

ÉVALUATION DE LA STRUCTURE
FÉDÉRATIVE :

Observatoire Océanologique de Banyuls sur
Mer (OOB)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET
ORGANISMES :

Université Pierre et Marie Curie

Centre national de la recherche scientifique -
CNRS

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2017-2018
VAGUE D

Rapport publié le 05/04/2018



Pour le Hcéres¹ :

Michel Cosnard, Président

Au nom du comité d'experts² :

Dominique Le Quéau, Président du
comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

¹ Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5) ;

² Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Nom de la fédération :	Observatoire Océanologique de Banyuls sur Mer
Acronyme de la fédération :	OOB
Label demandé :	FR
Type de demande :	Renouvellement à l'identique
N° actuel :	3724
Nom du directeur (2017-2018) :	M. Vincent LAUDET
Nom du porteur de projet (2019-2023) :	M. Vincent LAUDET

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président :	M. Dominique LE QUEAU, ONERA
Experts :	M. Laurent BOPP, CNRS
	M. Yvan BOUBLIK, CNRS
	M. Didier CASANE, université Paris Diderot
	M ^{me} Anniet LAVERMAN, CNRS
	M. Alain MARHIC, université de Bretagne Occidentale
	M. Telesphore SIME-NGANDO, CNRS

Conseiller scientifique représentant du Hcéres :

M. François CARLOTTI

Représentants des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M. Bruno BLANKE, CNRS/INSU
M. Jean-Maurice DURA, CNRS/INSB
M. Sylvain LAMARRE, CNRS/INEE
M. Bertrand MEYER, université Pierre et Marie Curie

INTRODUCTION

HISTORIQUE ET POSITIONNEMENT

Créé en 1881, unité de recherche du CNRS depuis 1967, le « Laboratoire Arago » est devenu, en 1985, l'« Observatoire Océanologique de Banyuls sur Mer » (OOB), un Observatoire des Sciences de l'Univers (OSU), dépendant de l'INSU, et conjointement école interne de l'université Pierre et Marie Curie. L'organisation interne de l'OOB n'a cessé d'évoluer depuis sa création. En 1995, il s'est doté d'une Unité Mixte de Service (UMS 2348) dépendant de l'INSU, qui accueille les personnels de l'OOB en charge des activités de services et d'observation, et vient en appui de deux, puis, depuis 2010, de trois unités mixtes de recherche : le BIOM (Biologie Intégrative des Organismes Marins, UMR 7232), le LOMIC (Laboratoire d'Océanographie Microbienne, UMR 7621), le LECOB (Laboratoire d'Écogéochimie des environnements Benthiques, UMR 8222), dépendant respectivement de l'Institut des Sciences Biologiques (InSB), de l'Institut National des Sciences de l'Univers (INSU) et de l'Institut Écologie et Environnement (InEE). En 2015, le LOMIC, tout en se perpétuant, a donné naissance au LBBM (Laboratoire de Biodiversité et Biotechnologies Microbiennes, USR 3579), rattaché principalement à l'INEE, et secondairement à l'INC, à l'INSU et à l'InSB. Il accueille quelques personnels de l'entreprise Pierre Fabre et un dispositif contractuel l'associe également à une équipe associée de l'UPVD¹. Le 1^{er} janvier 2016, enfin, l'UMS de l'OOB est devenue une Fédération de Recherche (FR3724), placée sous la cotutelle du CNRS (INSB) et de l'UPMC.

Tout en assurant les missions générales de l'OSU, le directeur de la FR a pour tâches :

« La mise en place d'une dynamique scientifique, déclinées en objectifs partagés avec les laboratoires, le maintien de la fonction d'observation et en particulier le soutien aux services d'observation labellisés nationalement, présents sur le site, l'effort de mutualisation des fonctions support, logistiques, administratives et techniques dont le fonctionnement doit être assuré en toute transparence »².

Outre l'animation des 3 UMR, et de l'USR, la FR 3724, dont le dispositif ne s'est concrètement construit qu'à partir du début de l'année 2016 (reversement des personnels de l'UMS à la FR), gère 5 plateformes scientifiques et techniques et des services généraux. Ses principales missions sont organisées autour de 6 pôles : recherche, formation, observation, accueil de scientifiques et étudiants, vulgarisation et culture scientifique grâce au biodiversarium (aquarium et jardin méditerranéen publics) et, plus récemment, innovation pour « l'économie bleue ».

