



HAL
open science

Master International business / affaires internationales

Rapport Hcéres

► **To cite this version:**

Rapport d'évaluation d'un master. Master International business / affaires internationales. 2011, Université Nice Sophia Antipolis. hceres-02029071

HAL Id: hceres-02029071

<https://hal-hceres.archives-ouvertes.fr/hceres-02029071v1>

Submitted on 20 Feb 2019

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.



Evaluation des diplômes Masters – Vague B

ACADEMIE : NICE

Etablissement : Université de Nice Sophia Antipolis

Demande n° S3MA120000392

Domaine : Droit, économie, gestion

Mention : International business / affaires internationales

Présentation de la mention

L'Université de Nice Sophia Antipolis propose quatre mentions en gestion : « Administration et entrepreneuriat », « Finance comptabilité », « Management » et « International business / affaires Internationales ».

La mention « International business / affaires internationales » est déclinée en quatre spécialités :

- « Affaires et management international » (AMI), qui existe depuis 2008.
- « Master of international business / Master of business administration (MIB/MBA), qui existe depuis 2009.
- « European and international private banking » (création).
- « Recherche en sciences de gestion ».

Les métiers visés sont des fonctions de management, avec une dimension internationale pour les trois spécialités professionnelles, auxquelles s'ajoute un master de recherche en gestion.

Indicateurs

Indicateurs pertinents uniquement pour les spécialités AMI et MIB/MBA.

Effectifs constatés	Des effectifs très limités - En AMI : 28 étudiants en FI et 2 en FC pour 2008/2009 et 18 étudiants en FI et 1 en FC pour 2009/2010 (dont 13 étudiants étrangers pour 5 locaux). - En MBA : seulement 9 étudiants en 2009/2010 (pour le M2 / pas de données pour le M1).
Effectifs attendus	70 FI et 10 FC en 2012/2013 puis effectifs croissants, mais absence de justification.
Taux de réussite	Non précisé
Résultat de l'évaluation des enseignements par les étudiants (taux de réponses)	Non précisé
Résultat de l'analyse à 2 ans du devenir des étudiants diplômés ou non (taux de réponses)	Non précisé
Résultat de l'analyse à 2 ans de la formation par les sortants (taux de réponses)	Non précisé

FI : formation initiale ; FC : formation continue

Bilan de l'évaluation

- Appréciation globale :

Globalement, l'offre de formation, orientée sur l'international, peut se justifier dans l'environnement de formation local et national et en termes de débouchés professionnels. Toutefois, en l'état, la cohérence de la mention n'apparaît pas clairement. L'intégration des spécialités dans une autre mention peut apparaître comme pertinente. Les points suivants sont en outre problématiques :

- Seulement deux spécialités existaient auparavant (AMI et MBA). Elles ont toutes deux de faibles effectifs. La spécialité AMI a été délocalisée au Vietnam en 2010, sans explication particulière. Les enseignements sont très largement assurés par des intervenants externes.
- Il n'y a pas d'informations précises sur le contenu du M1 dans le dossier. Il semblerait que l'ensemble des cours soient mutualisés avec la mention « Finance comptabilité » en M1. Par ailleurs, il est indiqué que « les étudiants originaires d'autres masters M1 (et/ou bac+4), sur le plan national comme international » bénéficient de « passerelles » pour intégrer directement le M2. Par conséquent, la présente proposition de mention ressemble plus à une offre de M2 orientée vers l'international qu'à un véritable master sur 2 ans, spécialisé sur le management international.
- La spécialité « Recherche en sciences de gestion », commune à de nombreuses mentions de gestion de Nice et de Toulon, n'est pas clairement orientée vers l'international. Par ailleurs, des ponts avec la recherche sont manifestement établis en dehors de cette spécialité recherche, via des inscriptions en thèse à la suite des spécialités professionnelles (AMI et MIB/MBA). Ces éléments conduisent à mettre en doute la pertinence de l'inscription de cette spécialité au sein de cette mention.

Dans l'ensemble, la qualité du dossier est faible, les informations sont peu précises (notamment concernant le M1), à propos des intervenants ou encore des prévisions d'effectifs.

- Points forts :

- La dimension internationale est pertinente et professionnalisante.
- Des partenariats internationaux (notamment avec l'Université de San Francisco, mais aussi avec la Chine, le Vietnam, l'Allemagne...).

- Points faibles :

- Un faible taux d'encadrement interne.
- Un nombre important des intervenants qui n'appartiennent pas aux centres de recherche mentionnés (notamment au GREDEG - Groupe de recherche en droit, économie et gestion).
- Des effectifs d'étudiants relativement faibles.
- Des recrutements d'étudiants nationaux faibles (100 % des étudiants sont étrangers en MIB/MBA et 60 % en AMI).
- L'absence de spécificités du M1 et un manque d'informations sur le M1 dans le dossier.
- La non pertinence de l'insertion de la spécialité recherche au sein de cette mention puisqu'elle ne propose aucune spécialisation vers le management international.

- Note de la mention (A+, A, B ou C) : C

Recommandations pour l'établissement

Il serait peut être plus pertinent de réorganiser les partenariats et les ressources pour intégrer une (ou plusieurs) spécialité(s) tournée(s) vers l'international (notamment AMI et MIB/MBA) au sein d'une autre mention de l'université.

Appréciation par spécialité

Affaires et management international

- Présentation de la spécialité :

Cette formation est destinée à préparer les étudiants aux échanges internationaux et au management interculturel.

