



HAL
open science

EPEE - Centre d'étude des politiques économiques de l'université d'Évry

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. EPEE - Centre d'étude des politiques économiques de l'université d'Évry. 2014, Université Evry-Val-d'Essone - UEVE. hceres-02032862

HAL Id: hceres-02032862

<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02032862v1>

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Évaluation de l'AERES sur l'unité :
Centre d'Étude des Politiques Économiques de
l'Université d'Évry
EPEE
sous tutelle des
établissements et organismes :
Université d'Évry-Val d'Essonne - UEVE



Janvier 2014



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Pour l'AERES, en vertu du décret du 3 novembre 2006¹,

- M. Didier HOUSSIN, président
- M. Pierre GLAUDES, directeur de la section des unités de recherche

Au nom du comité d'experts,

- M. Nicolas GRAVEL, président du comité

¹ Le président de l'AERES « signe [...], les rapports d'évaluation, [...] contresignés pour chaque section par le directeur concerné » (Article 9, alinea 3 du décret n°2006-1334 du 3 novembre 2006, modifié).

Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

Nom de l'unité :	Centre d'Étude des Politiques Économiques de l'Université d'Évry
Acronyme de l'unité :	EPEE
Label demandé :	EA
N° actuel :	EA 2177
Nom du directeur (2013-2014) :	M. Stefano Bosi
Nom du porteur de projet (2015-2019) :	M. Stefano Bosi

Membres du comité d'experts

Président :	M. Nicolas GRAVEL, Université d'Aix-Marseille
Experts :	M. Pierre DEHEZ, Université Catholique de Louvain, Belgique M ^{me} Aude POMMERET, Université de Savoie (représentant du CNU) M. Murat YILDIZOGLU, Université Montesquieu - Bordeaux 4
Délégué scientifique représentant de l'AERES :	M. Benoît MULKAY
Représentant(s) des établissements et organismes tutelles de l'unité :	M. Serge BARDET, Université d'Évry-Val d'Essonne M. Patrick CURMI, Université d'Évry-Val d'Essonne M. Jean-Pierre DURAND (directeur de l'École Doctorale n° 535 « Sciences de la Société »)



1 • Introduction

Historique et localisation géographique de l'unité

Le centre d'Étude des Politiques Économiques de l'Université d'Évry (EPEE) est une équipe d'accueil (EA 2177) qui est, comme son nom l'indique, installée à l'Université d'Évry-Val d'Essonne. Fondée en même temps que cette université en 1991 comme unité pluridisciplinaire, elle s'est ensuite rapidement (1994) réorganisée sur une thématique plus spécifiquement économique basée, jusqu'à tout récemment, sur l'évaluation des politiques. Suite à de nombreux départs et arrivées d'enseignants-chercheurs, l'unité a effectué un recentrage marqué de ses thématiques de recherche sur la modélisation mathématique de la dynamique macroéconomique en équilibre général et un accroissement significatif de l'ambition académique des publications visées.

Équipe de direction

L'EPEE est dirigée depuis 2012 par M. Stefano BOSI, qui est épaulé par un directeur adjoint (M. Thierry LAURENT). Plusieurs décisions importantes pour l'unité sont par ailleurs prises au sein d'un bureau qui se réunit une fois par mois. Ce bureau est composé, en plus des deux directeurs, de M. Olivier BAGUELIN, M. Giorgio FABBRI et M^{me} Ekaterina KALUGINA.

