

# MASQ - Microbiologie des aliments sécurité qualité

## Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. MASQ - Microbiologie des aliments sécurité qualité. 2009, École nationale vétérinaire d'Alfort - EnvA, École nationale vétérinaire de Toulouse - ENVT. hceres-02032223

**HAL Id: hceres-02032223**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02032223>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

# Rapport d'évaluation

Unité de recherche

Microbiologie des aliments – Sécurité et Qualité

(MASQ)

de l'École Nationale Vétérinaire d'Alfort  
(ENVA)

Mars 2009



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

# Rapport d'évaluation

Unité de recherche

Microbiologie des aliments – Sécurité et Qualité

(MASQ)

de l'École Nationale Vétérinaire d'Alfort  
(ENVA)

Le Président  
de l'AERES

Jean-François Dhainaut

Section des unités  
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Mars 2009



# Rapport d'évaluation )

## L'Unité de recherche :

Nom de l'unité : Microbiologie des aliments - Sécurité et Qualité (MASQ)

Label demandé : UP DGER

N° si renouvellement : sans n°

Nom du directeur : M. Jean-Christophe AUGUSTIN

## Université ou école principale :

Ecole Nationale Vétérinaire d'Alfort (ENVA)

## Autres établissements et organismes de rattachement :

## Date(s) de la visite :

18 décembre 2008



# Membres du comité d'évaluation

## Président :

M. Claude-Gilles DUSSAP, Université Blaise Pascal, Clermont-Ferrand

## Experts :

M. Loïc BLUM, Université Claude Bernard, Lyon

M. Alain KONDJAYAN, INRA, Clermont-Fd - Theix

M. Alain MARTY, INSA Toulouse

M. Paul ROUXHET, Université Catholique de Louvain, Belgique

Expert(s) représentant des comités d'évaluation des personnels (CNU, CoNRS, CSS INSERM, représentant INRA, INRIA, IRD.....) :

Mme. Marie-France PILET, CNECA

## Observateurs

## Délégué scientifique de l'AERES :

M. Claude MARANGES

## Représentant de l'université ou école, établissement principal :

M. Henri-Jean BOULOUIS, Délégué à la recherche, ENVA

## Représentant(s) des organismes tutelles de l'unité :

M. BERTRAND, Direction Générale de l'Enseignement et de la Recherche du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche



# Rapport d'évaluation

## 1 • Présentation succincte de l'unité

L'unité **est** de taille très réduite. Elle comprend 4 enseignants chercheurs et deux techniciens (dont un contractuel) et 3 doctorants.

Une thèse a été soutenue pendant la période évaluée. Une HRD a été soutenue et 1 enseignant-chercheur est titulaire de la PEDR.

Deux enseignants-chercheurs sur les 4 sont publiants.

## 2 • Déroulement de l'évaluation

L'évaluation de l'unité MASQ s'est déroulée le jeudi 18 décembre 2008. C'était manifestement la première évaluation de ce type pour cette unité de taille très réduite (2 enseignants chercheurs publiants, deux techniciens (dont un contractuel) et 3 doctorants). Le document préparatoire, succinct et qui aurait mérité une relecture, a été transmis en novembre, ce qui a laissé assez de temps pour l'étudier. L'après-midi consacrée à l'évaluation s'est bien passée, dans une atmosphère franche et directe, ce qui a permis d'aborder les questions scientifiques et organisationnelles. Le programme de la visite a été suivi avec un bon respect des horaires proposés. La présentation du directeur de l'unité en présence des autres membres de l'unité et des observateurs a permis de situer le contexte scientifique et les enjeux de l'évaluation.

La rencontre avec les personnels et les doctorants a permis de s'assurer qu'il y avait une véritable vie scientifique au sein de l'unité mais que deux des enseignants chercheurs sur les 4 qui figurent dans l'organigramme ne participaient pas à la vie de l'unité (soit 2 EC publiants). Les représentants de l'ENVA et de la DGER ont positionné clairement l'unité dans le dispositif de recherche de l'école et réaffirmé son utilité. Ils ont rappelé que des unités de petite taille comme MASQ existaient dans d'autres établissements du MAP, notamment dans les Ecoles Vétérinaires, et sont reconnues par la DGER. La taille très réduite de l'unité a été jugée normale pour des unités de l'ENVA. Les relations avec l'AFSSA ont aussi été abordées.

Dérogeant un peu à la règle de l'évaluation, le comité a, en fin de visite, donné quelques conseils et recommandations aux membres du laboratoire, notamment sur les questions de forme de présentation des dossiers scientifiques.

## 3 • Analyse globale de l'unité, de son évolution et de son positionnement local, régional et européen

L'unité MASQ a été créée à la suite du non renouvellement par l'INRA de l'UMR RISQUAL. L'unité MASQ a été reconnue par la DGER en 2006 afin de maintenir à l'ENVA une activité de recherche dans le domaine de la sécurité microbiologique des aliments. Cette thématique s'inscrit dans l'un des axes thématiques de l'ENVA : infectiologie animale et santé humaine.



Le programme scientifique de l'unité MASQ s'intègre dans une problématique d'évaluation de l'impact des mesures de maîtrise de la sécurité des aliments et comprend (malgré l'effectif réduit) 2 axes de travail : (i) évaluation des effets des procédés industriels sur la sélection de souches pathogènes (détection, microbiologie prévisionnelle) et (ii) évaluation de la performance des systèmes de surveillance de la qualité microbiologique (traçabilité, analyse des risques).

