



**HAL**  
open science

## Condorcet - agrosciences, environnement et développement durable

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. Condorcet - agrosciences, environnement et développement durable. 2017, Université de Reims Champagne-Ardenne - URCA, Centre national de la recherche scientifique - CNRS. hceres-02032028

**HAL Id: hceres-02032028**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02032028>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

Évaluation de la Structure fédérative :

Agro-Sciences, Environnement et Développement

Durable

CONDORCET

sous tutelle des

établissements et organismes :

Centre National de la Recherche Scientifique – CNRS

Université de Reims Champagne-Ardenne

Université de Picardie Jules Verne

Université de Technologie de Compiègne – UTC

Université de Lille 1 – Sciences et Technologies

Université du Littoral Côte d'Opale – ULCO

AgroParisTech - Institut des sciences et industries du  
vivant et de l'environnement

Centrale-Supélec

Université de Liège (Agro-BioTech de Gembloux)

Campagne d'évaluation 2016-2017 (Vague C)

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Michel Cosnard, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Anna Proust, présidente du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

## Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous.

Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

**Nom de la fédération :** Agro-Sciences, Environnement et Développement Durable

**Acronyme de la fédération :** CONDORCET

**Label demandé :** Structure Fédérative de Recherche

**N° actuel :** FR CNRS 3417

**Nom du directeur  
(2016-2017) :** M. Christophe CLEMENT

**Nom du porteur de projet  
(2018-2022) :** M. Christophe CLEMENT

## Membres du comité d'experts

**Présidente :** M<sup>me</sup> Anna PROUST, Université Pierre et Marie Curie

**Experts :**

- M. Thierry BENVENU, ENSCR (représentant du CNU)
- M. Gilles DUJARDIN, CNRS, Université du Mans (représentant du CoNRS)
- M<sup>me</sup> Ludmila ERMOLENKO (représentante des personnels d'appui à la recherche)
- M. Étienne FLEURY, INSA Lyon
- M. Frédéric LAMATY, Université de Montpellier
- M. Vincent LEVACHER, CNRS, Université de Rouen
- M<sup>me</sup> Sylvie MICHEL, Université Paris Descartes

**Délégué scientifique représentant du HCERES :**

M. Philippe KALCK

Agro-Sciences, Environnement et Développement Durable, CONDORCET, CNRS, U Reims, U Amiens, UT Compiègne, U Lille 1, U Littoral, AGROPARISTECH, CENTRALE-SUPELEC, U Liège, M. Christophe CLEMENT

Représentants des établissements et organismes tutelles de la fédération :

M. Bruno BUJOLI, CNRS

M. Jean-Paul Deroin, URCA

M. Éric GONTIER, UPJV

M. Arnaud HAUDRECHY, URCA

M. Bernard KUREK, URCA

M. Mohammed LACHI, URCA

M<sup>me</sup> Hélène LACROIX-DOREY, URCA

M. Didier MARCOTTE, URCA

M. Martino NIEDDU, URCA

M. Jérôme PELLOUX, UPJV

M<sup>me</sup> Catherine SARAZIN, UPJV

## 1. Introduction

### Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité

La SFR Condorcet - FR CNRS 3417 créée le 1<sup>er</sup> janvier 2012 est portée par l'Université de Reims Champagne-Ardenne et l'Université de Picardie Jules Verne. Cette structure fédérative est reconnue par le MESR et le CNRS. La fédération s'est développée dans un contexte économique régional favorable dans lequel l'agriculture végétale est un moteur économique majeur en Hauts-de-France et Grand-Est. Il faut noter également la présence du pôle de compétitivité bi-régional Industries et Agro-Ressources (IAR) et de l'ITE Pivert sur ce territoire : deux acteurs socio-économiques majeurs de la bio-économie pour lesquels la SFR Condorcet apparaît comme un partenaire privilégié pour leur ressourcement scientifique. Au sein de la fédération, les chercheurs sont répartis dans 8 établissements : l'Université de Reims Champagne Ardenne (URCA), l'Université de Picardie Jules Verne, l'Université Technologique de Compiègne, l'Université de Lille 1, l'Université du Littoral Côte d'Opale, AgroParisTech, Centrale-Supélec, l'Université de Liège (Agro-BioTech de Gembloux). La structure a compté aussi deux entreprises ARD et FRD (FRD a quitté la SFR en cours de contrat). La fédération Condorcet a pour objectif de fédérer l'ensemble des activités de recherche en Agro-Sciences, environnement et développement durable par la mise en synergie des forces de recherche sur ces deux régions (construction de projets collaboratifs, soutien de projets exploratoires, labellisation d'actions de recherche, mutualisation des équipements, intégration et développement de plateformes, actions d'animation scientifique, de communication et de réseautage, mise en place de nouvelles formations et incubation de projets).