Nomenclature AERES

SHS1_1 : Économie

Effectifs de l'unité

Effectifs de l'unité	Nombre au 30/06/2013	Nombre au 01/01/2015
N1 : Enseignants-chercheurs titulaires et assimilés	17	16
N2 : Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés		
N3 : Autres personnels titulaires (n'ayant pas d'obligation de recherche)	3	3
N4 : Autres enseignants-chercheurs (PREM, ECC, etc.)		
N5 : Autres chercheurs des EPST ou EPIC (DREM, Post-doctorants, visiteurs etc.)	1	
N6 : Autres personnels contractuels (n'ayant pas d'obligation de recherche)		
TOTAL N1 à N6	21	19

Effectifs de l'unité	Nombre au 30/06/2013	Nombre au 01/01/2015
Doctorants	9	
Thèses soutenues	12	
Post-doctorants ayant passé au moins 12 mois dans l'unité *	1	
Nombre d'HDR soutenues		
Personnes habilitées à diriger des recherches ou assimilées	9	8

2 • Appréciation sur l'unité

Avis global sur l'unité

Le centre d'Étude des Politiques Économiques de l'Université d'Évry (EPEE) est une unité de recherche de petite taille avec une vingtaine d'enseignants-chercheurs. Créée en 1991, elle a su rapidement développer, malgré des moyens humains et financiers modestes, une expertise reconnue dans les domaines de la dynamique et des fluctuations macroéconomiques et de l'évaluation économétrique de l'impact des politiques publiques aux moyens d'expérience naturelle. Les recherches produites durant la période étudiée, notamment sur l'évaluation des politiques sociales et la discrimination basée sur l'orientation sexuelle, ont contribué de manière importante au débat public sur ces questions dans notre pays et ont été largement relayées dans la presse. Il faut également noter la présence de deux membres de l'EPEE dans le Conseil d'Analyse Économique auprès du premier ministre jusqu'en 2012. En revanche, les publications dans des revues académiques de premier plan ont été plutôt rares (trois seulement appartiennent au rang 1 du CoNRS sur toute la période 2008-2013).

La localisation de cette unité en périphérie de Paris a toujours été la source d'une rotation importante de ses effectifs, du fait des trajectoires professionnelles des enseignants-chercheurs en économie (départs et arrivées fréquents au gré des concours d'agrégation). L'unité a subi dans les trois dernières années des modifications importantes liées à la reconfiguration institutionnelle du paysage de la recherche publique dans la région parisienne. La constitution d'un grand pôle d'économie du travail appliquée dans le grand est parisien a provoqué le départ de trois économistes du travail appliqués particulièrement productifs dans ce domaine. Par ailleurs, l'entrée envisagée de l'Université d'Évry-Val d'Essonne dans la future Université Paris - Saclay a conduit, sous l'impulsion du directeur de l'unité, à une réorientation de sa politique scientifique vers une plus grande ambition académique des publications accompagnée d'un recentrage marqué des thématiques sur la modélisation mathématique de la croissance macroéconomique dans le cadre de la théorie de l'équilibre général. Cette réorientation relativement radicale semble assumée par une majeure partie de l'équipe, après les nombreux départs qui ont bouleversé la vie de cette unité. Elle s'apparente à un pari qui ne pourra être gagné que si l'équipe parvient à faire deux ou trois recrutements d'enseignants-chercheurs capables et désireux de participer à cette réorientation.

Points forts et possibilités liées au contexte

Le comité d'experts note parmi les points forts de l'unité une crédibilité scientifique certaine pour une équipe de cette taille. Les moyens donnés aux étudiants de doctorat sont également importants et appréciés par eux. L'ambiance au sein de l'unité semble excellente malgré les bouleversements considérables qui sont survenus.

Un autre point fort de l'unité est sa participation active au LABEX de 2^e vague « Modèles Mathématiques et Économiques de la Dynamique, de l'Incertitude et des Interactions » (MME-DII) avec 8 autres unités de recherches en mathématiques ou en économie, appartenant à 6 établissements franciliens.

Le comité d'experts considère en outre que l'entrée envisagée de l'Université d'Évry-Val d'Essonne dans le projet de l'Université Paris - Saclay rend opportune la stratégie de recentrage vers l'économie mathématique et la recherche académique publiée dans les revues scientifiques de premier plan. Les projets de rapprochement avec les mathématiciens de l'Université d'Évry-Val d'Essonne (déjà engagés par la création de bi-licences) paraissent également très opportuns dans ce contexte, surtout du fait du caractère mathématique des recherches envisagées.

