

## ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE :

Maison des Sciences de L'Homme Paris Nord  
MSH Paris Nord

## SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Centre National de la Recherche Scientifique – CNRS  
Université Paris 13  
Université Paris 8 - Vincennes - Saint-Denis

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2017-2018**  
VAGUE D



Pour le Hcéres<sup>1</sup> :

Michel Cosnard, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup> :

Florence Jany-Catrice,  
Présidente du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

<sup>1</sup> Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5) ;

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

## PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

<b>Nom de la fédération :</b>	Maison des Sciences de L'Homme Paris Nord
<b>Acronyme de la fédération :</b>	MSH Paris Nord
<b>Label demandé :</b>	USR
<b>Type de demande :</b>	Renouvellement à l'identique
<b>N° actuel :</b>	3258
<b>Nom du directeur (2017-2018) :</b>	M. Alain BERTHO
<b>Nom du porteur de projet (2019-2023) :</b>	M. Alain BERTHO

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Présidente :** M<sup>me</sup> Florence JANY-CATRICE, Université de Lille

**Experts :** M<sup>me</sup> Yolande BENARROSH, Université Aix Marseille

M<sup>me</sup> Valérie FALCK, Université de Bordeaux (représentante des personnels d'appui à la recherche)

M<sup>me</sup> Marie JAUFFRET-ROUSTIDE, INSERM

M. Arnaud LECLERC, Université de Nantes

M. Michel RAUTENBERG, Université de Saint Etienne

**Conseiller scientifique représentant du Hcéres :**

M. Albert OGIEN

**Représentants des établissements et organismes tutelles de l'unité :**

M. Philippe CAVELIER, CNRS

M<sup>me</sup> Juliette VION-DURY, Paris 13

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CHERCHEURS

La MSH Paris Nord a été créée en 2000 par une volonté conjointe du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche et du CNRS de développer un outil d'excellence pour accompagner le renouveau d'un quartier singulier, la Plaine Saint Denis, marquée par de très nombreuses friches industrielles et leur corrélat, un chômage et une paupérisation de la population.

Jusque mars 2015, la MSH Paris Nord était hébergée à la ZAC Montjoie, Plaine Saint Denis. L'installation dans les nouveaux bâtiments (1000 m<sup>2</sup> environ) a été un événement important de la vie de la MSH, et est sans conteste une réussite, même s'il a fallu que la MSH Paris Nord compose avec divers partenaires (l'administration provisoire du Campus Condorcet, le pôle de compétitivité Cap Digital et l'antenne parisienne de l'EHESP), et qu'il a manqué 500 m<sup>2</sup> promis à l'Idefi Créatic qui n'a finalement pas pu s'y installer. Le nouveau bâtiment permet des gains de visibilité et d'accessibilité de la MSH PN.

Le nouveau directeur, M. Alain BERTHO est arrivé en 2013. La MSH Paris Nord n'a pas de chercheurs en propre (pas d'accueil d'équipe) mais elle accueille des programmes de recherche articulés autour de plusieurs axes. Les choix d'hébergement dans ces 1000 m<sup>2</sup> sont déterminés par la direction de la MSH Paris Nord en concertation avec les salariés et les chercheurs. Sont hébergés prioritairement, outre les services administratifs de la MSH Paris Nord, les chercheurs membres des projets des cinq axes entrant dans la stratégie scientifique de la MSH PN, mais aussi la chaire de recherche contributive et les trois GIS (Institut du Genre, Gestes, Démocratie et Participation).

### DIRECTION DE L'UNITÉ

Directeur : M. Alain BERTHO, PR Paris 8

Directrice-Adjointe : M<sup>me</sup> Marie JAISSON, PR Paris 13

Secrétaire Générale : M<sup>me</sup> MENDES, IR CNRS

Cette nouvelle équipe a pris la main sans rupture nette avec la direction précédente, l'actuel directeur étant directeur-adjoint de la précédente mandature.