Il s'agit donc d'une thématique scientifique et technologique particulièrement stratégique au plan national pour la sécurité des aliments. Cette thématique devrait (selon la délégation à la recherche de l'ENVA) s'inscrire « dans le contexte d'une restructuration à venir intégrant l'ENVA, l'AFSSA et l'AFSSET ».

Le bilan des activités scientifiques de l'unité et le projet ont été présentés par les 2 enseignants chercheurs de l'unité. Que ce soit pour l'un ou l'autre des 2 axes de travail, les sujets qui ont été développés ces dernières années ont été raisonnablement valorisés en termes de production scientifique (18 publications référencées), mais le spectre large des activités qui devraient être prises en charge sur l'ensemble de la thématique pour obtenir une visibilité scientifique réelle, dépasse largement la capacité de travail de l'unité MASQ. Ceci conduit à des affichages de compétences très dispersés en dépit d'une volonté réelle d'avoir une activité de recherche structurée de la part des membres de l'unité.

#### 4 • Analyse équipe par équipe et par projet

Sans objet

#### 5 • Analyse de la vie de l'unité

- En termes de management

Il n'y a pas de difficultés à signaler avec les doctorants et le personnel technique. On note beaucoup de volonté pour parvenir à une reconnaissance scientifique. La gestion des activités contractuelles est raisonnable.

- En termes de ressources humaine

La taille de l'unité est sous critique.

- En termes de communication

Le niveau de publication très honorable pour 2 enseignants chercheurs, sachant que plusieurs publications supplémentaires auraient pu être terminées et finalisées ces dernières années. Compte tenu de sa taille, l'unité ne peut pas être suffisamment présente pour s'imposer comme une entité de référence sur les 2 axes de travail qu'elle s'est fixés.



## 6 • Conclusions

– Points forts :

- La thématique scientifique de MASQ constitue un sujet porteur et pertinent en termes de sécurité des aliments.
- Les compétences et l'énergie des 2 enseignants chercheurs de l'unité ainsi que leur expérience doivent être soulignées.

– Points à améliorer :

- Trouver des synergies nationales ou internationales dans le champ thématique de l'unité.
- Avoir une politique de publication effective et une stratégie de réponse à des appels d'offre structurée en fonction d'objectifs scientifiques bien définis.

– Recommandations :

- Préciser les liens à développer avec le laboratoire LERPAQ (AFSSA) présent sur le site de Maisons-Alfort.
- Insérer l'unité dans un environnement scientifique plus large de façon à instaurer une dynamique de mise en valeur des compétences de l'unité.

Note de l'unité	Qualité scientifique et production	Rayonnement et attractivité, intégration dans l'environnement	Stratégie, gouvernance et vie du laboratoire	Appréciation du projet
<b>C</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>C</b>	<b>C</b>





# Ecole Nationale Vétérinaire d'Alfort

Pr Henri-Jean Boulouis  
Tel : 33(0)1 43 96 71 55  
Fax : 33(0)1 49 77 13 16  
[hjboulouis@vet-alfort.fr](mailto:hjboulouis@vet-alfort.fr)

A l'attention de Monsieur le  
Directeur de la section des unités  
AERES

Alfort le 3 avril 2009

Monsieur le Directeur,

Je vous prie de trouver ci-joint la réponse que le responsable de l'Unité propre MASQ a souhaité vous transmettre. Cette réponse ne porte que sur le fond sous forme du fichier attaché Réponse générale MASQ AERES.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Directeur, l'expression de ma sincère considération.

Directeur Délégué à la Recherche  
ENVA



# Ecole Nationale Vétérinaire d'Alfort

Unité Propre MASQ  
Dr Jean-Christophe AUGUSTIN

## Réponse au rapport de la commission d'évaluation AERES de l'unité MASQ

L'Unité MASQ remercie les membres de la commission pour le temps qu'ils ont consacré à la visite de notre structure, la lecture attentive de notre rapport et les conseils qu'ils ont émis.

Dans son rapport, la commission indique que seuls deux enseignants chercheurs sur les quatre présents dans l'équipe participent à la vie scientifique de l'unité. Il faut préciser qu'il n'y a, certes, que deux enseignants chercheurs publiants, mais que les deux autres participent néanmoins à la vie scientifique de l'unité. D'une part leur forte expérience des problématiques prioritaires dans le domaine de la sécurité des aliments nous permet d'identifier les axes pertinents à développer, d'autre part ils assurent un suivi des projets en cours.

Comme le rapport l'indique, la taille de l'unité est sous critique et ne permet pas d'atteindre une visibilité scientifique réelle. Les membres de l'unité ont souligné cette difficulté dès sa création. La reconnaissance de l'unité nécessite le recrutement de chercheurs à temps plein afin de pérenniser et de dynamiser son activité. Ceci permettrait également d'impliquer plus fortement les deux enseignants chercheurs non publiants.

Concernant enfin les axes de travail développés dans l'unité, une réflexion sur les priorités de recherche va être conduite au sein de l'unité en partenariat avec le laboratoire AFSSA-LERQAP. Un rapprochement formalisé avec des équipes du pôle d'Alfort devrait permettre à l'unité d'atteindre une masse critique.

Alfort, le 2 avril 2009

JC Augustin

**Ecole Nationale Vétérinaire d'Alfort**  
7 avenue du Général de Gaulle  
94704 Maisons-Alfort Cedex  
Tél : 01 43 96 70 65 - Fax 01 43 96 70 99

Centre d'application de Champignelles  
Domaine de Croisil  
89350 Champignelles  
Tél : 03 86 45 10 22 - Fax : 03 86 45 18 64

CIRALE  
Goustranville  
14430 Dozulé  
Tél : 02 31 27 85 55 - Fax : 02 31 27 85 57