On note également avec satisfaction la légère augmentation, dans les années récentes, du nombre de publications de rang 1 selon le classement du CoNRS (trois publications parues ou à paraître en 2013, contre deux publications de rang 1 sur toute la période 2008-2012) qui semble conforter la stratégie engagée. Le comité a également beaucoup apprécié le caractère très international de l'équipe, tant au sein des enseignants-chercheurs que des doctorants.

Points faibles et risques liés au contexte

L'importance des changements survenus dans l'unité (onze départs et huit arrivées en trois ans sur une équipe de vingt personnes) place évidemment celle-ci dans une situation de fragilité. Le caractère encore incertain des modalités de participation de l'Université d'Évry-Val d'Essonne à l'Université Paris - Saclay et de la place que pourra y trouver l'unité par rapport à d'autres unités actives de cette Communauté d'Universités et d'Établissements, telle que, par exemple, l'UMR CNRS EXCESS (École Polytechnique et École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique) nourrit cette fragilité.



Le comité d'experts constate en outre que l'organisation duale de l'unité en deux axes, l'économie théorique, mis en avant comme axe porteur de recherche « de haut niveau », et l'« économie appliquée », considéré comme un axe secondaire, est inutilement clivante. Il déplore également la distribution trop inégale de la production scientifique entre les enseignants-chercheurs, en notant en particulier qu'environ la moitié d'entre eux n'a produit aucun article dans des revues à comité de lecture sur la période 2008-2013.

Finalement, à partir du constat de la perte nette de quatre postes d'enseignants-chercheurs sur la période, le comité s'inquiète également des incertitudes que pourrait avoir l'unité à recruter des nouveaux enseignants-chercheurs susceptibles d'accompagner sa radicale mutation.

Recommandations

Le comité d'experts considère que la stratégie ambitieuse de repositionnement de l'unité ne pourra réussir que si elle mobilise activement tous ses membres. Il trouve de ce point de vue inutilement duale l'organisation de l'unité en un axe « économie théorique » qui constitue la figure de proue du navire, et un axe « économie appliquée » qui semble en constituer la cale. Il recommande donc que les thématiques de recherches soient plutôt organisées suivant des thématiques transversales inclusives comme, par exemple, environnement et finance d'une part, et politiques publiques et macroéconomiques d'autre part. Chacune de ces thématiques serait susceptible de regrouper à la fois des travaux de modélisation théorique à ambition académique élevée et des travaux plus appliqués dont la poursuite paraît essentielle au comité (dans la mesure évidemment des moyens de l'unité). Il serait facile de présenter ces trois axes en les inscrivant dans les perspectives choisies par la direction de l'unité et de les ancrer principalement, mais peut être pas uniquement, autour des méthodes tirées de l'analyse mathématique de l'équilibre général dynamique, afin de bien mettre en avant cette dimension.

Le comité recommande également que la stratégie de repositionnement de l'unité soit appuyée par une politique de recrutement ambitieuse, et ciblée. Elle est un facteur clé du succès de la démarche.

Il paraît particulièrement important qu'une politique incitative à la publication académique soit mise en place avec, par exemple, des décharges de service octroyées aux maîtres de conférences, afin de ne pas casser leur élan créateur en recherche par des charges d'enseignement ou administratives trop lourdes, surtout en début de carrière.

Le comité suggère finalement que la réorientation radicale de l'unité soit accompagnée d'un changement de son nom, afin de bien la marquer dans les esprits.

3 • Appréciations détaillées

Appréciation sur la production et la qualité scientifiques

La qualité des travaux de recherche produits par l'unité est grande, surtout lorsqu'elle est appréciée à l'aune de la taille et des moyens dont elle dispose. Si les publications de premier plan (assimilées à des revues au moins de rang 1 du CoNRS) sont relativement rares (trois entre 2008 et 2013, plus deux autres qui sont à paraître), on trouve un nombre substantiel de publications aux finalités plus appliquées de très grande qualité. Plusieurs de ces publications ont concerné l'évaluation de politiques et d'institutions françaises et ont été largement commentées dans la presse et dans le débat public de notre pays. On apprécie la montée en gamme de l'ambition des publications dans les années récentes (avec un article dans la *Review of Economics and Statistics* en 2013 et un article à paraître dans le *Journal of Economic Theory*). On regrette cependant la concentration de cette activité de publication sur un trop petit nombre d'enseignants-chercheurs.