En ce qui concerne l'UPMC, elle aussi en évolution vers la nouvelle Sorbonne université, la FR devra aussi s'interfacer avec les UFR « Terre, environnement et biodiversité » et « Faculté de biologie » de l'université, pour ce qui concerne ses activités de formation. Un OSU unique devrait associer, à terme, l'OOB avec les deux autres stations marines de l'université, situées à Villefranche sur Mer, et à Roscoff. Enfin au plan européen, ces trois stations relèvent de l'ESFRI, EMBRC³, qui regroupe 13 stations marines dans 9 pays européens et dont le « quartier général » est situé sur le campus de Jussieu. Sur le plan local, des liens forts existent entre l'OOB et les universités de la région Occitanie, à Perpignan (UPVD) et à Montpellier (UM). L'OOB apparaît enfin comme un acteur important pour la promotion du territoire et bénéficie, à ce titre, d'un soutien financier conséquent, notamment pour le gros équipement et les nombreuses opérations immobilières, qui ont accompagné son développement ces dernières années.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que s'est déroulée l'évaluation réalisée par le comité d'experts. Celle-ci avait bien sûr pour objectif d'examiner le fonctionnement de l'UFR 3724, mais sans jamais perdre de vue qu'il s'agissait de rendre compte de la manière dont cette nouvelle entité contribuait à faciliter et à optimiser les capacités du « site banyulenc » dans son ensemble, et à faire face à ses nombreuses missions : recherche, observation, formation, vulgarisation, accueil, innovation..., cela en tenant compte de ce que les évolutions demandées n'ont pas forcément eu le temps d'être toutes abouties en moins de deux ans.

DIRECTION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

M. Vincent LAUDET, directeur, PR UPMC.

M. Yves DESDEVISES, directeur adjoint formation, PR UPMC.

M. Jean-François GHIGLIONE, directeur adjoint recherche, DR CNRS.

¹ INSU (Institut National des Sciences de l'Univers), InEE (Institut Écologie et Environnement), InSB (Institut des Sciences Biologiques), InC (Institut de Chimie) ; BIOM (Biologie Intégrative des Organismes Marins), LECOB (Laboratoire d'Écogéochimie des Environnements Benthiques), LOMIC (Laboratoire d'Océanographie MICRobienne), LBBM (Laboratoire de Biodiversité et Biotechnologies Microbiennes).

² Lettre de M. Jean CHAMBAZ et de M. Alain FUCHS à M. Vincent LAUDET en date du 8 avril 2015.

³ ESFRI (*European Strategy Forum on Research Infrastructures*), EMBRC (*European Marine Biological Resource Centre*).

NOMENCLATURE HCÉRES

ST3 : sciences de la terre et de l'univers.

SVE2 : biologie cellulaire, imagerie, biologie moléculaire, biochimie, génomique, biologie systémique, développement, biologie structurale.

DOMAINES D'ACTIVITÉ

- observation et expérimentation des milieux marins ;
- océanographie microbienne ;
- biologie des organismes marins ;
- éco-géochimie des milieux benthiques ;
- biodiversité et Biotechnologie microbienne.

EFFECTIFS PROPRES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE :

57 permanents dont 33 UPMC, 23 CNRS et 1 autre, ainsi que 13 non-permanents dont 12 UPMV et 1 CNRS. Se rajoutent à cela deux permanents UPMC rattachés au service bibliothèque et documentation de l'UPMC.

AVIS GLOBAL SUR LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Les efforts déployés à Banyuls depuis déjà de nombreuses années, la volonté d'impulser ici une véritable stratégie de recherches et d'innovations, ainsi que les nombreuses opérations immobilières et de rénovation qui y ont été réalisées font que l'OOB vit aujourd'hui une importante et très positive mutation. Le comité d'experts a fait le constat que, du fait de réorganisations récentes, dont l'existence, depuis deux ans, de la fédération de recherche 3724, il règne maintenant, sur le site, une ambiance apaisée et confiante. Cette sérénité accompagne l'émergence d'une vraie stratégie fédérative inter-unités autour de thèmes spécifiques, en association forte avec des plateformes expérimentales performantes.

L'Observatoire Océanologique de Banyuls sur Mer occupe aujourd'hui une place d'avenir dans son environnement, tant scientifique, au plan international, que socio-économique, au plan régional. Il y exerce un rayonnement remarqué pour ce qui est de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (ESRI) dans le domaine de « l'environnement bleu ».

La fédération de recherche 3274, qui doit en assurer la colonne vertébrale stratégique et opérationnelle, présente cependant une organisation interne complexe, à laquelle vient se rajouter des difficultés liées à l'éloignement géographiques des tutelles, à leur nombre et au manque de clarification dans le rôle joué par les uns ou les autres. Cette complexité institutionnelle ne facilite pas, malgré les réels efforts entrepris par l'actuelle direction de la FR, la coopération scientifique au sein du dispositif d'ensemble de l'OOB, dont le nombre de personnels est pourtant relativement restreint (175 personnes). Pour le bon fonctionnement de l'ensemble, il est maintenant essentiel que les statuts de la FR soient rédigés et très rapidement ratifiés, dans un esprit de simplification des structures, de mutualisation renforcée et de lisibilité accrue des processus. Un règlement intérieur, plus facilement adaptable que des statuts, destiné à rendre visible et compréhensible à tous le fonctionnement de la FR et du site devrait être élaboré, dans les mêmes délais.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

