



HAL
open science

C3MAG - Centre commun de caractérisation des matériaux des Antilles et de la Guyane

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. C3MAG - Centre commun de caractérisation des matériaux des Antilles et de la Guyane. 2014, Université des Antilles. hceres-02034991

HAL Id: hceres-02034991

<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02034991>

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur
la structure fédérative :

Centre Commun de Caractérisation des Matériaux
des Antilles et de la Guyane

C3MAG

sous tutelle des
établissements et organismes :

Université des Antilles et de la Guyane - UAG



Février 2014



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

*Pour l'AERES, en vertu du décret du 3
novembre 2006¹,*

- M. Didier HOUSSIN, président
- M. Pierre GLAUDES, directeur de la section
des unités de recherche

Au nom du comité d'experts,

- M. Georges MASSIOT, président du
comité

¹ Le président de l'AERES « signe [...], les rapports d'évaluation, [...] contresignés pour chaque section par le directeur concerné » (Article 9, alinea 3 du décret n°2006-1334 du 3 novembre 2006, modifié).



Fédération

Nom de la fédération :	Centre Commun de Caractérisation des Matériaux des Antilles et de la Guyane
Acronyme de la fédération :	C3MAG
Label demandé :	FED
N° actuel :	4132
Nom du directeur (2012-2013) :	M. Jean-Louis MANSOT
Nom du porteur de projet (2014-2018) :	M. Jean-Louis MANSOT

Membres du comité d'experts

Président : M. Georges MASSIOT, CNRS Toulouse

Experts : M. Antoine BACEIREDO, Université Paul Sabatier, Toulouse

M. Jean-Luc PARRAIN, Aix-Marseille Université

M. Philippe KAPSA, École Centrale Lyon

Délégué scientifique représentant de l'AERES :

M. Alain Van DORSSELAER

Représentant(s) des établissements et organismes tutelles de la fédération :

M^{me} Corinne MENCE-CASTER, Université des Antilles et de la Guyane



1 • Introduction

Déroulement de l'évaluation

L'évaluation s'est déroulée le 26 février, à la suite de l'évaluation du GTSI, en direct et en Guadeloupe pour le président du comité d'experts et le délégué scientifique de l'AERES, par visioconférence avec le siège de l'AERES pour les experts accompagnés de M. Marc KNECHT, délégué scientifique adjoint. Une visite des locaux a suivi le huis clos. La direction de l'établissement a été rencontrée par le président du comité d'experts et le délégué scientifique de l'AERES le 28 février 2014.

Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité

La structure C3MAG est un ancien PPF (Programme Pluri Formations) requalifié en fédération de recherche à la disparition de ceux-ci. Elle regroupe, autour d'une plateforme instrumentale située sur le campus de Fouillole (Pointe à Pitre), dix unités comprenant des équipes d'accueil de l'UAG mais aussi des UMR impliquant le CNRS, l'INRA, le CIRAD et des établissements comme l'Université Montpellier 2 et l'Université Paris 6. Le C3MAG centre ses activités autour de la microcaractérisation et met à disposition de ses membres une série d'appareils de microscopie, dont quatre d'acquisition postérieure à 2011 financés dans le cadre du contrat de projet état région (CPER).

Equipe de direction

Le directeur est le professeur M. Jean Louis MANSOT de l'UAG.

Effectifs propres à la structure (personnels affectés spécifiquement à la structure fédérative à la date du dépôt du dossier à l'AERES)

A la date du dépôt deux professeurs sont affectés à la FED (pour un demi et un quart temps) et un ingénieur d'études de l'UAG. La fédération compte aussi un IE et un IR en CDD, salariés sur ressources propres.



2 • Appréciation sur la structure fédérative

Avis global

Au cours de la période de référence la fédération C3MAG avait comme objectif principal d'administrer, développer et fédérer différentes unités locales autour d'un centre d'analyses. Ainsi, C3MAG s'est vu doter d'un lot d'équipements pour visualiser et analyser la matière (microscopies à transmission, balayage et confocale) qui a été acquis dans le cadre du CPER. La plateforme analytique est maintenant conséquente et opérationnelle, montrant un dynamisme certain. Elle a conduit les unités adhérentes à publier des résultats obtenus grâce à la plateforme démontrant son utilité. Cette plateforme est également en lien et en synergie avec l'autre grande plateforme de l'aire Caraïbes située à Porto-Rico pour offrir un cadre d'analyses plus complet aux universitaires et aux chercheurs du monde industriel. Sur les trois dernières années, le financement de la plateforme est équilibré par l'apport de reliquats et de contrats, notamment publics, qu'il conviendra de conserver au risque de dégrader la maintenance d'appareils d'une telle technicité. La structure C3MAG souffre d'un déficit chronique de personnel au regard de la qualité et de la quantité de son investissement matériel avec un seul ingénieur titulaire.

L'activité du C3MAG a été présentée comme celle d'une fédération de laboratoires mettant en commun des appareils et des compétences en microcaractérisation, mais en même temps comme celle d'une structure opérationnelle de recherche. Si c'est de cela dont il s'agit, la structure fédérative ne paraît pas appropriée.

Une fédération de recherche regroupe en général des structures de recherche appartenant au même établissement ou justifiant d'une unité de lieu et liées par convention. Nous avons certes ici un ensemble de laboratoires affiliés, mais il ne semble pas que les différentes tutelles (UAG, UPMC, U Montpellier 2, INRA, CNRS, CIRAD) aient jamais envisagé d'unir leurs intérêts par convention. De plus, il apparaît que ce ne sont que des parties des UMR situées hors Guadeloupe qui seraient considérées comme membres, ce qui est éloigné des principes fondateurs des fédérations (un laboratoire n'appartient qu'à une fédération). Sur le fond, les fédérations sont créées pour mettre en commun des équipements ou être le lieu où se discutent les problèmes d'une communauté, en général disciplinaire. Des personnels et des moyens peuvent être affectés aux fédérations mais c'est à ses composantes que sont dédiées les opérations de recherche proprement dites.