Appréciation sur le rayonnement et l'attractivité académiques

L'EPEE rayonne remarquablement dans la communauté académique et au-delà. Certains de ses travaux appliqués (sur la discrimination notamment, et sur l'évaluation de politiques publiques) ont fait l'objet d'abondants commentaires dans les médias. Sur la plan académique, le rayonnement de l'unité est particulièrement visible dans sa participation active au Labex « Modèles Mathématiques et Économiques de la Dynamique, de l'Incertain et des Interactions » (MME-DII) avec 8 autres unités de recherches en mathématiques ou en économie, appartenant à 6 établissements franciliens. Certains de ces chercheurs appartiennent à la communauté des meilleurs spécialistes mondiaux de la modélisation mathématique de la dynamique macroéconomique. Elle est aussi impliquée dans deux importants réseaux de recherches : « *Théories et Méthodes de la Macroéconomie* » (T2M) dont l'unité a porté l'axe sur la macroéconomie financière, et la fédération de recherche du CNRS « Travail, Emploi et Politiques Publiques » (FR 3126). La visibilité de l'unité dans ce domaine est très significative.

Appréciation sur l'interaction avec l'environnement social, économique et culturel

Le recentrage marqué de cette petite équipe sur la recherche académique théorique n'est pas spontanément compatible avec une interaction active avec le monde extra-académique. Pour autant, l'équipe avait accumulé un capital important de reconnaissance par les contributions de plusieurs de ses membres au débat public, notamment celui portant sur les politiques sociales et les discriminations liées à l'orientation sexuelle. Néanmoins, le dossier d'autoévaluation ne mentionne pas clairement des études effectuées pour le monde de l'entreprise ou pour des administrations publiques. On note seulement des rapports pour le Conseil d'Analyse Économique lorsque deux enseignants-chercheurs de l'unité en étaient membres.

Plus globalement, cette unité avait été pionnière en France dans l'utilisation appropriée de méthodologie d'expériences naturelles pour évaluer les politiques économiques et sociales. Le départ de plusieurs des scientifiques impliqués dans ces recherches a sérieusement altéré ce capital, sans totalement le détruire. Il paraît important que ce capital soit reconstitué par un redéploiement d'une partie de l'effort de recherche théorique vers de grands enjeux de société (en particulier, la politique macroéconomique et l'articulation entre la sphère financière, la sphère réelle et l'environnement).

Appréciation sur l'organisation et la vie de l'unité

Le comité d'experts a apprécié la très bonne organisation de l'unité. Il a trouvé l'ambiance et les conditions matérielles de travail excellentes. Compte tenu des bouleversements et de la réorientation radicale de l'unité décrite plus haut, cela paraît d'excellent augure pour le succès du projet. La gouvernance paraît totalement adaptée à cette équipe de petite dimension. Le comité a également remarqué le soutien que semble apporter la direction de l'Université d'Évry-Val d'Essonne à l'unité et à son projet. Il faut également noter que l'EPEE participe activement à la gouvernance de l'université, à travers notamment un poste de vice-président.