### NOMENCLATURE HCÉRES

Sciences Humaines et Sociales, plus précisément :

SHS1.1

SHS2.3-4-5

SHS3.2

SHS4.3

SHS5.2-3-4

SHS6.1-2

### DOMAINE D'ACTIVITÉ

La MSH Paris Nord articule ses projets de recherche autour de cinq axes marqués par une capacité d'adaptation et de flexibilité aux nouvelles sollicitations et mutations de son environnement. C'est au sein de chacun des cinq axes que la « valeur ajoutée » en termes de services, d'impulsion de projets, de fédération, d'incubation, de valorisation de la MSH est la plus visible (voir infra).

Les axes historiques, articulés autour des arts et de la santé, (« Industries de la culture et art » et « Corps santé et société ») ont été progressivement enrichis dans trois directions (économie, urbanisme et archives numériques) : « Mondialisation, régulation, innovation » et « Penser la ville contemporaine » en 2009

notamment pour approfondir les synergies avec le territoire nouvellement marqué par le développement d'une économie du numérique : ; et plus récemment « Archives numériques et l'audiovisuelles » (2016).

## EFFECTIFS PROPRES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La MSH Paris Nord compte 20 salariés (direction, gestion, logistique et audiovisuel, informatique, documentation et édition, communication, programmes scientifiques et valorisation), dont 6 Contrats à Durée Déterminée et 14 titulaires.

Ces 18 personnes couvrent l'activité de la MSH mais aussi celle des trois Groupements d'Intérêt Scientifique actuellement hébergés sur le site. 17 postes sont stricto sensu dédiés à l'Unité de Service et de Recherche (USR) (outre les deux directeurs et SG) : gestion : 3 ; logistique et audiovisuel : 3 ; informatique : 2 ; documentation et édition 4 ; communication, 1 ; programmes scientifiques et valorisation 1.

Une rencontre avec le personnel présent dans sa totalité<sup>1</sup> lors de la visite a permis d'identifier à la fois un véritable engagement de ce personnel, qualifié, au service du projet de la MSH Paris Nord, une créativité et une cohésion de l'équipe. L'entretien a fait aussi état d'une inquiétude pour la dynamique interne face à l'arrivée du Campus Condorcet, inquiétude liée aux incertitudes entourant sa mise en œuvre, et les possibles reconfigurations des compétences qu'il pourrait engendrer.

## AVIS GLOBAL SUR LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La lecture du rapport et la visite sur site permettent de témoigner d'une USR dynamique, flexible et résiliente. Malgré les vicissitudes de son histoire, et la fragilisation qu'a pu faire peser notamment le déménagement en 2015, la déficience de SG en 2016 puis une absence de SG pendant 9 mois en 2017, la MSH Paris Nord semble avoir maintenant trouvé sa voie pour faire de cette maison un lieu cohérent, relativement solide et ouvert.

La MSH Paris Nord a progressivement élaboré un écosystème d'innovation sociale, et ce faisant se met à distance, volontaire, de toute tentative de trop forte institutionnalisation. C'est ce qui fait sa force. Son projet étant l'incubation, la mutualisation et la fédération de projets en SHS, ancrés sur le territoire, elle revendique une souplesse dans son organisation, et dans la composition et recomposition des projets de recherche, selon l'évolution de son environnement (ex : les recherches sur le terrorisme, à partir de travaux de recherche de proximité avec des familles de jeunes partis en Syrie), selon les opportunités (ex : relais local d'un TGIR), mais aussi selon les ambitions que lui confient ses tutelles (ex : Pôle éditorial).

L'activité de la MSH Paris Nord est riche et foisonnante. Elle cherche - et réussit largement - par sa flexibilité et sa proximité avec des territoires et acteurs locaux (les habitants, les acteurs économiques, le système éducatif [collèges, lycées] et plus généralement les institutions locales, etc.), à être véritablement ancrée sur son territoire (La Plaine Saint Denis et plus largement Plaine Commune, partenaire depuis l'origine de la MSH PN). La MSH Paris Nord est une interface identifiée entre le monde de la recherche en SHS et les acteurs socio-économiques et institutionnels du territoire et contribue à la production d'un écosystème territorial solide.

