Est

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. Fédération de recherche Lyon-Est. 2015, Université Claude Bernard Lyon 1 - UCBL, Centre national de la recherche scientifique - CNRS, Institut national de la santé et de la recherche médicale - INSERM. hceres-02035010

**HAL Id: hceres-02035010**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02035010>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

Rapport du HCERES sur  
la structure fédérative :

SFR Santé Lyon Est

sous tutelle des

établissements et organismes :

Université Claude Bernard Lyon 1 - UCB

Centre National de la Recherche Scientifique - CNRS

Institut National de la Santé et de la Recherche

Médicale - INSERM

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Didier HOUSSIN, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Bruno CLEMENT, président du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

## Fédération

Nom de la fédération : SFR Santé Lyon Est

Acronyme de la fédération :

Label demandé : SFR

N° actuel :

Nom du directeur  
(2014-2015) : M. Germain GILLET

Nom du porteur de projet  
(2016-2020) : M. Guy MOUCHIROUD

## Membres du comité d'experts

Président : M. Bruno CLEMENT, Université de Rennes 1

Experts : M<sup>me</sup> Jamilé HAZAN, Université Pierre et Marie Curie, Paris

M. Mathias PESSIGLIONE, Université Pierre et Marie Curie, Paris

Délégué scientifique représentant du HCERES :

M. Jean ROSENBAUM

## 1 • Introduction

### Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité

La SFR Santé Lyon-Est réunit les unités historiquement rattachées à l'IFR19 Neurosciences et à l'IFR62 Cancérologie jusqu'en 2010, auxquelles sont venues s'ajouter douze unités de recherche du site Lyon-Est.

Cette fédération visait à regrouper dans une même structure de recherche les laboratoires des Sciences de la Vie et de Recherche Médicale du pôle Est de l'agglomération Lyonnaise. Ce projet s'intégrait également dans le cadre d'une structuration plus globale des laboratoires de recherche lyonnais en trois grandes SFR de sites : SFR Santé Lyon-Est, SFR Biosciences Gerland - Lyon Sud, et SFR Bio-Environnement et Santé sur le campus de la Doua.

La SFR Santé Lyon-Est rassemble 2 Centres de Recherche (CRLC et CRNL), 9 UMR et 6 EA. Les principales thématiques sont la cancérologie et les neurosciences ; les autres thématiques sont le traitement de l'image, la recherche cardio-vasculaire et métabolique, la physiopathologie, en particulier nutrition, pathologies osseuses, et physiologie cellulaire et moléculaire.

La participation des équipes hospitalo-universitaires renforce les opportunités de rapprochement entre la recherche clinique et la recherche cognitive et ainsi favorise la recherche translationnelle.

### Equipe de direction

La gouvernance sera assurée par :

- une équipe de direction : M. Guy MOUCHIROUD, directeur, et M. Stéphane MARINESCO, directeur-adjoint, assistés d'une coordinatrice, M<sup>me</sup> Laetitia BIGNON, et d'une secrétaire, M<sup>me</sup> Sophie TRIFT ;

- un comité de direction, composé du directeur, du directeur-adjoint, des directeurs des centres de recherche (CRLC et CRNL), des directeurs des laboratoires et des directeurs scientifiques des plateformes ;

- un bureau, constitué du directeur, du directeur-adjoint, du coordonnateur, des représentants des unités constitutives, des deux centres de recherche ainsi que des plateformes ;

- un comité des plateformes rassemblant les membres du bureau et de l'équipe de direction et les représentants de chaque plateforme.

### Effectifs propres à la structure

50 techniciens, ingénieurs et autres personnels, dont 32 statutaires et 18 sous contrat (COD/COI).

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

### Avis global

Au cours du contrat 2011-2015, la SFR Santé Lyon-Est a joué un rôle structurant important, sous la direction de M. Germain GILLET. Des règles de fonctionnement ont été instituées, en tenant compte du poids respectif des centres de recherches et des unités membres de la SFR. La SFR a aussi rempli un rôle dans la communication entre les différentes entités.

Parmi les faits marquants on peut souligner la coordination des plateformes de microscopie ; la participation à l'Equipex PHENOCAN (Phénotypage cellulaire multiparamétrique et suivi longitudinal des animaux vivants) en particulier via les plateformes AniPhy et Anipath ; la structuration des animaleries ; la création des plateformes zebrafish, cytométrie et 'cloud computing'.

Les retombées structurantes et fonctionnelles sur la communauté scientifique de Lyon ont été importantes.

Dans l'état actuel de l'avancement du projet, l'activité de la structure fédérative est plutôt celle d'une UMS qui peut évoluer favorablement vers des missions de SFR.

### Points forts et opportunités

- la coordination des plateformes existantes et la mutualisation des efforts financiers et des ressources humaines ;
- des savoir-faire spécifiques : microgénomique, analyse des fluides biologiques par microscopie électronique, immunohistochimie des virus pour le diagnostic vétérinaire, cellules ES et transgénèse chez les primates ;
- une politique d'achat coordonnée d'équipements d'intérêt collectif ;
- la participation à la reconnaissance « Equipex » de la plateforme PHENOCAN ;
- le soutien à des travaux publiés dans des revues internationales de très haut niveau.

### Points faibles et risques

- des stratégies compétitives d'acquisition d'équipements entre les 3 SFR du site Lyonnais ;
- la nécessité de développer une R&D de pointe sur les plateformes (labellisations IBIISA) ;
- la définition d'une véritable plus-value par rapport aux stratégies des centres de recherche ;
- l'absence de démarche qualité pouvant aboutir à des certifications de plateformes (labellisations IBIISA) ;
- un manque de doctrine budgétaire.

### Recommandations

- renforcer la coordination entre les 3 SFR du site Lyonnais ;
- soutenir la R&D sur les plateformes (moyens financiers et humains) ;
- mettre en place une démarche qualité ;
- renforcer l'animation scientifique.