



# GAEL - Laboratoire d'économie appliquée de Grenoble

## Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. GAEL - Laboratoire d'économie appliquée de Grenoble. 2015, Université Pierre Mendès France - Grenoble - UPMF, Centre national de la recherche scientifique - CNRS, Grenoble INP, Institut national de la recherche agronomique - INRA. hceres-02033825

**HAL Id: hceres-02033825**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02033825>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

Évaluation du HCERES sur l'unité :

Laboratoire d'Économie Appliquée de Grenoble

GAEL

sous tutelle des

établissements et organismes :

Université Pierre Mendès France - Grenoble – UPMF

Centre National De La Recherche Scientifique – CNRS

Institut Polytechnique de Grenoble

Institut National de la Recherche Agronomique - INRA

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Entités de recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Didier HOUSSIN, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

LIONEL RAGOT, président du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

# Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous.

Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

Nom de l'unité : Laboratoire d'Économie Appliquée de Grenoble

Acronyme de l'unité : GAEL

Label demandé : UMR

N° actuel : UMR 1215

Nom du directeur  
(en 2014-2015) : M. Stéphane LEMARIE

Nom du porteur de projet  
(2016-2020) : M. Stéphane LEMARIE

## Membres du comité d'experts

Président : M. Lionel RAGOT, Université Paris-Ouest Nanterre-La Défense

Experts : M<sup>me</sup> Dorothée BRECARD, Université de Toulon (représentant du CNU)

M<sup>me</sup> Anna CRET, Université Paris-Dauphine

M<sup>me</sup> Lisette IBANEZ, INRA (représentant des CSS INRA)

M. Nicolas QUEROU, CNRS (représentant du CoNRS)

Délégué scientifique représentant du HCERES :

M. Benoît MULKAY

Représentants des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M. Didier BOUVARD, Institut National Polytechnique de Grenoble

M. Jérôme GENSEL, Université Pierre-Mendès France

M. Stéfano BOSI, INSHS CNRS

M<sup>me</sup> Chantal LE MOUËL, Département SAE2 INRA

M. Michel TROMMETTER, (directeur de l'École Doctorale « Science Economique » de l'Université Pierre-Mendès France)

## 1 • Introduction

### Historique et localisation géographique de l'unité

Le Laboratoire d'Économie Appliquée de Grenoble (Grenoble Applied Economics Lab - GAEL) est une unité mixte de recherche rassemblant trois partenaires : l'Université Pierre Mendès-France Grenoble 2 (UPMF, tutelle), l'Institut National de Recherche Agronomique (INRA, tutelle) et l'Institut National Polytechnique de Grenoble (Grenoble-INP). GAEL a été créé en 2003. Cette unité prévoit d'intégrer pour le prochain contrat quinquennal avec le pôle Économie du Développement Durable et de l'Énergie (EDDEN) qui est une équipe de l'UMR CNRS 5194 Politiques publiques, Action politique, Territoires (PACTE).

Le pôle EDDEN est une équipe plus ancienne dont les origines remontent à l'IEJE (Institut Économique et Juridique de l'Énergie) créé en 1956 au sein de l'Université de Grenoble. En 1986, l'IEJE devient l'IEPE (Institut d'Économie et de Politique de l'Énergie). C'est à ce moment que sont consolidés les thèmes de recherche actuels du pôle. En 2003, dans le cadre de la réorganisation des équipes de recherche en économie sur le site de Grenoble, l'IEPE s'associe à l'IREP-D (Institut de la Recherche en Économie de la Production) pour former le Laboratoire d'Économie de la Production et de l'Intégration Internationale (LEPII - UMR CNRS 5252). En janvier 2011, après un projet avorté de faire entrer GAEL dans le LEPII, ce dernier s'est scindé en deux : une partie a fondé le Centre de Recherche en Économie de Grenoble (CREG, EA 4625), l'autre partie, EDDEN, a été intégrée dans l'UMR de Sciences Sociales PACTE en janvier 2013. La proximité disciplinaire et les interactions scientifiques entre les membres de EDDEN et du GAEL ont conduit à un rapprochement, entraînant la demande de fusion actuelle qui a été acceptée par l'UPMF, par l'INRA et par Grenoble-INP. De son côté, au moment de la visite, le CNRS, tutelle de PACTE et donc du pôle EDDEN, ne s'est pas encore prononcé sur cette fusion.

Les membres du GAEL mènent des recherches en économie de l'innovation, économie de la consommation et en économie industrielle, tandis que les recherches conduites dans EDDEN portent sur l'économie de l'énergie, du climat et du développement durable.

