LRDE - Développement de l'élevage

Rapport Hcéres

▶ **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. LRDE - Développement de l'élevage. 2017, Institut national de la recherche agronomique - INRA. hceres-02030686

HAL Id: hceres-02030686

https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02030686

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

Évaluation de l'unité :

Laboratoire de Recherche sur le Développement de l'Élevage

LRDE

sous tutelle des établissements et organismes :

Institut National de la Recherche Agronomique – INRA

Campagne d'évaluation 2016-2017 (Vague C)

HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

Pour le HCERES,[1]	*Au nom du comité d'experts,*[2]
Michel Cosnard, président	Philippe Lescoat, président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

[1] Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

[2] Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous.

Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

Nom de l'unité :	Laboratoire de Recherche sur le Développement de l'Élevage
Acronyme de l'unité :	LRDE
Label demandé :	UPR
N° actuel :	UPR_A 0045
Nom du directeur (2016-2017) :	M. François CASABIANCA
Nom du porteur de projet (2018-2022) :	M. François CASABIANCA

Membres du comité d'experts

Président :

M. Philippe LESCOAT, AgroParisTech

Experts :

M. Pascal BONNET, CIRAD, Montpellier

M. Emmanuel RAYNAUD, INRA, Paris

Délégué scientifique représentant du HCERES :

M. Benoît MULKAY

Représentants des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M. Benoît DEDIEU, Institut National de la Recherche Agronomique

M. Pierre GASSELIN, Institut National de la Recherche Agronomique

Directeur de l'École Doctorale :

M. Jean COSTA, ED n°377, « Environnement et Société »

1 • Introduction

Historique et localisation géographique de l'unité

Le Laboratoire de Recherches sur le Développement de l'Élevage (LRDE) est une unité de recherche propre de l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA). Il a été créé en juin 1979 pour organiser des approches en situation des dynamiques de l'élevage dans l'intérieur de la Corse. Le choix de Corte pour sa localisation, avant la création de l'université de Corse sur le même lieu, montre l'idée toujours présente d'un rapprochement potentiel entre les deux entités. Le LRDE est de création contemporaine au département SAD (Sciences pour l'Action et le Développement) de l'INRA. L'unité a contribué à concevoir et mettre en œuvre les orientations scientifiques du département SAD avec des dynamiques d'évolution fortes tant des disciplines que des objets et systèmes étudiés.

Dans les années quatre-vingts, les travaux ont concerné les systèmes d'élevage en intégrant la transformation des produits et le couplage au marché débouchant sur le concept d'itinéraire de développement entendu comme une succession ordonnée de transformations dans les formes d'organisation productives et dans l'accompagnement par les structures d'appui technique. Dans la décennie quatre-vingt-dix, la recherche-action par l'implication des chercheurs dans les dynamiques de transformation et les processus d'organisation et comme moyen de production de connaissances sur des objets encastrés dans les réalités locales a été mise en œuvre. À partir de l'an 2000, les enjeux autour de la qualification territoriale (approche constructiviste de la qualité), de la gouvernance (source d'arbitrages entre acteurs hétérogènes), des processus de patrimonialisation et des systèmes d'information ont été étudiés. Enfin, depuis 2010, une volonté de revisiter la notion de pastoralisme a été développée en cohérence avec le projet 2011-2016 du LRDE. Trois éléments majeurs en sont issus : une exploration des dimensions sanitaires, une articulation des travaux avec d'autres unités du centre INRA de Corse accompagnant des travaux sur les dynamiques concernant la clémentine de Corse, ouvrant ainsi explicitement des travaux concernant les productions végétales.

Les cinq dernières années se sont déroulées dans un contexte de solde démographique très négatif pour le LRDE. L'effectif a oscillé par le passé entre 0 et 2 scientifiques avec 4 à 6 ingénieurs, quelques assistants-ingénieurs et techniciens et administratifs. Mais, si en 2011 l'effectif comprenait 2 scientifiques, 4 ingénieurs, 3 assistants-ingénieurs et 4 techniciens, il est aujourd'hui de 0 scientifique, 4 ingénieurs, 2 assistants-ingénieurs, 1 technicien et 1 adjoint technique, et deux chercheurs contractuels.

Équipe de direction

Au cours du contrat actuel, M. Thierry LINCK a dirigé l'unité de janvier 2011 jusqu'à son départ de l'unité en septembre 2013. Le LRDE est dirigé depuis avril 2014 par M. François CASABIANCA.

Nomenclature HCERES

SVE1 : Agronomie, Biologie Végétale, Écologie, Environnement, Évolution

SHS3_1 : Géographie

SVE6 : Santé Publique, Épidémiologie, Recherche Clinique

SHS1_1 : Économie

Domaine d'activité

Alimentation, agriculture, pêche, agroalimentaire et biotechnologies ; Santé humaine et animale ; Cultures et société.