Appréciation sur l'implication dans la formation par la recherche

L'organisation des études doctorales a paru fort convenable au comité d'experts. L'unité est rattachée à l'École Doctorale pluridisciplinaire en SHS « Sciences de la Société » (ED 535) de l'Université d'Évry-Val d'Essonne. Les doctorants disposent de moyens de travail importants (bureaux, financement de participation à des colloques, etc) et, du fait de la petite taille de l'unité, ont un accès aisé à leurs directeurs de thèse et, plus globalement, aux enseignants-chercheurs seniors. Il faut cependant noter que les étudiants inscrits en thèse à l'EPEE n'ont pratiquement jamais été formés à l'Université d'Évry-Val d'Essonne, et qu'ils viennent faire leur thèse à l'EPEE après avoir répondu à des appels à bourses de thèse de l'école doctorale. Ce mode de recrutement est donc très sensible aux réseaux externes des enseignants-chercheurs de l'unité. Ainsi, une fraction significative des étudiants de doctorats rencontrés par le comité étaient inscrits en thèse auprès de directeurs n'étant plus à l'EPEE (du fait des départs évoqués plus haut).

Le comité regrette également qu'une information relativement sommaire et clairesmée soit fournie aux étudiants de doctorats sur les possibilités de carrière post-doctorale, notamment dans le monde académique de plus en plus mondialisé. De ce point de vue, il serait peut-être souhaitable que les doctorants aient un accès plus facile à de l'aide pour publier et présenter leur travail en anglais, et soient mieux informés de toutes les possibilités de travail qui s'offriront ensuite à eux, tant en France (grands organismes de recherche, universités, instituts statistiques, grandes entreprises) qu'à l'étranger (« marché académique » nord-américain, britannique, ou espagnol, grands organismes internationaux de type OCDE, Banque mondiale, FMI, etc.).

De façon générale, les doctorants n'ont pas paru très enthousiasmés par les cours doctoraux qu'ils ont l'obligation de suivre. Ceux-ci sont rarement adaptés à leurs besoins. Ce point devrait être amélioré grâce à l'entrée de l'EPEE dans la future Université de Paris - Saclay où il n'y aura plus qu'une seule école doctorale en SHS pour l'ensemble des établissements partenaires.

Appréciation sur la stratégie et le projet à cinq ans

Il a été dit plus haut que la réorientation stratégique envisagée était risquée. Mais le comité considère qu'il s'agit d'un « beau risque ». L'Université d'Évry-Val d'Essonne est, en effet, sortie de son partenariat historique avec les Universités Paris-Est Créteil ou Val-de-Marne, et se prépare, à son tour, à intégrer la future Université de Paris - Saclay qui regroupera les Universités Paris-Sud, Versailles Saint-Quentin-en Yvelines et d'Évry-Val d'Essonne, avec des grands établissements tels que l'École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique, l'École Polytechnique, l'École Normale Supérieure, Agro-ParisTech, etc., ainsi que des grandes écoles privées telles que HEC-Paris. L'ampleur de ce regroupement, avec une emphase très marquée sur les sciences dites dures, semble naturellement amener les partenaires plus « périphériques » de ce projet (comme l'unité EPEE) à une montée en gamme de leur ambition académique.

La stratégie de niche choisie, sur un thème où l'EPEE disposait d'un capital appréciable de réputation - la modélisation macroéconomique - paraît cohérente sur ce plan. En augmentant l'ambition académique des recherches sur ce thème, et en les réorientant vers l'analyse mathématique de la dynamique et de l'équilibre général, l'EPEE augmente ses chances de rapprochement avec ses futurs partenaires du projet Saclay en sciences économiques. Si cette stratégie de niche se défend, l'EPEE doit tout de même prendre garde à ne pas mettre tous ses œufs dans le même panier. En particulier, l'EPEE possède un certain nombre de chercheurs productifs dans d'autres domaines qu'il convient d'intégrer au projet. D'autre part, la modélisation de la croissance et des fluctuations dans le cadre de la théorie de l'équilibre général est un thème déjà très bien représenté en France (notamment au sein de l'Université d'Aix-Marseille, à la *Toulouse School of Economics* ou à la *Paris School of Economics*).