Le laboratoire GAEL et le pôle EDDEN sont localisés pour l'essentiel dans le même bâtiment de la Faculté d'économie, situé sur le campus de Saint Martin d'Hères. Une partie de l'unité GAEL est hébergée dans les locaux de l'École de Génie Industriel (Grenoble-INP) où se trouve sa plateforme d'économie expérimentale.

### Équipe de direction

GAEL est actuellement dirigé par M. Stéphane LEMARIE qui a succédé à M. Bernard RUFFIEUX en 2012. Il est assisté d'un directeur adjoint M. Alexis GARAPIN et d'une responsable administrative M<sup>me</sup> Mariane DAMOIS. Lors du dernier quinquennal, GAEL s'est doté d'un Conseil de laboratoire qui a pour mission d'assister la direction dans la prise de décision et qui a également vocation à être un vecteur de transmission de l'information.

Le pôle EDDEN est dirigé par un responsable M. Patrick CRIQUI. Étant un pôle à l'intérieur de l'UMR PACTE, il n'y a pas de structure de gouvernance interne.

En vue de la fusion de GAEL avec EDDEN, un comité de direction commun a été mis en place en préfiguration de la nouvelle unité. M. Patrick CRIQUI deviendra alors un second directeur adjoint de la future unité.

### Nomenclature HCERES

SHS1\_1 : Économie

## Effectifs de l'unité

| Effectifs de l'unité  | Nombre au<br>30/06/2014 | Nombre au<br>01/01/2016 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>N1</b> : Enseignants-chercheurs titulaires et assimilés                            | 15                      | 19                      |
| <b>N2</b> : Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés                       | 13                      | 12                      |
| <b>N3</b> : Autres personnels titulaires (n'ayant pas d'obligation de recherche)      | 15                      | 15                      |
| <b>N4</b> : Autres enseignants-chercheurs (PREM, ECC, etc.)                           | 4                       | 0                       |
| <b>N5</b> : Autres chercheurs (DREM, Post-doctorants, visiteurs etc.)                 | 2                       | 0                       |
| <b>N6</b> : Autres personnels contractuels<br>(n'ayant pas d'obligation de recherche) | 7                       | 0                       |
| <b>TOTAL N1 à N6</b>  | <b>56</b>               | <b>46</b>               |

| Effectifs de l'unité  | Nombre au<br>30/06/2014 | Nombre au<br>01/01/2016 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Doctorants  | 18                      |                         |
| Thèses soutenues  | 17                      |                         |
| Post-doctorants ayant passé au moins 12 mois dans l'unité   |                         |                         |
| Nombre d'HDR soutenues                                      | 2                       |                         |
| Personnes habilitées à diriger des recherches ou assimilées | 13                      | 13                      |

## 2 • Appréciation sur l'unité

### Avis global sur l'unité

Après diverses tentatives, ces dix dernières années, de réorganisation de la recherche en économie sur le site grenoblois, le projet de fusion du laboratoire GAEL avec le pôle EDDEN (de l'UMR PACTE) constitue une opportunité unique de constitution d'une unité à la taille critique et à la visibilité nationale et internationale reconnue. Ces deux entités partagent une même culture scientifique et chacune, sur ses thèmes spécifiques, a mené lors du dernier contrat des recherches de qualité ayant abouti à de nombreuses productions scientifiques dont des publications de bon niveau dans des revues internationales thématiques et généralistes.

Le projet de fusion, basé sur une proximité disciplinaire et méthodologique ainsi que sur des collaborations scientifiques déjà présentes entre les membres de EDDEN et du GAEL, est partagé par l'ensemble des composantes des deux équipes et a fait l'objet d'une préparation minutieuse au niveau de la gouvernance et de l'animation scientifique. Il met clairement en évidence les thématiques fortes, dont l'innovation et l'énergie, qui contribuent aujourd'hui à la visibilité internationale de la nouvelle entité. Ce projet constitue le socle fondateur, sur lequel la réflexion doit néanmoins se poursuivre, en particulier dans la mise en place d'une stratégie de recentrage et de recombinaison des thématiques de manière à assurer au futur laboratoire une place spécifique dans le paysage français.

Le soutien appuyé de l'Université Pierre Mendès-France, de l'INRA et de Grenoble-INP à ce regroupement et au projet qui l'accompagne est essentiel pour sa réussite et lui procure une stabilité institutionnelle qui avait fait défaut par le passé (cette instabilité explique en grande partie les difficultés passées pour attirer et retenir des enseignants-chercheurs confirmés).

