



**GH - Groupe hospitalier hôpitaux universitaires Est  
parisien - HUEP**  
Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. GH - Groupe hospitalier hôpitaux universitaires Est  
parisien - HUEP. 2018, Assistance publique - Hôpitaux de Paris. hceres-02032068

**HAL Id: hceres-02032068**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02032068>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

ÉVALUATION DES ACTIVITES DE  
RECHERCHE DU CENTRE HOSPITALIER  
ET UNIVERSITAIRE (CHU):

Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien  
(HUEP)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET  
ORGANISMES :

Assistance publique - Hôpitaux de Paris - APHP  
Direction Générale de l'Offre de Soins - DGOS

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2017-2018**  
VAGUE D



Pour le Hcéres<sup>1</sup> :

Michel Cosnard, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup> :

Pierre Krystkowiak, Président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

<sup>1</sup> Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5) ;

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

## PRÉSENTATION DU CENTRE HOSPITALIER ET UNIVERSITAIRE (CHU)

**Nom du CHU :** Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien

**Acronyme du CHU :** HUEP

**Nom du directeur (2017-2018) :** M. Pascal DE WILDE

**Nom du porteur de projet (2019-2023) :** M. Pascal DE WILDE

**Nombre d'axes du projet :** 2

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Président :** M. Pierre KRYSKOWIAK, CHU d'Amiens

**Experts :**

- M. Gandhi DAMAJ, CHU de Caen
- M. Pierre DESREUMAUX, CHU de Lille
- M<sup>me</sup> Muriel MALBEZIN, Hospices Civils de Lyon

### Conseiller scientifique représentant du Hcéres :

M. Gilles DEFER

### Représentants des établissements et organismes tutelles du CHU :

M. Serge AMSELEM, faculté de médecine Sorbonne Université

M<sup>me</sup> Juliette GRÜNDLINGER, CHU

M. Bertrand GUIDET, CHU

M. Renaud PELLE, CHU

M<sup>me</sup> Tabassome SIMON, CHU

# INTRODUCTION

## HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DU CHU

L'Assistance Publique des Hôpitaux de Paris (AP-HP) regroupe 39 hôpitaux organisés en Groupes Hospitaliers. Les Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien (HUEP) constituent un des 12 Groupes Hospitaliers de l'AP-HP. Les HUEP ont été constitués en 2011 et regroupent les sites de Saint Antoine, Tenon, Trousseau, Rothschild, et La Roche-Guyon. Ils disposent sur l'ensemble des 5 sites de 1893 lits d'hospitalisations, de 365 places d'hôpital de jour dont 34 de chirurgie ambulatoire. Plus de 10 000 personnes exercent au sein du Groupe Hospitalier dont près de 1500 médecins séniors. Le groupe accueille aussi dans le cadre de leur formation 464 internes et 826 étudiants hospitaliers. Le budget du groupe est de l'ordre de 825 M€.

Les HUEP adossés à l'Université de médecine Pierre et Marie Curie proposent des soins d'excellence et de proximité pour les nouveau-nés, l'enfant, l'adulte, la personne âgée et la personne porteuse de handicap. Ils représentent l'un des plus grands centres parisiens d'accueil des urgences (près de 500 passages/ jour) et sont spécialisés en chirurgie digestive, orthopédique, thoracique, ORL, hématologie, neurologie, rhumatologie, pneumologie, infectiologie, urologie-néphrologie, gynécologie-obstétrique, traitement de la brûlure et du neuro- handicap de l'enfant. Le groupe hospitalier est également centre expert en cancérologie de l'enfant et de l'adulte et reconnu internationalement notamment pour son activité de recherche.

## DIRECTION DU CHU

Les HUEP sont sous la responsabilité du directeur général M. Pascal De Wilde, secondé par un directeur général adjoint M. Renaud Pellé. Le CHRU comprend 10 pôles administratifs chacun sous la responsabilité d'un directeur adjoint. Le pôle « stratégie, affaires médicales et recherche » est dirigé par M<sup>me</sup> J. Gründlinger.

La CME locale est dirigée par M. Bertrand Guidet alors que le COMEX (Directoire) est dirigé par le DG, secondé par le PCME.