4 • Déroulement de la visite

Date de la visite

Début : Vendredi 17 janvier 2014 à 9h30
Fin : Vendredi 17 janvier 2014 à 18h00

Lieu de la visite

Institution : Université d'Évry-Val d'Essonne
Adresse : Département d'économie (Salle 312)
Bâtiment Île-de-France (IDF)
Bd François Mitterrand, 91025 Évry

Déroulement ou programme de visite

9h30 - 10h00 : Réunion préalable des experts [Huis-clos]
10h00 - 11h30 : Bilan de EPEE et des trois thèmes :

- Modélisation et évaluation des politiques économique
- Evaluation des politiques publiques sur données d'expériences contrôlées
- Finance

11h30 - 11h45 : Pause
11h45 - 13h00 : Projet et perspectives de EPEE
13h00 - 14h00 : Repas sur place (avec les membres de l'unité)
14h00 - 14h45 : Rencontre avec la tutelle : M. Partick CURMI ou M. Serge BARDET, Vice-Présidents Recherche de l'Université de Évry-Val d'Essonne [Huis-clos]
14h45 - 15h15 : Rencontre avec le représentant de l'École Doctorale n°535 « Sciences de la Société » [Huis-clos]
15h15 - 16h00 : Rencontre avec les doctorants rattachés à l'unité [Huis-clos]
16h00 - 16h15 : Pause
16h15 - 16h45 : Réunion finale avec le directeur de l'unité et ses adjoints [Huis-clos]
16h45 - 18h00 : Délibération et préparation du rapport [Huis-clos]



5 • Observations générales des tutelles



Evry, le 11 Avril 2014

Michel GUILLARD
Administrateur Provisoire de l'Université
d'Evry Val d'Essonne

4, Boulevard François Mitterrand
91025 Evry Cedex

à :

Didier HOUSSIN
Président
Agence d'Evaluation de la Recherche
et de l'Enseignement Supérieur
20 rue Vivienne - 75002 PARIS

Réf. AERES : S2PUR150007913

**Direction de la Recherche, de la Valorisation et du
Transfert**

Objet : Réponse au rapport du comité de visite du Centre
d'Etude des Politiques Economiques

Monsieur le Président,

Nous avons pris connaissance avec le plus grand intérêt de votre rapport concernant le projet du Centre d'Etude des Politiques Economiques porté par M. Stefano BOSI. Nous tenons à remercier l'AERES et le comité pour l'efficacité et la qualité du travail d'analyse qui a été conduit.

Ce rapport a été transmis au directeur du laboratoire qui nous a fait part en retour de ses commentaires que vous trouverez ci-joint.

Nous espérons que ces informations vous permettront de bien finaliser l'évaluation du laboratoire.

Restant à votre disposition pour de plus amples informations, je vous prie de croire, Monsieur le Président, à l'expression de mes salutations respectueuses.

M. Michel GUILLARD
Administrateur Provisoire



**Observations sur le rapport d'évaluation AERES de l'EA2177 EPEE
(E2015-EV-0911975C-S2PUR150007913-005053-RT)**

A l'attention du Comité de visite de l'AERES

Chers Collègues, je tiens à vous remercier pour le travail accompli. Après lecture attentive du rapport, j'effectue des observations de portée générale.

En qualité de Directeur de l' EA2177 EPEE, je considère le rapport d'évaluation de l'AERES fort bien rédigé sur plan de la forme et très pertinent sur le fond. Je souscris complètement à l'analyse des points forts et faibles de l'unité et je retiens surtout les recommandations du Comité de visite. Plus précisément, je considère fondamentaux les points suivants :

- (1) Structuration alternative de l'unité par axes sur une base thématique (finance, environnement, politiques publiques et macroéconomiques) plutôt que méthodologique (économie théorique, économie appliquée) et changement conséquent du nom de l'unité.
- (2) Stratégie de recrutement ambitieuse visant à augmenter les capacités de publication dans les revues de rang 1 du CoNRS et promouvoir une meilleure insertion de l'Unité dans la future Université de Paris – Saclay.

Bien cordialement.

Evry, le 1 avril 2014.

Stefano BOSI
Professeur d'économie
Directeur de l'EA2177 EPEE