



**HAL**  
open science

## LEAD - Laboratoire d'économie appliquée au développement

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'une entité de recherche. LEAD - Laboratoire d'économie appliquée au développement. 2017, Université de Toulon. hceres-02030555

**HAL Id: hceres-02030555**

**<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02030555>**

Submitted on 20 Feb 2019

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

Évaluation de l'unité :

Laboratoire d'Économie Appliquée au Développement

LEAD

sous tutelle des  
établissements et organismes :

Université de Toulon

Campagne d'évaluation 2016-2017 (Vague C)

# HCERES

Haut conseil de l'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Département d'Évaluation de la Recherche

*Pour le HCERES,<sup>1</sup>*

Michel Cosnard, président

*Au nom du comité d'experts,<sup>2</sup>*

Mireille Chiroleu-Assouline, présidente du comité

---

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014,

<sup>1</sup> Le président du HCERES "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5)

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2)

## Rapport d'évaluation

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous.

Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité d'experts.

Nom de l'unité : Laboratoire d'Économie Appliquée au Développement

Acronyme de l'unité : LEAD

Label demandé : EA

N° actuel : 3163

Nom du directeur  
(2016-2017) : M. Michel DIMOU

Nom du porteur de projet  
(2018-2022) : M. Michel DIMOU

## Membres du comité d'experts

Présidente : M<sup>me</sup> Mireille CHIROLEU-ASSOULINE, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Experts : M<sup>me</sup> Rachel GUILLAIN, Université de Bourgogne (représentante du CNU)

M. Mohamed Ali MAROUANI, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

M. Alexandru MINEA, Université d'Auvergne

Délégué scientifique représentant du HCERES :

M. Benoît MULKAY

Représentante des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M<sup>me</sup> Anne MOLCARD, Université de Toulon

Directeur de l'École Doctorale :

M. Michel DURAMPART, ED n° 509, « Civilisations et Sociétés Euro-Méditerranéennes Comparées »

## 1 • Introduction

### Historique et localisation géographique de l'unité

Le Laboratoire d'économie a été créé à l'Université de Toulon en 1994, par le Professeur Michel CATIN. Depuis 2006, il s'appelle le Laboratoire d'Économie Appliquée au Développement (LEAD), et regroupe des chercheurs dont les travaux sont positionnés, de façon plus particulière, sur le développement des espaces euro-méditerranéens.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2014, le LEAD fait partie intégrante du premier Laboratoire International Associé (LIA) CNRS « Inégalités, Développement et Équilibres politiques », avec le laboratoire PACTE de Grenoble, le Centre Jacques Berque de Rabat, l'Université internationale de Rabat et l'Observatoire National du Développement Humain du Maroc. La durée du LIA a été fixée à quatre ans.

Installé jusqu'en 2014 sur le Campus de La Garde, le LEAD a été transféré, depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2015 dans des locaux neufs au sein du nouveau Campus du centre-ville de Toulon.

### Équipe de direction

Sur la période du contrat 2012-2017, des changements dans la gouvernance de l'unité ont été engagés sous la direction de M. Nicolas PERIDY, désigné directeur en 2011.

Le directeur actuel du LEAD, M. Michel DIMOU, a été élu par le conseil du laboratoire, en mai 2015 pour une durée de 5 ans, selon les statuts de l'unité de recherche.

### Nomenclature HCERES

SHS1\_1 : Économie

### Domaine d'activité

Le thème fédérateur du LEAD concerne les territoires et le développement, en particulier dans la zone euro-méditerranéenne. Un second domaine d'activité porte sur les dynamiques urbaines et spatiales, l'intégration régionale et le développement, le commerce et la finance internationale appliqués au développement.

## Effectifs de l'unité

<b>Composition de l'unité</b>	<b>Nombre au 30/06/2016</b>	<b>Nombre au 01/01/2018</b>
<b>N1</b> : Enseignants-chercheurs titulaires et assimilés	14	14
<b>N2</b> : Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés		
<b>N3</b> : Autres personnels titulaires (appui à la recherche et/ou n'ayant pas d'obligation de recherche)		
<b>N4</b> : Autres chercheurs et enseignants-chercheurs (ATER, post-doctorants, etc.)		
<b>N5</b> : Chercheurs et enseignants-chercheurs émérites (DREM, PREM)		
<b>N6</b> : Autres personnels contractuels (appui à la recherche et/ou n'ayant pas d'obligation de recherche)		
<b>N7</b> : Doctorants	17	
<b>TOTAL N1 à N7</b>	<b>31</b>	
Personnes habilitées à diriger des recherches ou assimilées	8	

<b>Bilan de l'unité</b>	<b>Période du 01/01/2011 au 30/06/2016</b>
Thèses soutenues	20
Post-doctorants ayant passé au moins 12 mois dans l'unité	
Nombre d'HDR soutenues	2

## 2 • Appréciation sur l'unité

### Avis global sur l'unité

Le Laboratoire d'Économie Appliquée au Développement (LEAD) comprend, au moment de cette évaluation, 14 enseignants-chercheurs permanents (6 professeurs des universités et 8 maîtres de conférences), 3 associés et 2 émérites, qui relèvent tous de la section 05 (économie) du CNU. C'est une unité de recherche de petite taille qui a néanmoins su marquer son identité en développant une capacité d'expertise significative sur les thématiques de développement régional et en s'insérant dans les réseaux régionaux et méditerranéens.

Le LEAD est composé de trois groupes thématiques :

- 1- des dynamiques urbaines et spatiales ;
- 2- de l'intégration régionale et du développement ;
- 3- de la finance internationale appliquée au développement.