### Points forts et possibilités liées au contexte

Le comité d'experts a trouvé des personnels très favorables à ce rapprochement et qui partagent les objectifs affichés dans le projet. Cette cohésion se retrouve aussi bien parmi les chercheurs et les doctorants que dans le personnel administratif. La rencontre avec les doctorants a même mis en évidence un enthousiasme et un certain dynamisme en faveur de la réussite du nouveau laboratoire commun.

Il existe de nombreuses synergies dans les thématiques et dans les outils d'analyse des deux équipes dont le projet dessine les contours, et qui laissent augurer une fusion qui dépassera la simple juxtaposition.

Le laboratoire GAEL et le pôle EDDEN sont deux équipes de recherche confirmées avec une production scientifique de très bonne qualité qui apporte chacune des thématiques fortes en lien direct avec ce qui fait la spécificité du site. Le projet scientifique s'inscrit parfaitement dans le paysage grenoblois, et plus particulièrement dans trois des Axes Transversaux Transformants appelés à structurer la recherche du site autour des grands défis scientifiques et sociétaux : Systèmes Énergétiques Décarbonés ; Innovation et Organisation ; Environnement et Sociétés. Les deux premiers thèmes concernant l'énergie et l'innovation, au-delà de leur dimension locale, sont également deux sujets d'importance de la Stratégie Nationale de Recherche. Ils sont également au cœur des préoccupations scientifiques des tutelles, qui ont apporté aux deux équipes un soutien important (en particulier au niveau des recrutements) lors de ce quinquennal. Le futur laboratoire a donc tous les atouts pour devenir un acteur important sur les scènes régionale, nationale et internationale.

### Points faibles et risques liés au contexte

Une incertitude institutionnelle pèse encore sur la réalisation et la pérennité de ce regroupement. L'équipe EDDEN est composée d'un nombre important de personnels CNRS. Il lui sera donc très difficile, pour ne pas dire impossible, de se retrouver partie prenante d'un laboratoire qui n'a pas la reconnaissance institutionnelle du CNRS. Le CNRS ne s'est pas prononcé sur le statut de cette nouvelle unité car le dossier est encore en cours d'expertise.



Même si le projet identifie clairement les synergies et les thématiques transversales aux axes et aux deux équipes, il ne précise pas les moyens et restructuration qui s'imposent pour aboutir à une véritable fusion des deux équipes pour former une unité de recherche homogène. Le regroupement de deux anciens axes de GAEL en un seul n'est pas suffisant pour éviter une simple juxtaposition des forces préexistantes. Il n'est jamais aisé de redéfinir, recentrer et réduire le nombre d'axes de recherche dans un laboratoire, mais il est certainement plus facile de le faire au moment d'une fusion, que plus tard quand les nouveaux équilibres se sont stabilisés.

Pour certaines thématiques, le nombre, et dans une moindre mesure le niveau, des publications reste en dessous du potentiel. Cependant, le bilan a montré que la politique d'exigence scientifique a commencé à porter ses fruits avec une progression notable des publications de rang A.

### Recommandations

Une recommandation du comité d'experts concerne la mise en place du projet scientifique : la direction devrait davantage s'appuyer sur les thématiques transversales que sur les axes, tels qu'ils sont définis, pour structurer et développer la recherche de la nouvelle unité. En particulier, un accent fort devrait être mis sur les thématiques relatives à l'analyse des innovations tant dans le domaine agro-alimentaire qu'énergétique, ce qui permettrait de positionner clairement l'unité sur un sujet majeur tant au niveau national que local et relativement spécifique dans le paysage français de la recherche en économie.

Il convient de poursuivre et amplifier pour certains axes la politique d'exigence scientifique. En particulier, dès l'élaboration des projets de recherche de type ANR et autres qui structurent la recherche pour plusieurs années, il serait judicieux de fixer des objectifs de publications dans des revues majeures tant thématiques que généralistes. Ce qui suppose également de bien cerner les problématiques de recherche et de ne pas hésiter à les faire évoluer sur des questions émergentes quelque peu ignorées jusqu'à présent (comme les interactions entre politiques environnementales, énergétiques et commerce international).

En atteignant une taille critique, la nouvelle unité aura les moyens d'accroître ses efforts dans l'organisation sur le site grenoblois de manifestations internationales à caractère scientifique, ce qui lui permettra également de mieux asseoir sa visibilité.