## NOMENCLATURE HCÉRES

SVE6

## DOMAINE D'ACTIVITÉ (DESCRIPTION SYNTHÉTIQUE DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DES HUEP)

L'activité de recherche des HUEP est organisée autour de 2 grands axes de recherche clinique : le microbiote intestinal (responsable A Sokol) et les allogreffes de cellules souches hématopoïétiques (responsable M Mohty). A ces 2 axes sont adossées 2 équipes de recherche labélisées (2 UMR/INSERM) regroupées, avec 11 autres équipes, dans le Centre de Recherche Saint Antoine (CRSA) dirigé par M. Bruno Fève et M<sup>me</sup> Chantal Housset.

Les équipes investies dans la recherche clinique peuvent également s'appuyer sur le Centre de recherche Clinique (CRC)-Est disposant de moyens humains significatifs et sur un Centre de Ressources Biologiques (CRB) adossé au CRC, disposant de moyens de stockage importants.

De grands projets de recherche mutualisent également les acteurs des HUEP autour de l'Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique qui est une UMR/INSERM dirigée par M<sup>me</sup> Dominique Costagliola et M. Fabrice Carrat, de 2 UMR/INSERM, de 11 GRC (Groupes de Recherche Clinique), de l'I Motion (structure favorisant l'émergence de thérapies pour des maladies longtemps considérées comme incurables (notamment neuromusculaires) et touchant pour beaucoup d'entre elles les enfants -labellisation AFM), du CLIP (unité de traitement de phase précoce des patients en oncologie et en hématologie, notamment dans le domaine des tumeurs hépatobiliaires des lymphomes et des cancers rares labellisation INCa), et de 2 DHU (MAMUTH – « Maladies musculo-squelettiques et innovations thérapeutiques »- et i2B – « Inflammation immunopathologie et biothérapie »-).

## EFFECTIFS DU CHU

Composition du centre hospitalier	Nombre 31/12/2016	Nombre 01/01/2019
<b>Personnel permanent</b>		
Professeurs et maîtres de conférences et assimilés	712,47	
Praticiens Hospitaliers	395,75	
Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés	0	
Professeurs, maîtres de conférence et assimilés, Praticiens Hospitaliers affiliés à une unité labélisée (UMR CNRS ou INSERM, EA CIC)	0	
Autres personnels permanents impliqués dans la recherche: professionnels de santé, personnels d'appui à la recherche.	5	
<b>TOTAL personnel permanent</b>	<b>1113,22</b>	
<b>Personnel non permanent</b>		
Professeurs et maîtres de conférence et assimilés non permanents y-compris les émérites	0	
Chercheurs temps pleins non permanents, y-compris émérites et post-docs	0	
Personnel d'appui non permanent I	132	
Doctorants (hors doctorant affectés aux unités labélisées)	0	
<b>TOTAL personnel non permanent</b>	<b>132</b>	
<b>TOTAL CHU</b>	<b>1245,22</b>	

## AVIS GLOBAL SUR LE CHU

Le comité d'experts, suite à l'ensemble des auditions et après analyse des documents mis à disposition est en mesure de formuler un avis tout à fait positif vis-à-vis de l'organisation et de la stratégie mise en place autour de la recherche clinique par les HUEP. Cet avis repose sur un certain nombre de constats réalisés pendant la visite :

- une politique de recherche proactive dynamique et productive (publications et AO) ;
- une gouvernance recherche bien coordonnée avec une bonne répartition sur le versant médical des responsabilités recherche entre les différents médecins impliqués dans les principaux axes stratégiques de recherche du GH ;
- des structures d'appui à la recherche bien structurées et disposant d'effectifs et de moyens satisfaisants ;
- deux axes de recherche bien définis (microbiote intestinal et allogreffes de cellules souches hématopoïétiques) comportant des éléments stratégiques originaux avec des leaders de dimension internationale ; il pourrait être pertinent de réfléchir au développement d'interfaces interaxes et de renforcer le développement de la recherche translationnelle ;
- une participation active à la politique de site en faveur de la recherche autour de la santé grâce à un

partenariat volontariste et éclairé de part et d'autre avec l'Université Pierre et Marie Curie, la santé étant devenue l'un des 4 axes de recherche du projet de l'université.

Le comité d'experts attire toutefois l'attention des HUEP sur le caractère fragile de la gouvernance des axes de recherche et de la plateforme d'aide à l'investigation du GH, notamment en raison de l'isolement et/ou du manque de perspectives pour la relève des leaders de ces structures.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)