Effectifs de l'unité

Composition de l'unité	Nombre au 30/06/2016	Nombre au 01/01/2018
N1 : Enseignants-chercheurs titulaires et assimilés	0	0
N2 : Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés	4	4
N3 : Autres personnels titulaires (appui à la recherche et/ou n'ayant pas d'obligation de recherche)	4	4
N4 : Autres chercheurs et enseignants-chercheurs (ATER, post-doctorants, etc.)		
N5 : Chercheurs et enseignants-chercheurs émérites (DREM, PREM)		
N6 : Autres personnels contractuels (appui à la recherche et/ou n'ayant pas d'obligation de recherche)	2	
N7 : Doctorants	3	
TOTAL N1 à N7	**13**	
Personnes habilitées à diriger des recherches ou assimilées	0	

Bilan de l'unité	Période du 01/01/2011 au 30/06/2016
Thèses soutenues	2
Post-doctorants ayant passé au moins 12 mois dans l'unité	0
Nombre d'HDR soutenues	0

2 • Appréciation sur l'unité

Avis global sur l'unité

Le LRDE est une unité historique du département Sciences pour l'Action et le Développement de l'INRA. Elle contribue de façon significative et constructive aux travaux de recherche sur l'élevage et plus largement depuis 2010 à ceux sur les systèmes de productions agricoles. Le projet annoncé concernait le pastoralisme « durable ». Or il apparait que l'activité de recherche du LRDE, si elle a bien concerné partiellement ce thème s'en est écartée. Trois thèmes ont ainsi été développés : 1) les dynamiques pastorales et les dispositifs territoriaux, avec une approche d'agronomie comparée incluant les aptitudes des races locales dans la conception de systèmes d'élevage ; 2) la territorialisation des systèmes agri-alimentaires méditerranéens ; et 3) la gestion territoriale des pathosystèmes combinant une approche épidémiologique et une exploration des dispositifs de gestion et de leur construction participative. Cet écart au projet est tout à fait justifié au regard des mouvements majeurs de personnels de l'unité. Le comité d'experts félicite le LRDE à la fois pour sa capacité à conduire des programmes de recherche et à les faire évoluer de façon innovante dans un contexte démographique dégradé ainsi que pour son instruction de différents scénarios d'évolution du LRDE. La méthode de construction collective des scénarios d'évolution est particulièrement appréciée par le comité d'experts. Il en ressort que la combinaison de plusieurs de ces scénarios est la piste à privilégier : un renforcement du LRDE en tant qu'unité de recherche et de structure d'accueil.

Des points forts peuvent être mis en avant :

- une production scientifique diversifiée et importante et ce quel que soit le thème considéré ;
- une présence active importante dans des réseaux scientifiques à l'échelle nationale et européenne, notamment méditerranéenne ;
- ne très forte implication du LRDE auprès des porteurs d'enjeu du territoire est observée tant auprès des collectivités locales que des acteurs professionnels. C'est une force remarquable de l'unité, ce qui est complétement en phase avec les orientations scientifiques du département SAD et plus globalement de l'INRA en termes de recherches finalisées ;
- une capacité à faire évoluer de façon dynamique les questions de recherche et leurs modes d'études aboutissant à des propositions innovantes et de nouvelles compétences à développer particulièrement sur la géographie de la santé. Le travail sur les produits de niches a lui aussi une pertinence intéressante.

Des points d'amélioration peuvent être soulignés. Ils concernent la valorisation scientifique, qui est tout à fait bonne, mais une amélioration est possible concernant les supports de publications.

Face au risque de dispersion au sein de réseaux et projets scientifiques et de développement très hétérogènes, le comité d'experts recommande de mettre en place une réflexion collective permettant de hiérarchiser les implications de l'unité dans ces différents projets et réseaux. Il propose que soit reprise la méthode participative déjà mise en œuvre pour identifier les différents scénarios d'évolution du LRDE.

- de meilleures capitalisations, organisations et visibilités des différentes ressources de l'unité doivent être recherchées (exemples : réseaux d'enquêtes et de partenaires, base de données de recherche, résultats d'expériences menées par le LRDE en Corse). Ces ressources sont au cœur de l'expérience des membres permanents du LRDE et sont des éléments essentiels pour la mise en place des travaux des stagiaires, doctorants et chercheurs extérieurs venant en Corse. La finalité est d'accroître l'attractivité de l'unité et de ses terrains ;
- en tenant compte des points précédents, il faudrait renforcer encore plus un réseau de collaborations tant local (INRA, collectivités, chambres d'agriculture) que plus largement avec des unités de recherche des autres départements de l'INRA : Santé Animale (SA), Santé des Plantes et Environnement (SPE), Environnement et Agronomie (EA) ; et du Centre de coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD), voire des organismes extérieurs (par exemple : l'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail - ANSES) autour des thèmes 2 et 3 ;
- il faudrait développer l'articulation scientifique entre les thèmes 2 et 3 à partir de certains objets communs comme par exemple le territoire, l'action collective ou les systèmes sociotechniques ;

- pour le thème 1, le comité d'experts recommande une focalisation sur la réalisation de diagnostics agraires combinée à d'autres approches disciplinaires en collaboration étroite avec l'unité Ecodev (Écodéveloppement) de l'INRA ;

- le co-encadrement scientifique des travaux de thèse doit être systématisé, comprenant un membre du LRDE d'une part et un scientifique spécialiste du domaine étudié d'autre part. Ce fonctionnement a déjà montré son efficacité au sein de l'unité.

Dans un contexte de chute d'effectifs observés et prévisibles, ces recommandations sont proposées de façon à aider à la transition du LRDE vers un fonctionnement pérenne en partenariat autour de thématiques de recherche renouvelées, plus articulées et attractives pour les réseaux scientifiques extérieurs nationaux et internationaux.