Ces groupes sont en réalité très fortement interconnectés, ce qui explique en particulier que le présent rapport d'évaluation ait choisi d'apprécier l'unité de recherche dans son ensemble plutôt que d'individualiser l'évaluation par groupe.

Par rapport aux remarques émises dans le rapport d'évaluation du précédent contrat, le LEAD a réglé ses problèmes relationnels et de gouvernance et apaisé les tensions. Ces aspects positifs ont sans doute été favorisés par le renouvellement partiel de l'équipe dont trois professeurs des universités et trois maîtres de conférences récemment arrivés. L'organisation et la vie de l'équipe sont maintenant satisfaisantes. L'avenir du LEAD dépendra fortement des politiques mises en œuvre concernant le recrutement, l'intégration des nouveaux recrutés, l'organisation de séminaires, et le soutien à la mobilité internationale.

Le rapport d'activité fait apparaître une stratégie commune de décroisement et d'inscription forte dans les projets d'ensemble de l'Université de Toulon. Le LEAD est l'une des unités de recherche présente dans les trois pôles thématiques de l'université : « Mer, Environnement, Développement Durable », « Échanges et Sociétés en Méditerranée » et « Information, Numérique et Prévention ».

La production scientifique est davantage soutenue que lors du contrat précédent et quasiment tous les membres de l'unité ont publié au moins un article sur la période. En moyenne 0,75 article par chercheur et par an a été publié dans des revues classées par le HCERES en Économie (par rapport à 0,62 lors du contrat précédent). En termes de qualité, la proportion de publications dans des revues de rang A dans la production totale est encore faible (11 sur 83, soit 22 % des publications classées), et il apparaît donc crucial de poursuivre la stratégie esquissée dans le contrat d'amélioration de la quantité et surtout de la qualité des publications. Parmi les facteurs de succès, figure l'avantage comparatif que confère aux chercheurs du LEAD leur expertise dans la niche des recherches sur les pays Euro-méditerranéens. L'effort de réduction de la part des publications « internes » dans la revue de l'unité « *Région et Développement* » doit être poursuivi. Les doctorants et les permanents doivent être encouragés à adopter des stratégies de publication ambitieuses, dans des revues reconnues internationalement, et à y consacrer une part plus grande de leurs efforts.

Le rayonnement du LEAD est important dans le monde académique francophone (liens avec le Maroc, etc.) ou au sein de certains réseaux régionaux. Le LEAD ainsi est membre fondateur du premier Laboratoire International Associé (LIA) du CNRS avec le Maroc « Inégalités, Développement et équilibres politiques ». Il est aussi membre institutionnel de réseaux de recherche (Forum Euro-Méditerranéen des Instituts Économiques - FEMISE, soutenu par l'Union européenne, l'Association Tiers-Monde - ATM, *European Money and Finance Forum* - Société Universitaire Européenne de Recherches Financières - SUERF). L'unité a aussi organisé un colloque sous l'égide de l'Organisation Mondiale du Commerce et de la Commission Économique pour l'Afrique des Nations Unies.

L'insertion est néanmoins encore faible dans les réseaux internationaux, notamment anglo-saxons qui couvrent les domaines d'intérêt du LEAD, ce qui est lié à la faible mobilité internationale de ses membres. Il est nécessaire d'accroître le rayonnement scientifique de l'unité, ce qui pourrait passer par des invitations et des coopérations avec des organisations internationales ou des universités au rayonnement déjà plus important.

Le LEAD est manifestement très bien intégré dans son environnement économique et social régional. Il répond convenablement à la demande sociale d'expertise. Cette caractéristique devrait être transformée en atout pour la production scientifique en développant des méthodologies spécifiques permettant des publications dans des supports de qualité.

Le LEAD est membre de l'École Doctorale thématique « Civilisations et Sociétés Euro-Méditerranéennes et Comparées » (École Doctorale N°509) à laquelle sont rattachés six autres unités de recherche. Il a une politique dynamique et régulière d'encadrement doctoral avec 20 doctorants à la date de la visite (dont 15 sont financés). 20 thèses et 2 Habilitations à Diriger des Recherches (HDR) ont été soutenues en quatre ans. Une certaine diversification des directeurs de thèses s'est opérée depuis la précédente évaluation sans que pour autant la charge d'encadrement doctoral soit uniformément répartie. En réponse à l'évaluation précédente, le LEAD a amélioré les conditions d'accueil matériel et scientifique des doctorants. L'insertion professionnelle des jeunes docteurs est satisfaisante, notamment dans la recherche.

Le projet de l'unité pour le prochain contrat est axé sur un thème fédérateur « Espaces et Développement » et sur le renforcement de l'ancrage territorial et régional et des coopérations avec les acteurs institutionnels. C'est un positionnement affirmé sur une niche « développement et territoires » avec une dimension régionale et euro-méditerranéenne, qui intègre aussi des problématiques liées à l'environnement, la résilience et le développement durable des territoires, permettant des collaborations avec les sciences dures. Ce projet est au cœur de l'axe identitaire « Sociétés Méditerranéennes et Sciences de la Mer » du projet de l'Université de Toulon.

Le LEAD envisage maintenant un rapprochement avec l'UMR CNRS pluridisciplinaire « Espace » (Universités de Nice, d'Aix-Marseille et d'Avignon-Pays du Vaucluse) en deux temps : la poursuite de collaborations pendant le prochain contrat pourrait préparer une intégration éventuelle à l'horizon du contrat suivant. Malgré cette perspective de rapprochement qui en est encore au stade de l'intention, le projet est peu détaillé et se situe surtout dans la continuité de l'action présente, sous l'égide de la politique de l'établissement. Le comité d'experts aurait souhaité disposer d'informations plus précises sur le développement des projets en collaboration et le processus d'insertion dans l'UMR « Espace ».