### Équipe de direction

La direction de la SFR est assurée par une équipe de direction (directeur, co-directeur, ingénieur en charge de l'administratif et du pilotage, secrétaire). Le directeur et co-directeur sont assistés par un comité directeur dans toutes les décisions concernant le fonctionnement, les activités et le développement de la structure. Ce comité directeur est composé de l'équipe de direction, des responsables d'axes, d'un représentant de chaque équipe de recherche et d'un représentant des structures privées. Le conseil scientifique, composé du comité directeur et de membres élus des universités de tutelle est un organe consultatif et émet des propositions sur les points clés de la vie de la SFR. Le Comité d'Orient Stratégique (COS) est un organe consultatif qui émet un avis et des recommandations sur le bilan d'activité de la fédération. Le COS est composé du comité directeur, des VP recherche des universités de tutelle, des représentants du CNRS et de l'INRA, le DRRT, un représentant du pôle IAR, 8 experts extérieurs nationaux et internationaux. L'assemblée générale composée des personnels de la SFR se réunit une fois l'an pour présenter un bilan des activités de l'année écoulée. Pendant ces quatre années, l'équipe de direction et les responsables d'axes ont réalisé un travail de coordination, d'animation scientifique et de structuration remarquable permettant à la fédération Condorcet d'acquérir une visibilité forte au niveau régional et national dans le domaine des agro-ressources.

### Effectifs propres à la structure

La structure dispose d'un ingénieur de recherche rattaché à l'équipe de direction en charge de l'administration et du pilotage. Un technicien est en cours de recrutement. Il/elle sera en charge de la gestion administrative.

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

### Avis global

Sur la période 2012-2017, les activités de la fédération Condorcet ont visé à fédérer les activités de recherche des différentes équipes autour de la valorisation de la biomasse végétale sur une chaîne de valeur comprenant 4 axes thématiques :

- AXE 1 : Adaptation de la qualité des Agro-Ressources ;
- AXE 2 : Procédés et transformations ;
- AXE 3 : Applications et valorisation ;
- AXE 4 : Environnement.

Au cours de la période, le périmètre de la fédération a connu des évolutions importantes par l'intégration de 8 nouvelles équipes et de 4 plateformes. Aujourd'hui la SFR Condorcet compte 30 unités de recherche et 15 plateformes (628 chercheurs ou 250 ETP chercheurs focalisés sur les axes prioritaires de la SFR). L'animation scientifique au sein de la structure est très bonne avec plusieurs manifestations annuelles et s'appuie sur la mise en place d'outils de communication performants (site-internet attractif, lettre d'informations, plaquettes bien documentées, création d'une base de données ouverte au plus grand nombre renseignant sur la production scientifique, les équipements et plateformes disponibles).

La mission fédérative de Condorcet ne fait aucun doute tant au niveau de la mutualisation des équipements et des plateformes qu'au niveau des équipes comme en atteste le nombre important de projets collaboratifs inter-équipes et inter-régionaux soutenus. La stratégie scientifique de la SFR Condorcet est au cœur de son action et permet une réelle structuration de la recherche autour de cette chaîne de valeur de la valorisation des agro-ressources en bonne adéquation avec la politique scientifique des différentes équipes, pour amener un dialogue construit entre universitaires et industriels sur un territoire fortement axé sur la bio-économie, et en particulier élaborer des réponses aux appels à projets et informer des apports innovants des laboratoires.

L'amorçage d'actions internationales initié ces deux dernières années (20 % de projets H2020 en 2016) doit être amplifié pour permettre à la SFR Condorcet d'apparaître comme une structure de recherche de référence à l'international dans le domaine des agro-sciences et de la bio-économie. L'intégration de nouvelles équipes prévue dans le projet 2018-2022 doit être accompagnée d'une réelle stratégie d'intégration au projet scientifique pour écarter tout risque de dispersion qui pourrait affaiblir la lisibilité de la SFR. Pour ce faire, le soutien en termes de postes ou de décharges et de dotation financière aussi bien de l'URCA à la SFR que de l'UPJV à l'école doctorale doit être maintenu. En outre, une adhésion forte des deux nouvelles régions Grand-Est et Hauts-de-France à ce projet serait souhaitable.