La prétention du C3MAG d'être à la fois une plateforme technique et un laboratoire de recherche est donc inappropriée et une autre configuration devra être recherchée (vide infra).

Points forts et opportunités

Un plateau expérimental récent et de qualité, du personnel dédié et un quasi-monopole sur la zone sont des atouts du C3MAG qu'il faut veiller à conserver, voire enrichir.

Points faibles et risques

Une structure, administrativement parlant, pas adaptée à la réalité des faits. Moyens humains peu étoffés.

Un déséquilibre de financement qui risque de mettre en péril la pérennité de la plateforme.

Gouvernance de la FR et place des directeurs d'unité dans les choix fédératifs.



Recommandations

Donner au C3MAG la structure appropriée. Deux options peuvent être proposées : garder au C3MAG le statut de fédération, la vider de son contenu recherche qui a plus sa place dans l'EA et faire en sorte que cela soit réellement une fédération, avec des laboratoires adhérents, une convention, un financement et un personnel adéquat. Si cette option était retenue, il faudrait élargir les domaines d'intervention de la fédération de manière à fédérer les laboratoires membres sur d'autres objectifs que la microcaractérisation. Moins contraignante serait la conversion du C3MAG en une unité de service et de recherche (USR), structure dans laquelle on reconnaîtrait la plateforme et ses activités de service et la recherche du directeur pressenti. Une lettre de mission rédigée par l'établissement devrait permettre à son directeur d'en jeter les bases. Un écueil à éviter sera, pour la partie recherche, d'éviter la concurrence avec l'équipe d'accueil GTSI sur des sujets de recherche trop voisins.

3 • Appréciations détaillées

Bilan de l'activité scientifique issue de la synergie fédérative

Près de trente publications et sept thèses ont bénéficié de la plateforme qui a permis des avancées dans le domaine des matériaux, en biologie et de façon plus anecdotique en archéologie.

Réalité et qualité de l'animation scientifique

Ce point est difficile à évaluer. Le C3MAG contribue à l'animation mais ses « clients » sont autant ceux des réseaux auxquels il est rattaché (Cariscience, réseau scientifique de la Caraïbe) que les membres de la fédération.

Pertinence et qualité des services techniques communs

Un service de qualité est fourni étayé par des actions de formation.

Réalité et degré de mutualisation des moyens des unités

Rubrique sans objet, le C3MAG à notre connaissance n'est pas conçu pour mutualiser les moyens des unités mais pour leur mettre ses outils à disposition.

Pertinence du projet de stratégie scientifique, complémentarité / insertion par rapport aux autres structures fédératives présentes sur ce site

Rubrique à nouveau sans objet : le C3MAG n'a pas vocation à interférer avec la stratégie scientifique des associés, si ce n'est dans la coordination de certains achats que les laboratoires seuls ne pourraient justifier.



4 ● Observations générales des tutelles

Pointe-à-Pitre, le 15 avril 2014

Présidence

Dossier suivi par :

Dina SAINT-AURET

☎ 0590 48 31 89

☎ 0590 91 07 49

✉ dina.saint-auret@univ-ag.fr

La Présidente de l'Université des Antilles
et de la Guyane

A

Monsieur le Président de l'AERES,
AERES,
20, rue de Vivienne,
75002 Paris

Nos réf. : UAG-BRS/CMC/MAA/AE/N°2014-25

Objet : réponses au rapport du comité d'évaluation 2014

**S2SF150009221 - C3MAG - Centre Commun de Caractérisation des
Matériaux des Antilles et de la Guyane - 9710585J -**

Monsieur le Président,

Je vous prie de trouver ci-joint la réponse à l'évaluation de l'unité **C3MAG - Centre
Commun de Caractérisation des Matériaux des Antilles et de la Guyane-**.

Je n'ai pas d'observation particulière à formuler quant au courrier de Monsieur Jean-
Louis MANSOT, actuel directeur de cette unité.

Je vous prie de croire, Monsieur le Président à l'assurance de mes salutations distinguées
et les meilleures.


Corinne MENCE-CASTER

**Centre Commun de Caractérisation des Matériaux
des Antilles et de la Guyane (C³MAG).**

UFR Sciences Exactes et Naturelles Campus Fouillole
BP 250 97157 Pointe à Pitre Cédex Guadeloupe (France)
Tél : 0590-48-30-97 Fax : 0590-48-31-05

Prof. J.L. MANSOT

Pointe à Pitre le 28 avril 2014

Objet : réponse concernant le rapport sur le C³MAG FED 4132
Fichier : E2015-EV-9710585J-S2SF150009221-007119-RT.pdf

Les membres du C³MAG sont d'accord sur l'ensemble du rapport de l'AERES et de ses conclusions. Peut être l'activité d'aide aux entreprises au travers de contrats d'expertise ou de recherche / développement pourrait être citée dans la mesure ou il s'agit aussi d'une mission attendue par les collectivités et l'Europe qui participent aux financements du C³MAG. Cette mission, que le C³MAG se fait un devoir de remplir, constitue en outre une source de financements qui a permis, jusqu'à aujourd'hui, de maintenir l'équilibre financier du service comme cela est précisé dans le rapport.

Le Directeur du C³MAG



Prof. J.L. MANSOT