La MSH Paris Nord structure son activité autour de quatre missions : une mission d'incubation qui permet, par la souplesse de l'institution, de prendre des risques, de tenter (et d'aboutir à) des partenariats avec les acteurs socio-économiques, d'initier des perspectives de valorisation innovantes etc. Une mission de mutualisation notamment par le développement du pôle éditorial en expansion, le relai local d'Huma-Num et plus généralement la politique d'archivage des SHS. La MSH remplit sa mission de fédération par l'accueil des équipes engagées dans les projets de recherche des axes, mais aussi par l'accueil de trois GIS, des partenariats avec l'Idefi etc. Enfin, elle remplit une mission de valorisation dont les caractéristiques se sont modifiées dans le temps. Plus qu'une recherche de valorisation ex-post, la MSH Paris Nord est engagée dans des réflexions et expérimentations de valorisations innovantes, en amont, se traduisant par des recherches-actions ou des sciences participatives (à l'instar de la chaire contributive), voire de co-construction en partenariat avec les acteurs institutionnels.

<sup>1</sup> Sauf une personne qui était en congés au moment de la visite.

Malgré ce dynamisme et le soutien fort des tutelles (rappelé lors de la visite à la fois par les présidences de Paris 8, de Paris 13 et du CNRS), la MSH fait et fera face dans les années à venir à différents défis.

- D'abord des défis internes :

La MSH Paris Nord doit penser les articulations entre les « hébergés » de la MSH et ses partenaires, et penser les transversalités dans un environnement institutionnel, économique et social en mutation. La période 2015-2018 ayant été propice à une consolidation très nette des projets des axes et de la gouvernance générale de, l'USR nous a semblé dorénavant prête à approfondir les transversalités (en actes). Des pistes réelles ont été avancées et progressent, notamment :

- autour de réflexions épistémiques communes dont le GIS « démocratie et participation » constitue une ressource évidente (si toutefois, dans le futur, la MSH Paris Nord peut continuer de soutenir les GIS tout en étant en retour nourrie par eux) ;

- autour d'une plus grande « imbrication » des perspectives sociale (axe 2 et 4) et urbaine (axe 4) avec l'axe 3 (analyse des crises économique et écologique), tout comme autour de perspectives plus reconstructives, notamment autour des « communs » et/ou de l'économie contributive ;

- autour des fonctions complémentaires de relai local d'un TGIR (Huma-Num) et de pôle éditorial. Ces dispositifs sont aussi des ressources puissantes pour les chercheurs, tout en ayant à être articulées à la stratégie de recherche de l'USR.

- Ensuite un défi interne/externe.

L'ampleur du projet du Campus Condorcet, en cours de construction pour sa phase 1 au voisinage de la MSH Paris Nord peut être à la fois lue comme une contrainte ou comme une ressource.

Dans la continuité architecturale de la MSH Paris Nord, l'administration du Campus Condorcet est, le temps des travaux, hébergée sur un étage de la MSH, favorisant les interactions informelles entre entités. En outre, la Vice-directrice du campus Condorcet est entrée au conseil scientifique de la MSH, et on peut souligner que des projets d'APP conjoints se développent entre la MSH Paris Nord et le Campus Condorcet par exemple autour de « campus et territoires » ou encore autour de l'« économie populaire ».

Cependant, il ne faut pas cacher à quel point le Campus Condorcet pourrait constituer une menace si les articulations organiques entre ce dit Campus et la MSH n'étaient pas davantage formalisées, et les identités et fonctions de l'une et de l'autre bien spécifiées.

Les conditions d'une greffe réussie seraient réunies si, de l'avis de la plupart des acteurs interrogés, la MSH continuait d'endosser son rôle flexible et décisif d'incubateur et d'expérimentateur en SHS, ainsi que le rôle évident de « porte d'entrée » sur le territoire, tandis que, par sa taille et son ambition, le Campus Condorcet endossait un rôle d'amplificateur de ces activités, tout en déroulant ses projets propres (la taille des deux entités est évidemment incomparable, et on ne peut parler en termes symétriques) dans cette nouvelle entité. Cela nécessiterait sans doute que la MSH soit un acteur à part entière du Campus Condorcet sans y être confondu.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales

Évaluation des établissements

Évaluation de la recherche

Évaluation des écoles doctorales

Évaluation des formations

Évaluation à l'étranger



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)