- Indicateurs :

Effectifs constatés	- des effectifs limités (28 étudiants en FI et 2 en FC pour 2008/2009 et 18 étudiants en formation initiale et 1 en FC pour 2009/2010 dont 13 étudiants étrangers pour 5 locaux)
Effectifs attendus	25/30 étudiants en FI et 2/3 en FC
Taux de réussite	Pas d'indications
Résultat de l'évaluation des enseignements par les étudiants (taux de réponses)	Pas d'indications
Résultat de l'analyse à 2 ans du devenir des étudiants diplômés ou non (taux de réponses)	Pas d'indications
Résultat de l'analyse à 2 ans de la formation par les sortants (taux de réponses)	Pas d'indications

- Appréciation :

La spécialité a été créée en 2008. Ses contenus sont intéressants et la dimension internationale répond à de véritables besoins en termes de formation.

Il est indiqué que « à partir de la rentrée 2010, ce master est délocalisé à l'Université de Hanoï au Vietnam », mais aucune justification n'est avancée à ce propos.

Le dossier est mal renseigné sur le devenir des diplômés et sur les prévisions.

- Point fort :

- Une offre de formation pertinente en termes de professionnalisation.

- Point faible :

- Une forte proportion de cours réalisés par des intervenants externes.
- Une délocalisation au Vietnam non explicitée.

Notation

- Note de la spécialité (A+, A, B ou C) : B

Recommandations pour l'établissement

Il serait nécessaire d'expliciter les raisons, la nature exacte et la pertinence de la délocalisation de l'ensemble de la formation au Vietnam.

Il pourrait être envisagé de réintégrer cette formation à une autre mention de l'université.



Master international business/Master of business administration (MIB/MBA)

- Présentation de la spécialité :

Cette spécialité est destinée à former des cadres capables d'évoluer dans des environnements multilingues, pluri-sociaux et pluriculturels par leur comportement, les compétences techniques acquises et leurs connaissances des marchés mondiaux.

La spécialité MIB/MBA a été créée en 2009/2010. La formation fait l'objet d'une double diplomation : le MIB de l'Université de Nice Sophia Antipolis, et le MBA de San Francisco state university. Les étudiants suivent les cours du premier semestre à l'Université de Nice Sophia Antipolis, tandis qu'ils suivent les cours du second semestre à San Francisco state university.

- Indicateurs :

Effectifs constatés	- seulement 9 étudiants dans la spécialité en 2009/2010. 100 % étrangers - 23 « candidats » pour 2010/2011
Effectifs attendus	25/30 étudiants en FI et 2/3 en FC
Taux de réussite	Pas d'indications
Résultat de l'évaluation des enseignements par les étudiants (taux de réponses)	Pas d'indications
Résultat de l'analyse à 2 ans du devenir des étudiants diplômés ou non (taux de réponses)	Pas d'indications
Résultat de l'analyse à 2 ans de la formation par les sortants (taux de réponses)	Pas d'indications

- Appréciation :

Il s'agit d'une formation intéressante, qui s'appuie sur un partenariat avec l'Université de San Francisco. Mais dans l'état, ce cursus n'a pas encore fait les preuves de son attractivité.

- Point fort :

- Un partenariat avec l'université de San Francisco (double diplomation évoquée).

- Points faibles :

- Les interventions sont trop largement assurées par des intervenants externes.
- La formation continue est possible, tout comme l'alternance, ceci dit, cela ne semble pas cohérent avec le fait de partir un semestre à San Francisco.
- Ce cursus ne s'inscrit pas dans le prolongement du M1.
- 3 UE sur 10 sont orientées vers l'Europe et aucune vers le marché américain. Est-ce cohérent pour un diplôme dont l'objectif affiché est de développer une culture managériale franco- américaine ?

Notation

- Note de la spécialité (A+, A, B ou C) : B

Recommandations pour l'établissement

Il serait nécessaire de réfléchir à une meilleure cohérence globale du cursus proposé et à une réintégration de cette formation au sein d'une autre mention de l'université.



European and international private banking (EIPB)

- Présentation de la spécialité :

Cette spécialité est destinée à former des cadres du *front office* (gestionnaire de portefeuille international de clientèle), comme du *back office* dans la banque internationale, ou des conseillers auprès de ces mêmes structures.

Il s'agit d'une création de spécialité. Aucune antériorité.

- Indicateurs :

Effectifs constatés	SO
Effectifs attendus	NR
Taux de réussite	SO
Résultat de l'évaluation des enseignements par les étudiants (taux de réponses)	SO
Résultat de l'analyse à 2 ans du devenir des étudiants diplômés ou non (taux de réponses)	SO
Résultat de l'analyse à 2 ans de la formation par les sortants (taux de réponses)	SO

- Appréciation :

La pertinence de la création de cette spécialité est peu justifiée (absence d'argumentaire détaillé dans le dossier sur l'existence de débouchés professionnels spécifiques par rapport soit à une spécialité en finance, soit aux autres spécialités internationales de la mention). Les objectifs visés sont vagues. Compte tenu des faibles effectifs actuels des spécialités déjà existantes (AMI et MIB/MBA), aucune justification solide ne vient soutenir la création de cette formation.

- Points faibles :

- Une forte proportion d'intervenants externes.
- L'absence de partenariats particuliers (par exemple professionnels).
- L'absence de justification (argumentaire) de débouchés professionnels spécifiques.

Notation

- Note de la spécialité (A+, A, B ou C) : C

Recherche en sciences de gestion

La spécialité est co-habituée entre les universités de Nice et de Toulon et s'inscrit dans de nombreuses mentions.

L'insertion de la spécialité « Recherche en science de gestion » au sein de la mention « International business / affaires Internationales » ne semble pas pertinente.